





**Le général Koulikov est nommé commandant  
des forces du pacte de Varsovie**  
*Le général Ogarkov lui succède  
à la tête de l'état-major de l'armée soviétique*

Le général Koulikov, qui avait été rapatrié de la P.D.A. où il commandait alors les troupes soviétiques, pour prendre la direction, en 1971, de l'état-major militaire à Moscou, est un ancien diplômé de l'académie militaire Frunze (1953) et de l'académie militaire de l'état-major général (1957). Il a été aussi commandant des forces soviétiques stationnées en Allemagne de l'Est, il avait dirigé la région militaire de l'Est de la Pologne et était à présent Koulikov à la tête de l'état-major militaire.

«grogne» parmi les chefs militaires. Elle n'en a pas moins marqué la volonté des dirigeants soviétiques de ne pas se laisser entraîner par l'armée, le seul corps social du pays susceptible d'avoir quelque autonomie.

La promotion du général Ogarkov, qui a aussi facilité les discussions entre civils et militaires sur les aspects techniques des négociations S.A.T., que le B.C. et le C.C. ont été obligés d'engager à relancer rapidement.

JACQUES AMALRIC.

talement le K.G.B. d'avoir, au cours des perquisitions, déposé de fortes sommes d'argent en devises aux adresses des suspects et d'avoir confisqué des roubles de l'Union soviétique du commerce extérieur, sans lesquels les personnes incriminées ne pourraient pas expliquer la provenance des sommes en roubles trouvées chez elles. Ces derniers détails concernent surtout M. Alexandre Guinzbourg, condamné en 1967 à sept ans d'emprisonnement pour diffusion de propagande antisoviétique.

Le nouveau régime soviétique à Moscou, rue M. Guinzbourg a

de L'EMPIRE SOVIÉTIQUE

Selon l'hebdomadaire britannique « The Sunday Times », Ramon Mercader, considéré comme l'assassin de Trotsky, a été récemment fait à Moscou héros de l'Union soviétique.

Condamné par la justice mexicaine à huit ans de prison, il fut libéré en 1959 et disparut. Selon certaines rumeurs, il partit d'abord pour Cuba, puis pour Prague, où il serait resté jusqu'en printemps de 1968. Il aurait alors été arrêté par les services soviétiques avec les communistes espagnols exilés en U.R.S.S. Ramon Mercader serait brièvement retourné au

Ces critiques ont été rejetées. Il y a quelques jours, par le procureur général. Devant une commission du Parlement, celui-ci a déclaré, le 3 janvier, que « d'après les renseignements qu'il a recueillis, les faits à la police d'août, pendant les événements de juin et, par la suite, j'ai usage de méthodes non autorisées contre des personnes soupçonnées de nuire à l'ordre public ».

accidentel.

Dossiers trimestriels. Vente en librairie (diffusion Stock) ou par abonnement, (1 an, 4 numéros : 100 F.) au 120 bd St-Germain, 75280 Paris cedex 06.

quarante-dix  
 charte mais,  
 é ne sera pas  
 une garantie  
 police ne se  
 à des représ-  
 en plus des  
 C. Havel,  
 et la critique  
 des personnes  
 doit d'abord  
 onné. Il s'agit  
 Pavlíček et  
 de la télé-  
 qui ont été  
 fin du délai  
  
 le font savoir  
 ont été dé-  
 C.I.A.

Le professeur Edouard qui dirige un service de l'informatic à l'université de Lisbonne, a disparu de son domicile et son lieu de

هكذا من الأصل



# ASIE

## Chine

### L'ampleur des manifestations en faveur de M. Teng Hsiao-ping semble embarrasser les dirigeants

(Suite de la première page.)

Un poème qui lui est consacré l'appelle le « camarade Hsiao-ping » (diminutif affectueux). Une affiche affirme : « Le développement de l'histoire montre que le camarade Teng Hsiao-ping a toujours suivi la ligne du président Mao, qui reflète l'intérêt des masses, et c'est pourquoi le peuple lui fait confiance ». Une autre demande qu'il soit « immédiatement nommé premier ministre ». Tant dans l'opinion chinoise que parmi les observateurs étrangers, on relève le caractère « démocratique » de cette expression de la volonté populaire par voie de *danbaos*, impensable sous d'autres régimes socialistes. Aucun service d'ordre n'est venu empêcher ce dévouement par

l'écriture. Certains journaux muraux s'étaient sur plusieurs dizaines de panneaux. Quelques-uns offrent des modèles d'une élégante calligraphie traditionnelle. D'autres sont gribouillés sur de simples feuilles arrachées à des carnets. On en trouve partout, jusque sur la pierre des griffons qui ornent l'entrée de la Cité interdite et sous la lanterne rouge de la porte Tien-An-Men. Ça et là, des orateurs s'improvisent devant des groupes plus ou moins importants. Dimanche soir, le nom de M. Wu Teh était celui que l'on entendait le plus souvent dans ces discours.

La question est de savoir dans quelle mesure la volonté populaire coïncide avec celle du pouvoir. La presse n'a rendu compte jusqu'à présent que des manifestations importantes. Dimanche soir, le nom de M. Wu Teh était celui que l'on entendait le plus souvent dans ces discours.

## M. WU TEH

Né en 1910, M. Wu Teh a d'abord exercé des fonctions de dirigeant syndical et de commissaire politique d'unités militaires dans sa province natale du Hôpei. De 1955 à 1966, il est premier secrétaire du parti dans la province du Kiangsi. Nommé directeur du comité du parti à Pékin, il joue un rôle ambigu pendant la révolution culturelle. Soupçonné de complicité avec le président Lin Biao, il démissionne à temps. Les « révisionnistes » et devient premier secrétaire en 1967. A partir de 1972, il exerce la fonction de président du comité révolutionnaire de la capitale. C'est à ce titre qu'il avait prononcé, le 26 octobre, sur la place Tien-An-Men, le premier discours public contre « la bande des quatre ». Il est entré en 1973 au bureau politique.

## LE GÉNÉRAL CHEN HSI-LIEN

Né en 1913, le général Chen Hsi-lien est un des héros de la lutte contre les Japonais. Il entra dans la hiérarchie du parti en 1950, en tant que membre suppléant du comité central. Commandant de la région militaire de Chengyang, il est appelé à Pékin en décembre 1967 pour un recensement par l'étude de la « bande des quatre ». A la demande des gardes rouges, après la révolution culturelle, il entre au bureau politique. Il a pris le commandement de la région militaire de Pékin en 1974, et passait jusqu'à présent pour le successeur probable du maréchal Ye Hsien-ying au ministère de la défense.

# AMÉRIQUES

## Etats-Unis

### Aussitôt après l'entrée de M. Carter à la Maison Blanche Le vice-président Mondale se rendra en Europe et au Japon

De notre correspondant

Washington. — En annonçant, le 8 janvier, le départ — immédiatement après son entrée officielle en fonctions — de M. Walter Mondale pour l'Europe et l'Europe occidentale, M. Carter a mis en évidence son double souci de donner un rôle actif au vice-président et plus encore de rétablir en priorité les relations d'étroite coopération entre les Etats-Unis et leurs alliés asiatiques et européens.

Autour de sa conférence de presse, M. Carter a déclaré qu'il se rendrait pas à l'étranger durant la première année de son mandat, sauf pour la conférence économique au sommet, à dont il pense qu'elle aura lieu au cours du second trimestre de cette année, « peut-être à la fin mai ou en juin ». En attendant, le président élu prendra des contacts personnels avec M. Callaghan, Schmidt, Fukuda et Giscard d'Estaing (« tous ces quatre gentils hommes parlent bien l'anglais », a-t-il dit) pour préparer la visite de M. Mondale. Ce voyage a notamment pour but de donner aux principaux alliés des Etats-Unis des détails sur ce que « le président et le Congrès envisagent pour stimuler l'économie américaine ».

M. Carter a précisé que le vice-président cherchera, dans ses conversations avec les dirigeants des pays alliés, à déterminer les meilleurs moyens de mieux coordonner la politique de FORAN, à définir une position commune aux augmentations du prix du pétrole, et s'efforcera d'établir les formules propres à résoudre les questions de Chypre, du Proche-Orient et de l'Afrique australe.

En même temps, M. Carter a indiqué qu'il espérait recevoir M. Brejnev aux Etats-Unis avant l'automne, même si aucun progrès n'intervenait dans les négociations sur la limitation des armements nucléaires stratégiques (SALT). A cet égard, le président élu a reconnu que bien que les messages transmis par l'ambassadeur soviétique à M. Kissinger et Vance soient « encourageants », la négociation SALT n'avait pas progressé.

Pour les observateurs diplomatiques, en annonçant le voyage de M. Mondale, le président élu cherche surtout à mettre en évidence son désir de donner aux relations des Etats-Unis avec le Japon et l'Europe la même importance qu'avec les adversaires potentiels. Au même moment, le secrétaire d'Etat désigné, M. Vance, annonçait à l'issue d'un déjeuner offert aux représentants de la Chine populaire, qu'il se rendrait « probablement » à Pékin, dans le contexte de la politique visant à normaliser les relations sino-américaines. « Notre attitude continuera d'être guidée par le communiqué de Changhai de 1972 », a dit M. Vance. M. Kissinger, qui participait au même déjeuner, a dit que les Etats-Unis étaient préoccupés par l'« hégémonie ». Il représentait ainsi le terme habituellement employé par les Chinois pour dénoncer ce qu'ils considèrent comme l'expansionnisme soviétique.

Pour sa part, le président élu entend se consacrer surtout, dans l'immédiat, aux problèmes d'ordre intérieur. Conscient de ses lacunes et de l'insuffisance de sa connaissance des questions internationales, il préfère temporairement rester en retrait, en laissant à son plus proche collaborateur et aux experts le soin de « débroussailler » le terrain diplomatique.

HENRI PIERRE.

PATRICE DE BEER.

# AFRIQUE

## Angola

### SELON DES RÉVÉLATIONS FAITES A LA HAVANE Les Cubains auraient décidé seuls d'intervenir militairement

La Havane (A.F.P.). — Près de douze mois ont été nécessaires, après la fin officielle des hostilités en Angola, pour connaître les détails de l'intervention cubaine, dont un seul aspect est toujours « lousément tenu secret » : le nombre des combattants cubains qui par la voie aérienne ont rejoint Luanda à partir du 7 novembre 1975. Une chose est officielle cependant aujourd'hui : ils étaient plus de quinze mille.

Les autorités cubaines ont eu recours à un porte-parole officieux, l'écrivain colombien Gabriel Garcia-Marquez, qui depuis deux ans a

fait plusieurs séjours à Cuba. — le dernier au début de décembre 1976, — au cours desquels il a pu bénéficier d'informations exclusives grâce à des contacts réguliers avec le premier ministre, M. Fidel Castro, et les dirigeants cubains, qui lui ont largement ouvert le dossier « Angola ».

Son article fleuve (quatre-vingt mille mots), destiné à l'hebdomadaire mexicain « Proceso », et dont l'agence cubaine Prensa Latina a publié samedi 8 janvier de très larges extraits, constitue une somme particulièrement détaillée sur toutes les phases de l'intervention cubaine.

C'est dans le secret du palais de la Révolution que se décide le 5 novembre 1975, l'envoi de troupes en Angola, au cours d'une réunion « longue et serrée » de la direction du P.C. cubain. On baptise l'intervention cubaine « opération Carlotia » (« Carlotia », du nom d'une esclave qui, le 10 novembre 1844, avait dirigé dans l'île une insurrection de Noirs d'origine africaine).

Le 7 novembre, le premier contingent cubain s'envole de La Havane, via la Barbade, le Brésil et Congo-Brazzaville. Ils seront seulement six cent cinquante soldats en Angola le 20 novembre, avec la mission de « tenir » jusqu'à l'arrivée des renforts qui seront acheminés par transport maritime. Ils démentent et M. Agostinho Neto peut ainsi annoncer l'indépendance de l'Angola et la création de la République populaire d'Angola le 11 novembre.

## « Les Cubains vont se ruiner »

Le 27 novembre, commencent à débarquer sur les côtes angolaises, venant de Cuba à bord de trois cargos, un régiment d'artillerie, un bataillon de troupes motorisées et du personnel d'artillerie de campagne. La traversée de l'Atlantique commande une vingtaine de jours dans des conditions difficiles. Garcia-Marquez affirme que les bateaux cubains ont dû subir « toutes les provocations possibles » de la part de navires et avions de guerre américains. De plus, ces cargos, habituellement destinés au transport des marchandises avec un équipage de quatre-vingts hommes, ont dû transporter à bord plus de mille hommes chacun, avec engins blindés, armements et explosifs.

Combien de cargos sont arrivés à Luanda ? Garcia-Marquez ne dit pas. « Il y avait tant de bateaux cubains dans la baie de Luanda, qu'il était impossible de les compter », dit-il. Les soldats de l'Armée populaire ont été répartis dans les bureaux, sentinels, troupes de police, etc. L'arrivée de M. Neto à un membre de l'entourage. « A ce rythme, les Cubains vont se ruiner ». D'autres troupes et d'autres armements ont été transportés en avion. Cent un vols au total.

Une décision souveraine. De La Havane, les autorités cubaines avaient averti l'Union soviétique de l'opération Carlotia. Mais, souligne Garcia-Marquez, au lieu de le faire, le P.C. cubain, contrairement à ce qui fut si souvent dit, « ce fut une décision indépendante et souveraine ». L'U.R.S.S. une fois prise, et non avant.

De son P.C. de La Havane, M. Fidel Castro a résisté, en contact permanent avec l'Angola.

## CORRESPONDANCE

### Une mise au point de l'ambassadeur du Cameroun sur l'opposition

M. Salomon Bakoto, ambassadeur du Cameroun en France, nous a adressé la mise au point suivante : « Je propose de porter à l'attention de l'opinion internationale la répression policière », publiée dans le Monde du 1er janvier : « L'opposition camerounaise », maintenant de l'opposition démocratique, l'UNEC, Comité révolutionnaire, CERO (biennal rebaptisé sous une autre appellation) ou MANIDEM, est composée d'un mouvement d'agitateurs ayant pour dénominateur commun le tapage, l'effarabation et les affirmations grotesques que le régime n'est pas démocratique. « Je n'ai pas de doute, mais en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une hostilité non déguisée, mais n'ont pas réussi, en dépit de la censure, à les faire taire. Il faut dire que ces journaux servent point nommé certains intérêts militaires et sont détachés. Des journaux ne cessent de critiquer un premier ministre et un ministre de l'intérieur qui leur vouent une



## PROCHE-ORIENT

# La Jordanie en question

(Suite de la première page.) Les opposants sont loin d'être tous téléguidés de l'étranger. Seule une minorité d'entre eux est favorable à l'utilisation de la violence, mais ce n'est un secret pour personne qu'une fraction non négligeable de la population continue de boudier le régime, essentiellement parmi les « Jordaniens d'origine palestinienne ». Ceux-ci représentaient en 1976, selon des estimations officielles concordantes, 56 % des deux millions d'habitants du pays (2).

Les « Jordaniens de souche » ou Transjordaniens, c'est-à-dire ceux qui ont leurs racines sur la rive orientale du Jourdain, ne forment pas un bloc homogène. Dans la population d'un petit million de personnes qu'ils constituent, on trouve, en effet, vingt tribus bédouines originaires du désert, des citadins arabes musulmans et des Arabes chrétiens (environ 150 000, Grecs orthodoxes en majorité), quelque 100 000 Tchérkesses émigrés du Caucase au dix-neuvième siècle, des Arméniens, etc. Ils ne seraient majoritaires dans le royaume que si on ne considérait

pas comme Jordaniens les 280 000 Palestiniens venus de Cisjordanie après l'occupation israélienne consécutive à la guerre de six jours.

### L'échec de l'intégration

La Jordanie a déployé des efforts supérieurs à ceux des autres nations du Proche-Orient pour intégrer les réfugiés d'outre-Jourdain : elle leur a offert une citoyenneté et un passeport, alors qu'ailleurs ils restent le plus souvent des sortes d'apatrides ; elle leur a donné l'occasion d'exercer leurs talents dans la vie économique, culturelle et politique du pays, les Palestiniens ayant été ou étant président du conseil, ministres, ambassadeurs, officiers, de se compter plus en Jordanie. A Amman, de nos jours, quand on rencontre quelqu'un qui brille par l'esprit ou la fortune, il y a huit chances sur dix pour qu'il s'agisse d'un Palestinien.

De 1950 à 1976, les sommes dépensées par l'Etat jordanien en faveur des réfugiés, soit à travers

l'Office de secours des Nations unies (UNRWA), soit directement, sous forme de prestations sociales notamment, ont atteint un montant de 27 millions de dollars, contre 22 millions et demi pour la Syrie et 19 millions et demi pour Israël. Certes, la Jordanie a recueilli quatre fois plus de Palestiniens que la Syrie, et trois fois plus que le Liban, mais ses ressources sont de loin plus modestes que celles des autres pays du Machrek. Les résultats obtenus sont toutefois décevants pour les dirigeants d'Amman.

Mustapha, vingt-neuf ans, ayant fui Jérusalem en 1947, se déclare « satisfait de son sort » depuis que le développement de la construction lui permet, en tant que maçon, de gagner, à Amman, l'équivalent de 1 500 francs par mois, mais Ali, vingt-neuf ans également, venu de Ramallah (Cisjordanie) en 1970, n'en finit pas de se lamenter d'avoir signé un engagement de cinq ans, à 1 200 francs par mois, comme agent de police jordanien ; tous deux se définissent comme « Palestiniens, malgré nos cartes

d'identité jordanienne ». Cela va de soi aussi pour le docteur Ahmed Hamzeh, nommé médecin-chef de l'hôpital de Salt, à 30 kilomètres d'Amman, après avoir été expulsé de Cisjordanie par les Israéliens en mars 1976 ; marxiste pro-soviétique « mais avant tout patriote palestinien », il « ne se sent pas tout à fait chez lui » en Jordanie. L'évêque catholique latin d'Amman, Mgr Nemejeh Seama, natif de Galilée, mais exerçant son ministère sur la rive orientale du Jourdain depuis quarante-cinq ans, se définit encore comme « à moitié Palestinien ». Le sénateur Ahmed Toukane, ancien président du conseil jordanien et zélu serviteur des Hachémites, « se sent avant tout Palestinien ».

En revanche, M. Adnane Abou Odeh, né à Naplouse, il y a une quarantaine d'années, dans le foyer d'un ouvrier spécialisé palestinien, actuellement ministre de l'Information et président du bureau exécutif chargé des territoires occupés, nous avait été présenté comme « un néo-Jordanien parfaitement adapté à sa nouvelle

patrie ». Il nous a décrit son itinéraire : « Très jeune, je me suis engagé dans les rangs du parti communiste jordanien-palestinien, car j'étais idéaliste et socialement complexe ; mais dans les années 60, après avoir enseigné à Koweït, j'ai changé de camp et j'ai décidé de servir mon pays d'adoption, la Jordanie. J'ai été nommé officier des services de renseignements, et c'est en tant que représentant de ce secteur que j'ai été appelé à prendre le portefeuille de l'Information dans le cabinet de guerre formé en 1970. Après avoir accompli un stage à Harvard, je suis entré, directeur, au gouvernement en juillet 1976 ».

Vif, moderne, « arrivé », M. Abou Odeh pourrait être un archétype pour les jeunes Palestiniens, grands en Jordanie. « Nombreux sont ceux qui empruntent ma voie », assure le ministre. Interrogé sur ce qu'il déciderait si un éventuel Etat palestinien l'appelait un jour à son service, il répond sans hésiter : « J'irais ! »

A Amman, on estime qu'un quart seulement des Palestiniens de Jordanie gagneraient la Cisjordanie si celle-ci était évacuée par Israël ; il reste que le cri du cœur de M. Abou Odeh symbolise l'échec des efforts déployés depuis vingt-huit ans par les Hachémites pour intégrer leurs « sujets palestiniens » dans « la nation jordanienne ». Le roi Hussein régit sur un peuple dont la moitié a l'esprit ailleurs, malgré l'éclat et le nombre des réussites sociales. Les vers publiés en 1970, par la poétesse palestinienne Fadwa Toukane trouvent toujours la même résonance chez ses compatriotes :

O noble terre  
O profonde blessure  
Et seul amour.

### Quatre raisons majeures

Cette non-intégration des Palestiniens semble tenir à quatre raisons majeures :

— Les Bédouins et les Palestiniens, peuples de civilisation arabe, sont aussi deux faces d'un univers partagé par des dissensions psycho-sociologiques anciennes ;

— La « guerre civile » jordanienne (Septembre noir), en raison notamment des pertes humaines qu'elle a entraînées (3), a laissé subsister chez nombre d'acteurs des deux camps un sourd ressentiment à l'égard des adversaires d'hier ;

— Des Palestiniens se voient confier d'importantes responsabilités dans la fonction publique, mais il est assez rare qu'ils accèdent aux postes où sont prises les décisions suprêmes. On touche ici les limites de l'insertion des Palestiniens dans le secteur public, et l'on comprend que nombre d'entre eux aient préféré les ascensions sans entraves du secteur privé.

Ces Palestiniens, dont la Jordanie prétend faire des « citoyens à part entière », se trouvent souvent placés dans la situation de « coopérants » dont on attend qu'ils fassent travailler le pays sans prétendre le diriger ;

— Sur plus d'un million de Palestiniens établis en Jordanie en 1976, 165 000 étaient encore dans des « camps » ou plutôt dans des villages ou des zones urbaines de regroupement, car peu de réfugiés vivent encore sous la tente au Proche-Orient. L'expansion économique, comme nous l'a conté le responsable palestinien du « camp » de Baqa'a, au nord d'Amman (55 000 habitants), « permet maintenant à tous les hommes en âge de travailler, qui le désirent, de trouver un emploi, ne serait-ce que comme manœuvre ou ouvrier agricole ». Malgré une amélioration visible de leur niveau de vie, les habitants des dix « camps » du royaume, dont trois dans la capitale, demeurent par rapport au reste du pays dans une situation marginale.

Pour attacher à leur « nouvelle patrie » ces exilés en majorité d'origine rurale, il eût fallu les réinstaller sur des terres arabes. Or la Transjordanie est un désert de 90 000 km<sup>2</sup>, dont les 6 500 km<sup>2</sup> cultivables ont été gagnés depuis longtemps « entre 150 000 petites et moyennes exploitations ».

En dépit des échecs et des obstacles, les dirigeants d'Amman n'ont pas renoncé à leur idéal d'« intégration ». C'est ainsi qu'ils ont institué, en 1976, un service militaire obligatoire de deux ans. Cette mesure, inattendue dans un Etat où le recours à l'armée de métier était jusque-là un dogme, pourrait avoir, à long terme, des effets éducatifs, plus de la moitié de la population ayant moins de quinze ans.

En attendant de devenir le creuset de la nation, les forces armées

jordaniennes, issues de la célèbre Légion arabe fondée en 1923 sous le mandat britannique, demeurent le bastion de ce que l'on a pu appeler « la passion bédouine » pour les Hachémites. Passion qui ne va pas parfois jusqu'à quelques coups de tête, voire quelques tentatives de coups d'Etat, comme en 1957, 1959 et 1972, mais, en général, lors des épreuves, le gros de l'armée s'est montré loyaliste envers son souverain.

Considérée par la plupart des experts militaires occidentaux comme « ayant la meilleure tenue du Proche-Orient », l'armée jordanienne est forte de 70 000 hom-

### TROIS MILLIONS DE PALESTINIENS

Selon l'UNRWA, le peuple palestinien répandu aujourd'hui à travers tout le Proche-Orient regroupe environ 3 millions de personnes, y compris les « Arabes Israéliens ».

Plus de la moitié des Palestiniens, soit 1 670 000 personnes, étaient inscrits en 1976 sur les listes de réfugiés de l'Office ; 38 % d'entre eux vivent encore dans des « camps » (en fait des villages en dur) et 50 % reçoivent des rations alimentaires. Depuis 1950, 900 000 noms ont été rayés des registres de l'UNRWA (réinstallations, décès, etc.), mais autant d'enfants palestiniens sont nés.

Parmi les Palestiniens ayant le statut de réfugiés 335 000 résident à Gaza et 300 000 en Cisjordanie, territoires occupés par Israël depuis 1967 ; la Jordanie en héberge 645 000 dont 280 000 venus après la guerre de 1967, le Liban 199 000, et la Syrie 183 000. Dans le royaume hachémite, le nombre total des Palestiniens est largement supérieur au million.

L'UNRWA, qui emploie une centaine de fonctionnaires internationaux rémunérés par l'ONU, et 18 000 Palestiniens, voit son avenir menacé par un déficit croissant (11 millions de dollars en 1976 malgré un budget ramené à 125 millions de dollars). Depuis sa création en 1949, l'Office fonctionne avec les contributions volontaires des Etats ; si de 1950 à 1976 les Etats-Unis lui ont attribué 646 millions de dollars, l'Union soviétique n'a pas donné un sou. La France, qui vient d'augmenter sa contribution annuelle, n'a fourni que 25 millions de dollars depuis vingt-six ans, mais l'Arabie Saoudite a peine fait mieux.

Depuis les événements du Liban, l'UNRWA a transféré ses services centraux de Beyrouth à Amman, tandis que son commissaire général, Sir John Rennie, s'installait provisoirement à Vienne.

mes (80 000 si l'on compte les policiers), chiffre disproportionné à la taille du royaume hachémite ; les forces armées royales du Maroc ont un effectif comparable, alors que le pays est neuf fois plus peuplé. On fait valoir à Amman que les quelque 400 kilomètres de frontière commune avec Israël, ainsi que la nécessité de donner une colonne vertébrale et une force organisée à un Etat créé ex nihilo en 1921, justifient une armée de cette dimension. De même, sans les régiments bédouins — les trois quarts des effectifs — et le bataillon tchérkess de la garde royale, il y a fort à parier que le régime hachémite n'aurait pas résisté aux tempêtes qui l'ont assailli.

Entre une armée omnipotente, quoique réputée sûre, et des sujets palestiniens omniprésents et insatisfaits, règne à Amman le devoir d'être assés. Néanmoins, ces derniers temps, le roi Hussein donnait l'impression d'être parvenu à instaurer une certaine stabilité. C'est à ce moment-là que la conjoncture internationale a commencé à être moins favorable pour la couronne hachémite.

J.-P. PERONCEL-HUGOZ.

### PROCHAIN ARTICLE :

« MAIS A QUI SERT LE ROI HUSSEIN ? »

(2) Ces chiffres, ainsi que tous ceux qui sont cités par ailleurs, ne prennent pas en compte la Cisjordanie (rive occidentale du Jourdain), occupée par Israël depuis 1967. (3) Trois supputures à celles de l'armée jordanienne et par des « sources internes » citées par Mlle Golbach à environ 4 000 morts et 12 000 blessés. Mlle Golbach est l'auteur du seul ouvrage général sur la Jordanie publié à ce jour en français : *Jordanie refait*, Deux tomes, 204 p. Mouton-Rouge et Larousse, 1972.

Haussmann

# Printemps

3000 tapis d'Orient et 20% d'escompte sur le vôtre.

### Exposition tapis d'Orient jusqu'au 12 février

Avant d'acheter un tapis, il faut en voir beaucoup. Au Printemps, il y en a 3000 : des Senneh, des Shirvan, des Ghom, des Bokhoua, des Pékin, des Sinkiang. Ils viennent d'Iran, de Russie, de Turquie, de Chine... Certains valent 176 F, d'autres jusqu'à 225.400 F. De toute façon, vous aurez une

réduction de 20 % à la caisse sur celui de votre choix. Il vous sera donné un certificat d'authenticité signé par l'expert du Printemps, garantie indispensable prouvant son origine. Pékin lavage antique 200 x 136. Prix 3.430 F - Escompte 20 % (686 F) = Prix net à payer 2.744 F (baissé TVA incluse).

هكذا من الأصل

## PROCHI

des rencontres secrètes  
et des représentants

### LES COMBES

de M. Pierre Mendès France

Le 11 janvier 1977, M. Pierre Mendès France, ancien Premier ministre, a été reçu par le roi Hussein à Amman. Cette rencontre, qui a duré plusieurs heures, a été l'occasion pour le roi jordanien de présenter à son invité les récents développements de la situation en Jordanie. M. Mendès France a exprimé sa satisfaction quant à la stabilité du royaume et a souligné l'importance de la coopération entre les deux pays. Il a également évoqué les questions de paix et de développement dans le Proche-Orient.

### Une atmosphère de confiance

La rencontre entre le roi Hussein et M. Pierre Mendès France s'est déroulée dans une atmosphère de confiance et de cordialité. Le roi a insisté sur le rôle de la Jordanie en tant que pays neutre et indépendant, et a exprimé son espoir que la coopération entre les deux pays se poursuivra. M. Mendès France a répondu qu'il était heureux de constater l'engagement du roi jordanien pour la paix et le développement de son pays.

### A LA CONF

### Les pays pétroliers dans l'utilisation

Les pays pétroliers du Golfe ont commencé à utiliser leur richesse pétrolière pour développer leur économie et leur infrastructure. Ils ont investi dans l'éducation, la santé et les services sociaux, ce qui a permis d'améliorer considérablement le niveau de vie de leur population. Ces pays ont également commencé à diversifier leur économie, en développant des secteurs tels que le tourisme, l'industrie et l'agriculture.



صحة من الاجل

# PROCHE-ORIENT

## L'histoire des rencontres secrètes entre des Israéliens et des représentants de l'O.L.P.

Une rencontre entre des membres du Conseil israélien pour la paix israélo-palestinienne et des dirigeants de l'O.L.P. est prévue à Paris, dans la deuxième quinzaine du mois en cours. Ce sera la sixième et probablement la dernière avant la réunion du Conseil national palestinien, qui aura lieu le mois prochain au Caire.

Ces contacts ont suscité des réactions parmi les extrémistes palestiniens du Front du refus, mais il semble que le président de l'O.L.P., M. Yasser Arafat, les considère comme un événement important. A l'approche de la réunion du Conseil national palestinien, les contacts modernes dans le monde arabe assent de faire triompher la tendance réaliste parmi les Palestiniens, comme en témoigne, par exemple, l'article du rédacteur du journal égyptien *Rose El-Youssef*, Ahmad Hamrouche, paru le 3 janvier 1977, qui tout en se félicitant des contacts entre Israéliens modérés et représentants de l'O.L.P., appelle cette démarche à changer sa stratégie en reconnaissant le fait israélien.

En Israël, les rencontres entre les personnalités israéliennes et les dirigeants de l'O.L.P. sont considérées comme un événement important, « le plus important peut-être dans les relations israélo-arabes », selon le député socialiste « colombe » Arieh (Lora) Eliaz, ancien secrétaire général du parti travailliste au pouvoir, car si des rencontres privées ont eu lieu dans le passé entre membres de l'opposition israélienne et délégués de l'O.L.P., surtout avec le représentant de l'O.L.P. à Londres, M. Saïd Hammam, les contacts qui ont été établis récemment ont un caractère différent du fait de la participation de personnalités importantes.

### Deux Etats

Les rencontres ont tout d'abord réduit à néant l'argument des « faucons » israéliens selon lequel on ne peut pas parler avec les Palestiniens tant qu'ils ne cessent d'aspirer à détruire Israël. Les interlocuteurs palestiniens aux pourparlers, qui étaient accredités aux Israéliens, ont expliqué aux Israéliens qu'ils voulaient l'existence, sur la terre de Palestine, de deux Etats : l'un israélien et l'autre palestinien, une solution réaliste du conflit. On pouvait en déduire que la création d'un seul Etat démocratique et laïque n'était plus considérée par eux comme une solution réaliste. Les interlocuteurs israéliens ont de leur côté préconisé le retour aux frontières du 4 juin 1967, avec des rectifications mineures et mutuellement consenties : la création d'un Etat palestinien en Cisjordanie et à Gaza, et l'ouverture de négociations avec l'O.L.P. — trois conditions que le gouvernement israélien repousse catégoriquement.

L'année 1976 a donc vu le début d'une nouvelle étape des Palestiniens ayant décidé d'élargir leurs contacts, réservés jusqu'alors presque uniquement aux Israéliens anti-sionistes. Ils ont cherché à établir des relations avec des personnes qui ne sont pas opposées au droit à l'autodétermination des Palestiniens et à la création d'un Etat en Cisjordanie et à Gaza. Ils se sont adressés à un organisme politique qui avait été créé en décembre 1975 sur l'initiative de trois personnalités de l'ancien député Avneri, le général Amos Kenar et l'arabiste Yossi Amital, membre du Kibboutz Gvoniol, et qui avait pris le nom du Conseil israélien pour la paix israélo-palestinienne.

La première démarche a été effectuée par l'intermédiaire d'un groupe de juifs français de gauche qui soutiennent en même temps l'existence d'Israël et la création d'un Etat palestinien. Au printemps 1976, un émissaire venu de Paris a rencontré le général de réserve Matityahu Peled, président du Conseil en question, et professeur de littérature arabe moderne à l'université de Tel-Aviv, dans sa résidence à Motza Ilit, près de Jérusalem, et lui a annoncé que des membres de la direction de l'O.L.P. voulaient le rencontrer, ainsi que ses camarades, pour engager des discussions. Le général Peled a donné son accord tout en sachant que des contacts avec l'O.L.P. étaient considérés par la majorité de l'opinion publique israélienne comme un « acte anti-israélien ».

La première rencontre n'a eu lieu que quelques mois plus tard. Le 21 juillet, le général Peled est parti à Paris pour rencontrer des membres de l'O.L.P. Les conversations durent deux jours. On y discute des moyens de parvenir à la paix sur la base de l'existence de deux Etats en Palestine. La rencontre, comme toutes celles qui suivront, se déroule sans la présence des intermédiaires, qui ont fourni seulement leur hospitalité et les facilités. A son retour, le général Peled estime que les conversations ont été très positives. « Si c'est une rencontre unique, c'était un épisode agréable, mais s'il y a une suite, cela aura une signification po-

### Les conseils de M. Pierre Mendès France

Les entretiens ont lieu à Paris, ou dans la banlieue, et une fois (en septembre) dans le Midi de la France dans la résidence d'été de M. Pierre Mendès France. Les deux parties sont allées lui demander conseil. Il les a encouragés, tout en préconisant un maximum de prudence. C'est la seule fois où M. Mendès France a participé aux conversations. Les informations selon lesquelles il était lié à l'initiative de ces dernières sont dénuées de tout fondement.

Le représentant de l'O.L.P. dans toutes les rencontres était le Dr Issam Sartawi, membre du comité central, l'un des proches de M. Arafat. Il était accompagné par un autre représentant, parfois deux, accredités eux aussi par la direction de l'O.L.P. Contrairement aux membres de l'O.L.P., qui étaient des personnalités officielles, les Israéliens viennent de l'opposition, du moins en ce qui concerne le problème palestinien. Le général Peled, l'un des héros de la guerre de six jours, a participé à quatre des cinq rencontres.

### La position réservée de M. Allon

Parmi les personnalités qui ont reçu des rapports, on cite le président du conseil, M. Rabin ; le ministre des affaires étrangères, M. Allon ; le ministre des finances, M. Rabinovitch ; le ministre de la justice, M. Tsadok ; le ministre de la santé, M. Victor Chemtov (M. P. A. M.) ; le ministre de l'enseignement, M. Abraham Ofer (qui s'est suicidé le 3 janvier) ; l'ancien secrétaire général de la Histadrout, M. Itzhak Ben-Aharon, et d'autres. Les réactions étaient positives, et même encourageantes, sauf de la part de M. Allon, qui a tout le temps adopté une position réservée, en s'étonnant que les contacts permettent de « redresser un organisme qui est en train de s'écrouler ». Le député Arieh Eliaz a fait le récit des rencontres au président de l'Etat, M. Katzir.

La droite s'est élevée contre les « traites du conseil ». Le ministre Z. Hammer, du parti national religieux, a pour ses conceptions sionnistes, a soulevé la question au conseil des ministres, et le Likoud (droite nationaliste) a demandé à la Knesset de traduire en justice les interlocuteurs des représentants de l'O.L.P. « pour atteinte à la sécurité de l'Etat ». Le débat à la Knesset (le 10 novembre 1976) fut l'un des plus orageux. Le garde des sceaux a cependant déclaré que, du point de vue juridique, il n'y avait aucune infraction à la loi dans les conversations avec l'O.L.P.

Il résulte de ces rencontres que les Israéliens et les Palestiniens ont changé de rôle. Dans le passé, les premiers ont cherché à massivement des interlocuteurs dans le camp adverse, tandis que les seconds s'élevaient. Maintenant, ce sont les Israéliens qui cherchent à parler, mais les Israéliens, dans leur grande majorité, se débattent, bien que les sondages et les réactions de l'opinion montrent une volonté accrue d'ouvrir le dialogue avec l'O.L.P.

AMNON KAPELIOUK.

### A LA CONFÉRENCE DE RYAD

## Les pays pétroliers déplorent le gaspillage dans l'utilisation de leurs subsides

La première séance de travail de la conférence, qui réunit à Ryad depuis dimanche 9 janvier les pays de la « confrontation » (avec Israël) et ceux qui les soutiennent financièrement, a été marquée par le départ, une demi-heure après le début des travaux, de M. Ismail Fahmi, ministre égyptien des affaires étrangères. Assistaient à cette réunion les ministres des affaires étrangères de l'Arabie Saoudite, du Koweït, des Emirats arabes unis, du Qatar et de Bahrein, de l'Egypte, de la Syrie et de la Jordanie, et un délégué de l'O.L.P.

Bien que le prince Saoud El Faisal d'Arabie Saoudite se soit félicité des « résultats positifs » de la première séance, qui a duré quatre heures, et ait insisté sur la nécessité de renforcer la solidarité arabe, le départ subit de M. Fahmi aurait été provoqué par la menace du Koweït de suspendre son aide financière à l'Egypte et à la Syrie, arguant que cette aide n'est pas utilisée comme prévu à des fins militaires. Le ministre égyptien aurait

## 1977 : L'ÉCONOMIE DÉTERMINE VOTRE AVENIR



## Abonnez-vous à L'EXPANSION premier journal économique français.

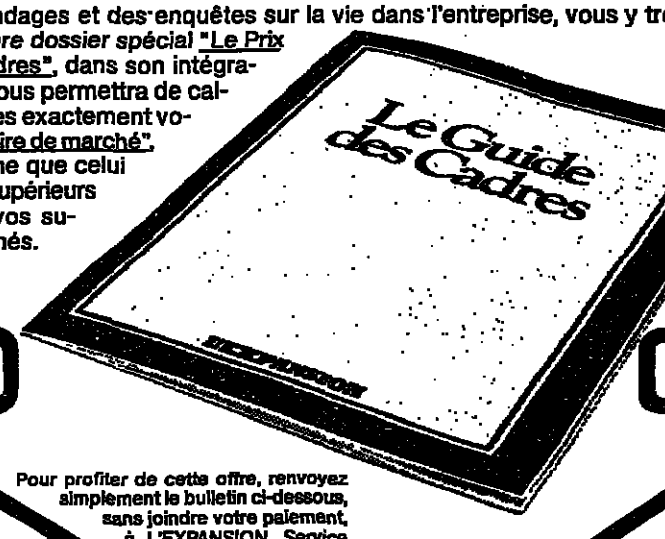
Vous profitez chaque mois de la sécurité que vous apportent ses analyses, ses prévisions, ses conseils de carrière.

En 1977, plus que jamais, la conjoncture économique va déterminer la vie politique et le climat social, décider du destin des entreprises et influencer la carrière de chacun de vous. Chaque mois, L'EXPANSION apportera les informations économiques qui vous seront indispensables pour comprendre l'actualité et vous donner des conseils pratiques qui vous aideront à défendre vos intérêts professionnels et personnels. De nombreuses rubriques de L'Expansion vous seront particulièrement utiles dans une période difficile : les prévisions qui vous indiquent clairement l'évolution

de l'emploi, des prix, de la consommation... Les enquêtes exclusives sur la vie des entreprises où vous faites carrière... Les grandes études et les sondages dont la publication constitue un véritable événement : vous aurez accès, dans le cadre de votre abonnement, sans supplément, aux dossiers spéciaux "L'Examen Social", "Le Prix des Cadres", "Europe Compétition", "Le guide de l'épargnant", "Le rapport annuel de la France". Abonnez-vous dès aujourd'hui pour recevoir "Le Guide des Cadres" et bénéficier d'une réduction importante sur le prix normal de L'Expansion.

## L'EXPANSION VOUS OFFRE Le Guide des Cadres

L'Expansion réserve à ses nouveaux abonnés ce dossier qui leur sera très utile en 1977 : "Le Guide des Cadres" réunit plusieurs études exclusives récemment publiées dans L'Expansion et qui ont un point commun : elles vous aident toutes à mieux gérer votre carrière, à mieux connaître les cadres qui vous entourent et à mieux vous connaître vous-même. Outre des tests, des sondages et des enquêtes sur la vie dans l'entreprise, vous y trouverez le célèbre dossier spécial "Le Prix des Cadres", dans son intégralité : il vous permettra de calculer très exactement votre "salaire de marché", de même que celui de vos supérieurs ou de vos subordonnés.



Pour profiter de cette offre, renvoyez simplement le bulletin ci-dessous, sans joindre votre paiement, à L'EXPANSION, Service abonnement, 78, rue Olivier-de-Serres 75015 Paris.

### Vous lirez dans Le Guide des Cadres

"Le Prix des Cadres" qui vous permet de comparer votre salaire à celui de tous les autres cadres, débutants, confirmés, dirigeants (secteur public et privé)...

Des tests vous aident à mieux apprécier vos aptitudes : "Êtes-vous bien organisé ?" ; "Êtes-vous un meneur d'hommes ?" ; "Êtes-vous capable de créer votre propre entreprise ?" ; etc.

"Les Cadres et l'Argent", sondage d'opinion exclusif qui vous permet de comparer votre attitude face à l'argent à celle de tous les autres cadres français.

Des conseils de carrière qui vous font réfléchir dans les coulisses de l'entreprise : "Comment on note les cadres" ; "Check-list pour un parachuté" ; etc.

### Bon pour un abonnement à L'EXPANSION

(à poster aujourd'hui même sans envoyer d'argent)

Je désire m'abonner à L'Expansion pour la durée suivante :  
☐ 1 an pour 90 F au lieu de 120 F (soit 30 F d'économie).  
☐ 2 ans pour 170 F au lieu de 240 F (soit 70 F d'économie).  
J'ai bien noté que je recevrai gratuitement Le Guide des Cadres.

M. \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_  
N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Pays \_\_\_\_\_

(Tarif abonnement étranger : 90 F pour 1 an + 25 F pour frais d'envoi par train ou bateau. Ou 170 F pour 2 ans + 50 F pour frais d'envoi.)

Retournez ce bulletin à L'Expansion, Service abonnement, 78, rue Olivier-de-Serres - 75739 PARIS Cedex 15



# PROCHE-ORIENT

## L'ARRESTATION A PARIS DE M. ABOU DAUD

### PROTRAIT

#### Un dirigeant controversé

M. Abou Daoud est l'un des dirigeants les plus controversés du Fath, le principal mouvement de la résistance palestinienne. De son vrai nom Mohamed Daoud Audeh, M. Abou Daoud est un homme d'action beaucoup plus qu'un responsable politique. Il a été l'un des principaux acteurs de la « bataille d'Amman », lors du commandement la milice palestinienne au cours des affrontements jordan-palestiniens de septembre 1970, qui se soldèrent par la liquidation du fedayin en Jordanie. En février 1973, M. Abou Daoud regagna clandestinement la Jordanie à la tête d'un commando de dix-sept hommes, avec l'intention d'attaquer la présidence du conseil et de séquestrer tous les ministres qui s'y trouvaient. Arrêté avant d'avoir mis son plan à exécution, il fut condamné par la Cour de sûreté de l'Etat jordanien à la peine capitale. Le roi Hussein a commué cette peine, en mars, en détention à vie. Entre temps, il s'était « confessé » à plusieurs reprises, dans sa prison d'Amman, par le truchement de la radio et de la télévision jordanienne, reconnaissant avoir été un responsable de la guerre civile de septem-

bre 1970 en Jordanie. M. Abou Daoud affirmait, en outre, que Septembre noir n'était pas et ne constituait, en fait, que le nom d'emprunt de commandos du Fath, responsables de toutes les opérations terroristes.

M. Abou Daoud indiquait également que l'opération de Munich contre les athlètes israéliens avait été préparée, à Sofia, par M. Abou Ayad (Salah Khalil), numéro deux du Fath, alors que lui-même se trouvait dans la capitale bulgare pour effectuer des achats d'armes pour les organisations palestiniennes.

M. Abou Daoud, dont les propos avaient été à l'époque rapportés par la radio d'Amman, donnait une multitude de précisions sur l'attentat de Munich, indiquant, pour sa part, qu'il s'était contenté, à la demande de M. Abou Ayad, de remettre à l'un des auteurs de l'opération son propre passeport, sur lequel figurait un visa d'entrée en Allemagne.

La direction du Fath ne lui a pas tenu rigueur de ces « aveux et révélations », et lorsqu'il fut libéré, en septembre 1973, par le roi Hussein, à la suite d'une campagne de solidarité arabe et des deux opérations de fedayin à Khartoum et à Paris, M. Abou Daoud fut réintégré au sein du Fath. Il n'y occupa plus cependant que des fonctions subalternes.

## Israël va demander l'extradition

(Suite de la première page.)

Les statuts de cette organisation prévoient, en effet, que « toute activité ou intervention dans des questions ou affaires présentant un caractère politique, militaire, religieux ou racial » lui est « rigoureusement interdite ». Le mandat d'arrêt envoyé par l'Allemagne pouvait présenter les caractéristiques d'une affaire de droit commun. Mais les conditions de son exécution par la France laissent planer des doutes.

Le fait que cette mission incombe à la D.S.T., même si ses agents ont la qualité d'officiers de police judiciaire, indique que l'on a voulu insister sur l'aspect « politique » de l'affaire, tandis que le recours à la police judiciaire, proprement dite, aurait offert un plus grand caractère de « neutralité ».

Il paraît, en effet, peu vraisemblable que la D.S.T., en arrêtant le soi-disant Youssef Raji Hanna, dont l'identité véritable serait Mohamed Daoud et Ceh, n'ait pas eu connaissance de sa véritable identité. Faut-il alors se demander si le gouvernement s'est trouvé placé devant le « fait accompli », comme il l'avait été lors du détournement de l'avion qui transportait les chefs du F.L.N., pour ne pas parler de l'affaire Ben Barka.

### LA PROCÉDURE APPLICABLE

Dans cette affaire, la Convention européenne sur la répression du terrorisme adoptée le 10 novembre par les députés des ministères des affaires étrangères du Conseil de l'Europe n'est pas encore applicable. Faisant exception au droit d'asile politique, cette convention, prévue pour faciliter les procédures d'extradition et dont le texte définit à priori le caractère politique aux actes de piraterie aérienne et aux prises d'otages notamment, n'entretra en vigueur que lorsqu'elle aura été ratifiée par trois des Etats membres du Conseil de l'Europe.

La procédure qui devra être suivie après l'arrestation de M. Abou Daoud se réfère aux dispositions de la loi du 10 mars 1927. Le parquet de Paris devant lequel a été déferé le militant palestinien doit recevoir des autorités judiciaires allemandes le dossier sur lequel était fondé le mandat d'arrêt international. Ce dossier et l'éventuelle demande d'extradition qui devra l'accompagner seront ensuite transmis à la chambre d'accusation de la cour d'appel qui statuera en se référant à la convention franco-allemande d'extradition et à la loi du 10 mars 1927 qui prévoit que l'extradition n'est pas accordée « lorsque le crime ou le délit a un caractère politique, ou lorsque le résultat des circonstances que l'extradition n'est possible que si la chambre d'accusation a donné un avis favorable ».

Quelle que soit la décision de la chambre d'accusation, le dossier est transmis en dernier ressort au garde des sceaux et il appartient au gouvernement de prendre la décision finale. L'extradition n'est possible que si la chambre d'accusation a donné un avis favorable.

## Le gouvernement de Bonn est placé devant un choix difficile

De notre correspondant

Bonn. — M. Hans-Jochen Vogel, ministre fédéral de la justice, a déclaré dimanche 9 janvier que le gouvernement de Bonn prendrait dans les prochains jours une décision sur une éventuelle demande d'extradition du dirigeant palestinien Abou Daoud. C'est le parquet de Munich, compétent en la matière puisque les faits reprochés à M. Abou Daoud sur le territoire allemand se sont produits en Bavière, qui doit prendre l'initiative. Lundi matin, il n'était pas encore officiellement intervenu auprès du gouvernement fédéral.

Dans un premier temps, les autorités judiciaires bavaroises, qui avaient lancé une demande internationale de recherche par l'intermédiaire d'Interpol, ont émis samedi matin un mandat d'arrêt contre le chef palestinien des qui son arrestation a été connue. Elles ont, d'autre part, demandé aux autorités françaises de placer M. Abou Daoud « provisoirement en détention en vue de l'extradition ». Ainsi tout a été fait pour empêcher la libération du supposé terroriste, a précisé le porte-parole du ministère bavarois de la justice.

M. Abou Daoud passe en République fédérale pour l'organisateur de l'attentat perpétré contre la délégation israélienne aux Jeux olympiques de Munich, en 1972, attentat qui se termina par la mort de onze Israéliens, de cinq membres du commando palestinien et d'un policier allemand. Selon Journal Die Welt, qui se réfère à la déclaration du porte-parole militaire israélien, « confirmée par les milieux informés de Bonn », M. Abou Daoud se serait trouvé à Munich au moment de l'attentat et aurait donné ses instructions par téléphone aux membres du commando. D'autres sources démentent cependant une présence de M. Abou Daoud en Allemagne à cette époque. Lui-même aurait simplement reconnu à la télévision jordanienne, après son arrestation en 1973 à Amman, avoir fourni des passeports aux membres du commando.

L'importance des indices ou des preuves, pouvant étayer une de-

mande d'extradition n'est cependant pas seule en cause. Avant de prendre une décision, les Allemands tiendront compte des conséquences politiques d'une marche éventuelle. Bien que le ministre des affaires étrangères se soit refusé lundi matin à toute déclaration, il est clair que les autorités ne peuvent éviter de se poser la question formulée ainsi par le journal israélien Maariv : « La République fédérale est-elle prête à prendre sur elle de détenir un des chefs de Septembre noir dans une prison allemande ? » On n'a pas oublié à Bonn qu'en octobre 1972, quelques semaines seulement après l'attentat de Munich, les Palestiniens avaient obtenu la libération de trois membres du commando détenu en R.F.A. après avoir détourné un avion de la Lufthansa.

Le gouvernement de Bonn peut-il également prendre le risque d'une détérioration de ses relations avec les Etats arabes, patiemment renouées après les crises de 1965 et 1972, mais toujours fragiles ? Après l'attentat de Munich, les pays arabes avaient estimé que les « malades » de la police allemande étaient dans une large mesure responsables du bain de sang de l'aérodrome de Furstendbruck.

Les Allemands se trouvent dans une position difficile. Alors qu'ils se sont faits les champions de la « lutte contre le terrorisme », non seulement à l'intérieur mais encore devant l'ONU ou le Conseil de l'Europe, ils ne peuvent donner l'impression de rompre avec leurs principes pour des raisons d'opportunité. C'est ce qu'écrit la Frankfurter Allgemeine Zeitung (proche des milieux d'affaires) : « Si l'on découvre (dit le journal) des poules mouillées on ne prendrait au sérieux ni son Etat ni son devoir de persister à rétablir le droit violé, même si cela ne va pas sans difficultés. Le dilemme de l'Etat peut ne pas être de tout repos. Il est nécessaire en effet que la loi de la jungle ne se substitue pas à la paix, la sécurité et le droit. »

DANIEL VERNET.

## La tuerie de Munich

La prise d'otages de Munich, dont M. Abou Daoud, le dirigeant palestinien, avait tendu le piège le 5 janvier à la suite du détournement d'un Boeing de la Lufthansa, s'est soldée par dix-sept morts : onze athlètes israéliens, un policier allemand et cinq Palestiniens.

L'affaire avait commencé le 5 septembre 1972. Huit terroristes palestiniens se réclamant de l'Organisation Septembre noir avaient fait irruption dans le quartier israélien du village olympique, tuant deux des athlètes israéliens. Ils prirent neuf otages parmi l'équipe israélienne et demandèrent en échange de leur vie la libération de deux cents Palestiniens emprisonnés en Israël. Le gouvernement de Jérusalem refusa de céder à la pression des terroristes, et des négociations furent engagées avec les autorités ouest-allemandes.

Ces discussions aboutirent à l'autorisation donnée aux terroristes de quitter le territoire

ouest-allemand en compagnie de leurs otages. Ils furent transportés par hélicoptères du village olympique à l'aérodrome militaire de Munich, où un Boeing-727 de la Lufthansa les attendait. En fait, il s'agissait d'un traquenard : tandis que des Palestiniens revenaient vers les hélicoptères après avoir inspecté l'avion, cinq tireurs d'élite de la police ouvrirent le feu. Repliquant immédiatement, les Palestiniens faisaient exploser une grenade dans un des hélicoptères. Au cours de cette action, neuf otages israéliens, cinq des terroristes palestiniens et un policier ouest-allemand trouvèrent la mort.

Les trois Palestiniens survivants furent libérés fin octobre 1972 à la suite du détournement d'un Boeing de la Lufthansa, capturé par un commando de deux Palestiniens. Tous les cinq furent accueillis discrètement à Tripoli, où l'identité des auteurs du détournement ne fut pas révélée.

### Argentine

● LE SABOTAGE survenu le 10 janvier d'un turbo-alternateur de la centrale électrique de Puerto Novo, près de Buenos-Aires, perturbe la distribution du courant électrique dans la capitale argentine. Celle-ci avait déjà été affectée par la longue grève des travailleurs de ce secteur. Les programmes de télévision ont été réduits de quatre heures chaque jour. — (A.F.P., Reuters.)

### Etats-Unis

● M. JUAN JOSE PERUYERO, dirigeant cubain anticastro, exilé à Miami (Floride), a été assassiné vendredi 7 janvier par des inconnus. M. Peruyero avait participé en 1961 à l'expédition manquée de la baie des Cochons, destinée à ren-

## A travers le monde

verser le régime castriste. Sept cent cinquante mille Cubains sont installés dans la région de Miami. — (A.F.P.)

### Madagascar

● PLUS D'UN MILLIER de ressortissants français originaires de Mayotte et habitant Majunga, théâtre de récentes émeutes ethniques, ont demandé la protection des autorités consulaires françaises et leur rapatriement dans leur lieu d'origine, a-t-on appris dimanche 9 janvier, à Paris, de source digne de foi.

### Norvège

● LA NORVEGE ET L'UNION SOVIETIQUE sont parvenues à un accord de pêche pour une zone controversée de la mer de Barents, a annoncé M. Jens Evensen, ministre norvégien du droit maritime, devant le parlement dimanche 9 janvier à destination de la Grande-Bretagne pour des entretiens sur la limite de pêche de 200 milles décidée par la C.E.E. M. Evensen, qui revenait de Moscou, a précisé la conviction que l'U.R.S.S. établira bientôt une limite de pêche de 200 milles dans la mer de Barents.

## Le doyen du corps diplomatique arabe à Paris

### « Une action inamicale envers le monde arabe »

L'ambassadeur de Syrie en France, M. Ahmed Abdel Karim, doyen par intérim du corps diplomatique arabe, s'est rendu samedi au ministère des affaires étrangères pour protester, au nom de ses collègues, contre l'arrestation de M. Abou Daoud.

M. Abdel Karim, qui a demandé des éclaircissements au Quai d'Orsay, a déclaré à ses interlocuteurs que les pays arabes « considèrent que cette action est inamicale envers le monde arabe. D'autant plus qu'Abou Daoud était un membre officiel d'une délégation officielle de l'O.L.P. venue à Paris pour assister aux obsèques du militant palestinien Mahmoud Saleh, assassiné à Paris lundi 3 janvier ».

Pour sa part, M. Kalak, représentant de l'O.L.P. à Paris, a estimé que l'interpellation de M. Abou Daoud, à la veille de l'inhumation de Mahmoud Saleh, ne pouvait que surprendre.

« Alors que les assassinats de Mahmoud Saleh et ceux de trois autres militants palestiniens courent toujours, il est étonnant, a-t-il dit, que l'on interpellé le même soi un combattant de la liberté tenu officiellement et publiquement rendre hommage au martyr assassiné ».

« L'O.L.P. décide qu'elle soit à maintenir les bonnes relations franco-palestiniennes, ne peut en aucune façon accepter quelque compromission que ce soit sur l'assassinat de Mahmoud Saleh ni sur l'arrestation de Youssef Raji » (nom qui figurait sur le passeport d'Abou Daoud), a poursuivi M. Kalak, qui a qualifié cette affaire de « dangereuse et compliquée ». Selon lui, elle risque d'avoir « des répercussions sur les relations franco-arabes, franco-palestiniennes et internationales ».

● L'association de solidarité franco-arabe, présidée par M. L. Terrenoire, 11 rue Augereau, Paris-7<sup>e</sup>, a demandé que soit prise l'intervention de M. Giscard d'Estaing pour la libération de M. Abou Daoud.

Dans un télégramme adressé au chef de l'Etat, l'association affirme : « Nous constatons que l'attentat contre un ancien représentant de l'O.L.P. à Paris et cette interpellation semblent faire partie d'un plan destiné à contre-carrer la politique de la France qui reconnaît le droit national du peuple palestinien à exister dans un Etat souverain. »

« Nous ne pouvons pas ne pas faire un rapprochement avec la récente protestation du ministre israélien des affaires étrangères, vis-à-vis des déclarations de votre gouvernement tendant à la libération d'Abou Daoud », demande d'urgence M. Yzai Alon, ministre israélien des affaires étrangères auprès de l'ambassadeur de France à Tel-Aviv, au sujet des interventions de M. Louis de Broglie, directeur du Bureaux de la Ligue arabe en France, et par les intimes du défunt.

Entouré des représentants des ambassades d'Egypte, d'Irak, de Libye et du Soudan, M. Abou Daoud a prononcé un discours dans lequel il a fait l'éloge du « martyr de la cause palestinienne » et pris l'engagement « au nom de la nation arabe, de poursuivre le chemin du martyr arabe Mahmoud pour atteindre l'autre ».

M. Kalak, chef du bureau de liaison et d'information de l'O.L.P. à Paris, a déclaré, pour sa part, « Nous demandons aux autorités françaises de lever tous les efforts afin de jeter la lumière sur cet assassinat et de châtier les coupables, et leur demandons de mettre fin à cette lâche campagne sioniste qui vise la liquidation physique des militants de la révolution palestinienne en France. »

tendu complot terroriste international et tend ainsi à justifier l'assassinat de Mahmoud Saleh et à blanchir de ce crime l'impérialisme et le sionisme ».

● L'association médicale franco-palestinienne, dans un communiqué, « condamne le coup porté à la résistance palestinienne par les autorités françaises qui cherchent d'arrêter le dirigeant palestinien Abou Daoud », et affirme que « cette provocation prouve que le gouvernement français a cédé aux exigences du sionisme et de l'impérialisme qui, en ce moment, intensifient leur complot militaire et diplomatique pour écraser la résistance palestinienne et soumettre le peuple palestinien à son agresseur » (34, rue de Réunion, Paris-20<sup>e</sup>).

● A Alger, selon El Moudjahid, « une nouvelle fois, l'administration de l'Etatsé vient de mettre à nu un risage anti-arabe, qui s'est depuis longtemps substitué à celui qui, à un certain moment, avait fait de la France un ami de la cause palestinienne et arabe : les assassinats de plusieurs militants palestiniens courent toujours et la S.D.E.C.E. collabore ouvertement avec la sionisme Mossad israélienne ».

Le journal estime que l'arrestation de Abou Daoud « a tout fait d'être l'aboutissement de pressions sionistes dont on discute, malheureusement, qu'elles sont assez fortes pour inciter le gouvernement français à prendre des mesures allant à l'encontre de l'unité nationale de l'E-tat ».

## MAHMOUD SALEH A ETE INHUME AU PERE LACHAISE

La dépouille mortelle du militant palestinien Mahmoud Saleh, gérant de la librairie arabe à Paris, assassiné lundi, a été inhumée samedi matin 8 janvier au cimetière du Père-Lachaise.

Quelque deux mille personnes, notamment des diplomates arabes, des membres de l'O.L.P., des mouvements politiques de la gauche française, des universitaires arabes et français, des associations franco-arabes et franco-palestiniennes, ont assisté à la cérémonie.

Le cercueil, recouvert d'un drapeau palestinien, a été porté par les représentants de l'O.L.P. à Paris, MM. Ezzedine Kalak et Ibrahim Souss, par l'ambassadeur Ahmed Abou, directeur du Bureau de la Ligue arabe en France, et par les intimes du défunt.

Entouré des représentants des ambassades d'Egypte, d'Irak, de Libye et du Soudan, M. Abou Daoud a prononcé un discours dans lequel il a fait l'éloge du « martyr de la cause palestinienne » et pris l'engagement « au nom de la nation arabe, de poursuivre le chemin du martyr arabe Mahmoud pour atteindre l'autre ».

M. Kalak, chef du bureau de liaison et d'information de l'O.L.P. à Paris, a déclaré, pour sa part, « Nous demandons aux autorités françaises de lever tous les efforts afin de jeter la lumière sur cet assassinat et de châtier les coupables, et leur demandons de mettre fin à cette lâche campagne sioniste qui vise la liquidation physique des militants de la révolution palestinienne en France. »

Le mouvement affecté les transports routiers, la distribution d'électricité et d'essence et plusieurs autres services vitaux. En revanche, les cheminots, en grève depuis le 25 décembre, reprennent progressivement le travail. Il est de même des médecins des hôpitaux. La plupart des syndicats qui ont pris la responsabilité de ce mouvement sont affiliés au parti égalitariste, dit trotskiste, qui n'est pas affilié à la IV<sup>e</sup> Internationale, chassé du gouvernement par Mme Bandaranaike en 1975.

### Pakistan

● M. TARIQ ALLI, dirigeant du Groupe international marxiste (section britannique de la IV<sup>e</sup> Internationale), a quitté lundi matin 10 janvier le Pakistan, où il était retenu depuis le 20 décembre 1976. — (A.F.P.)

### Sri-Lanka

● LA SITUATION SOCIALE est tendue au Sri Lanka. Plusieurs syndicats des services publics et des services privés ont décidé dimanche 10 janvier, de se mettre en grève.

**Faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne**

Notices à votre disposition chez les dépositaires



مكتبة من الأصل

opinions  
et tambours

**M. CHIRAC EVOQUE L'ECHANCE FONDAMENTALE DE 1978**

Le 11 janvier 1977, M. Chirac a évoqué l'échance fondamentale de 1978, à l'occasion d'un colloque organisé par le Centre IUTS - TOLBIAC. Il a souligné l'importance de cette année pour la France, en raison de la tenue de la Conférence de la Paix à Paris, de la célébration du centenaire de la Révolution française, et de la mise en œuvre de la loi relative à la décentralisation.

**Centre IUTS - TOLBIAC**  
Institut privé des Sciences et Techniques humaines  
PRÉPARATIONS ANNUELLES JANVIER 1977 à JUIN 1977  
Examen d'entrée à :  
● Ecole en 1<sup>re</sup> année  
● Soutien en cours d'AP  
● Procédure d'admission en 2<sup>e</sup> année  
● Préparation par correspondance  
TAUX CONFIRMÉS DE RÉUSSITE DEPUIS 23 ANS

AUTEUIL 5, Av. Léon Heuzey  
75016 Paris - Tel. 224.10.72  
TOLBIAC 23, Av. d'Italie  
75013 Paris - Tel. 588.52.31



صحة من الاجل

POLITIQUE

Libres opinions

Flûtes et tambours

par PIERRE ABELIN (\*)

QUE la politique l'emporte souvent sur l'économie et le social, on ne saurait le contester. Lors de la prise de pouvoir de Georges Pompidou, un parlementaire de grande valeur, qui avait soutenu la candidature du nouveau président, déclarait que dans les sociétés modernes, seuls subsistent des problèmes de gestion. Il était évidemment dans l'erreur.

Les oppositions entre les catégories sociales, les luttes d'intérêts entre les divers corporatismes, les conflits de compétence entre l'Etat et les autres collectivités publiques, la fiscalité et le financement de la Sécurité sociale, sont autant de sujets où la politique tient une part prépondérante.

Les positions prises par la France dans ses relations avec les autres nations, qui sont principalement du domaine de l'exécutif, ont été politisées davantage depuis que l'organisation européenne subit de nouvelles traverses, que le nombre des Etats participant à la Communauté s'est accru et que des querelles se sont ramassées au sujet de l'élection des membres du Parlement de Strasbourg.

Que l'opposition de gauche expose aux Français que la création de trois cent mille nouveaux postes de fonctionnaires, des nationalisations en chaîne, une expansion fondée sur le crédit entièrement dirigé par l'Etat, permettraient de surmonter la crise de l'emploi, elle est sans doute dans son rôle, même lorsque ces expositifs sont conscients que le programme commun, mythe pour les uns, terrain de manœuvres pour les autres, précipiterait l'inflation, conduirait à fermer abusivement nos frontières aux importations étrangères, ralentirait encore l'investissement et aggraverait, en définitive, le marasme actuel.

Que le plan Barre soit présenté par les tenants de la gauche comme l'expression d'une politique de classe, faisant litière des droits et des intérêts des travailleurs, on en comprend les raisons.

Que socialistes et communistes réclament tout à la fois l'égalisation des régimes sociaux, la suppression du concours que le régime général apporte aux régimes particuliers, la fiscalisation accélérée de la Sécurité sociale et dans le même temps, une réduction beaucoup plus marquée des taux de la T.V.A., n'a rien pour surprendre : qu'ils n'admettent pas que les pays à direction socialiste, à l'exception de l'Allemagne fédérale, dont le potentiel économique est beaucoup plus vigoureux que le nôtre, souffrent de l'inflation et du chômage, passe encore ! Qu'ils oublient que l'évaluation des prix des produits pétroliers et de certains de nos produits de base transfère au bénéfice des pays en voie de développement 3 % de notre produit national est plus choquant.

Les illusions que propage l'opposition reposent manifestement, pour une part, sur l'action du gouvernement de front populaire en 1936 et 1937.

Mais c'est bien mal connaître la tâche assumée par le gouvernement Léon Blum, dont les résultats les plus positifs ont porté sur un certain nombre de mesures sociales entièrement justifiées, qui ont depuis lors été complétées et développées. Encore est-il que Léon Blum s'accommodait d'un capitalisme plus libéral que le nôtre, dont il souhaitait, sans toujours lui en donner les moyens, qu'il investisse et qu'il produise.

L'intelligence et l'habileté de quelques leaders de l'opposition masquent de plus en plus mal les ambiguïtés et les incohérences des prises de positions successives et souvent contradictoires, qui font plus appel à la sensibilité qu'à la clarté de la parole.

Dans cette façon d'agir, la politique électorale l'emporte sur tout autre considération et les thèmes menés par une gauche plus rigoureuse dans sa gestion, puisque plus hardie dans ses réalisations sociales, paraissent déformés et déviés. On se garde bien d'ailleurs de faire appel à cet homme d'Etat doublé d'un prophète qu'est Pierre Mendès France, tant on redoute que ses mises au point n'obscurcissent les lampions de la fête.

Pourquoi faut-il que d'un autre côté de l'horizon politique des attitudes partisans prédominent à ce point ? A qui fera-t-on croire qu'il suffit d'accaparer les trois couleurs et d'agiter devant « l'hydre socialiste » l'étendard du nationalisme et des libertés civiques, pour surmonter les principales difficultés présentes et à venir ?

Certes, il est plaisant d'arracher pour un temps quelques plumes à l'opposition et de jouer aux fins politiques en estimant que l'hydre de l'Elysée est davantage un technicien et un intellectuel qu'un politicien mûr.

Mais qui ne voit que ce qu'on gagne dans un secteur à combien fragile de l'opinion on le perd dans un autre. Le « oui, mais » d'une époque antérieure, prononcé *media voce* par les giscardiens, cède la place aux roulements des tambours, et une organisation technocratique à l'américaine dispenserait dans l'esprit de quelques-uns un programme adapté à des circonstances économiques et sociales beaucoup plus difficiles que toutes celles que la France a connues depuis 1945.

On peut dauber sur la fidélité manifestée par les centristes et les radicaux réformateurs à l'égard du président de la République et de son esprit de réforme, on peut se réjouir de manière goguenarde du transfert d'une partie de leurs suffrages à un parti socialiste à dominante électorale, on peut s'applaudir sur la faiblesse de leurs moyens financiers et sur le fait que leur voix n'est pas assez bruyante ou parfois insuffisamment entendue.

Encore est-il que la République ne doit pas être un champ clos où les passions s'affrontent, qu'elle est libérale ou qu'elle n'est pas, et que des réformes claires, quoique parfois réalisées à tâtons, l'emportent sur un paternalisme rabâché ou sur des slogans faussement révolutionnaires, qu'ils soient de gauche ou de droite.

(\*) Ancien ministre, vice-président du Centre des démocrates sociaux.

LE CONGRÈS DE LA F.S.D. A NICE

Des socialistes démocrates plus proches du giscardisme que du socialisme

De notre envoyé spécial

Le deuxième congrès de la Fédération des socialistes démocrates s'est réuni à Nice, samedi 8 et dimanche 9 janvier, dans les salons de l'hôtel Piazza. Cent cinquante délégués environ, représentant les soixante-dix fédérations déjà créées, ont participé à ses travaux. La F.S.D. avait été fondée le 1<sup>er</sup> juin 1975 à l'initiative de M. Eric Hintermann, ancien membre du comité directeur du parti socialiste, et d'un certain nombre de militants et cadres du parti socialiste refusant l'alliance avec le parti communiste (« le Monde » du 7 janvier).

Nice. — En décembre 1975, à Paris, le premier congrès de la F.S.D. était passé pratiquement inaperçu en raison du nombre très restreint d'adhérents qu'avait réussi à regrouper jusque-là M. Eric Hintermann. Ce n'était qu'un an plus tôt qu'avait eu lieu la rupture définitive entre, d'une part, la majorité du parti socialiste et, d'autre part, la petite tendance qui allait s'organiser en formation autonome. Après avoir, pendant trois ans, fait entendre la voix d'un courant centriste hostile au programme commun de la gauche, M. Hintermann et ses amis avaient été contraints de quitter le parti socialiste quand leur bulletin socialiste 2000 avait été interdit de publication par la direction du parti au congrès de Pau.

La première constatation qui s'impose aujourd'hui est que la F.S.D. a réussi à vivre. Châcunement certes, et sans parvenir, loin de là, au premier plan, mais à vivre tout de même et à faire entendre sa voix. Cela est dû sans doute plus à l'activité de son secrétaire général (qui a gardé de la S.F.I.O. des habitudes de militantisme actif et qui pratique efficacement les relations publiques) qu'à un courant favorable à ce « socialisme humaniste et laïc » dont se réclame le mouvement. Le fait est, en tout cas, que M. Hintermann semble avoir mieux réussi que ses prédécesseurs dans le genre. Les congressistes de Nice donnaient de leur parti une image nettement moins âgée, sensiblement moins conservatrice (mais tout aussi anticomuniste) que celle qu'on lui présentait dans le passé des assemblées de Présence socialiste ou du Mouvement démocrate-socialiste de France (M.D.S.F.), formations créées, elles aussi, par d'anciens membres de la S.F.I.O. comme MM. Léon Boubien, Max Lejeune et Emile Muller.

La F.S.D. tient d'ailleurs à toute force à affirmer une originalité que n'ont pas, à ses yeux, ces partis-là : du moins le M.D.S.F. ne pas se réclamer de la « majorité gouvernementale actuelle ». Là, commentent pour elle la difficulté et les contradictions. En effet, ce refus est déjà une gageure dans un système politique reposant sur deux scrutins contraignant à la bipolarisation : le scrutin législatif majoritaire à deux tours et l'élection présidentielle au suffrage universel, qui rendent pratiquement inévitable la formation de deux camps opposés. Le parti devient intenable quand, dès l'origine, ont s'entendit comme le font les socialistes démocrates — toute possibilité de « jeu » d'un camp à l'autre en posant comme principe de ne jamais traiter avec l'une des alliances en présence, en l'occurrence l'alliance socialiste-communiste.

Les « deux dangers »

D'où une stratégie en trompe l'œil qui, au-delà des affirmations d'indépendance à l'égard de la majorité, ne peut aboutir en fait qu'à une alliance de fait avec celle-ci.

Ainsi, la ligne de conduite adoptée en vue des élections municipales au cours des travaux de ce week-end, est-elle révélatrice. La F.S.D. se proclame socialiste « sur le fond », et affirme hautement que la divergence entre le P.S. et elle ne porte que sur l'alliance avec le P.C., mais elle envisage sans difficulté de participer, si on lui fait quelque place, à des équipes municipales giscardiennes comme celles de M. Michel Ornano à Paris ou de M. Jacques Médecin à Nice, personnalités dont les doctrines sont pour le moins éloignées du socialisme. Bipolarisation oblige.

La Fédération de Paris du P.C.F., qui revendique vingt-sept mille membres, dont quatre mille organisés dans les entreprises parisiennes, a annoncé le 7 janvier qu'elle organisera les 13 et 14 janvier « deux grandes journées d'adhésion et de création de cellules dans des entreprises en riposte aux prétentions exorbitantes de M. Giscard d'Estaing et du patronat ».

de M. Giscard d'Estaing d'élargir son électoral vers le centre gauche.

M. Jean Lecanuet et le Centre démocrate ont fait l'expérience, quand ils se réclamaient encore d'un centriste excluant l'alliance avec l'un ou l'autre des deux blocs, de la quasi-impossibilité, pour une formation modérée, de refuser l'appartenance à l'un des camps en présence. En 1974, l'actuel ministre d'Etat chargé du Plan et de l'aménagement du territoire, après avoir annoncé le ralliement de sa formation à M. Giscard d'Estaing et donc son entrée dans la majorité présidentielle, avait d'ailleurs lancé à l'adresse des journalistes : « au moins, maintenant, vous ne me demanderez plus ce que fera mon parti au deuxième tour de telle ou telle élection ! ».

Compte tenu des orientations confirmées à Nice par le congrès de la Fédération des socialistes démocrates, il est peu vraisemblable qu'on ait, en 1978, à poser ce genre de question à M. Eric Hintermann. Et cela même si le secrétaire général de la F.S.D. affirme, avec conviction : « A ceux qui nous disent que nous sommes assés entre deux chaises, nous répondons qu'entre ces deux chaises il y a la place pour une troisième : la nôtre. »

NOEL-JEAN BERGEROUX.

Le Parlement européen

L'U.J.P. VEUT S'ASSOCIER A L'INITIATIVE DE M. DEBRÉ

Le bureau national de l'U.J.P. a publié, samedi 8 janvier, une déclaration dans laquelle on lit que « l'U.J.P. est prête à s'unir à tous ceux — y compris les communistes et les royalistes — qui voudraient faire échouer cette affreuse et dangereuse initiative giscardienne (qu'est le projet d'élection du Parlement européen au suffrage universel direct) ».

Le mouvement de jeunes gaullistes ajoute qu'il va « s'associer à l'initiative de M. Michel Debré ». Celui-ci se propose, on le sait, de créer le 20 janvier un Comité national pour l'unité et l'indépendance de la France.

CA PEUT RAPPORTER GROS  
JOUEZ AU LOTO  
Notices à votre disposition chez les dépositaires

LE DEBAT CAPITAL DE L'ANNEE ELECTORALE

Les Socialistes peuvent-ils gérer l'économie française ?

Le texte intégral des réponses de F. Mitterrand, J. Attali, J.P. Cot, J. Delors, P. Mauroy, M. Rocard aux questions des chefs d'entreprise réunis au FORUM L'EXPANSION

LES COMMENTAIRES DE LA PRESSE :

- Un tournant dans l'histoire du Septennat LE NOUVEL OBSERVATEUR
- Un rendez-vous particulièrement corsé OUEST FRANCE
- Un débat aussi passionné que passionnant L'AUREOLE
- Une extraordinaire évolution s'est produite LE MONDE
- La rencontre Mitterrand - Grands Patrons vaut bien la sortie du petit livre bleu de Giscard LE CANARD ENCHAINE
- Des brassées de roses avec épines VALEURS ACTUELLES

EN VENTE PARTOUT

UNE ELECTION CANTONALE

OISE, canton de Meru (1<sup>er</sup> tour).

Inscr., 10 815 ; vot., 6 586 ; suffr. expr., 6 489 ; MM. Pierre Terlon, P.S.D., 1 876 voix ; Guy Vadeplied, P.S., 1 866 ; Michel Raffier, P.C., 1 566 ; André Drobecq, Ind., 1 171. Il y a ballottage.

Il s'agit de pourvoir au remplacement d'André Temppez, F.S.D. (Fédération des socialistes démocrates), décédé le 18 novembre 1976. André Temppez avait été réélu conseiller général en mars 1976 avec 4 494 voix contre 3 336 à M. Léonard, P.C. Au premier tour, il était arrivé en tête avec 2 688 suffrages contre 1 882 à M. Léonard, P.C. ; 1 531 à M. Vadeplied, P.S., et 1 132 à M. César, div. r. Le candidat du parti socialiste, outre un gain de suffrages, enregistre une progression de plus de 7 points en pourcentage. Le représentant du parti communiste, M. Raffier, totalise 24,05 % des suffrages exprimés, alors que son prédécesseur, M. Léonard, en avait recueilli 22,45 %.

M. CHIRAC ÉVOQUE « L'ÉCHÉANCE FONDAMENTALE » DE 1978

M. Jacques Chirac, président du R.P.R., a déclaré dimanche 9 janvier, à l'occasion du banquet des Corrégens de Paris : « A ma place, et au niveau de mes responsabilités, je participerais, en 1977, à l'effort qui, à mes yeux, devrait être marqué par le rassemblement de toutes les énergies qui permettront à la France, une fois de plus, de surmonter ses difficultés. L'ancien premier ministre a ajouté : « Je souhaite que les efforts qui ont été engagés soient poursuivis et permettent de rétablir l'équilibre, hélas ! compromis. (...) 1977 prépare une échéance fondamentale, qui, au début de 1978, marquera pour la France soit la poursuite du progrès, dans la liberté, de l'œuvre de la V<sup>e</sup> République, soit, au contraire, l'engagement dans une entreprise collectiviste. »

AUTEUIL - TOULON  
PREPARATIONS ANNUELES  
JANVIER 1977 à JUIN 1978  
SCPO  
TAUX CONFIRMES DE 1976  
DEPUIS 23 ANS



## POLITIQUE

### LA PRÉPARATION DES ÉLECTIONS MUNICIPALES

#### PARIS : selon M. d'Ornano, personne d'autre que lui ne peut se prévaloir d'être candidat de la majorité

M. Michel d'Ornano, ministre de l'Industrie et de la Recherche, a déclaré, samedi 8 janvier à Paris, devant le conseil départemental du mouvement de jeunes gardiens Génération sociale et libérale : « J'ai été désigné comme le candidat de l'ensemble de la majorité et non pas le candidat d'une fraction de la majorité contre une autre. Et personne d'autre que moi ne peut se prévaloir d'être candidat de la majorité. C'est bien dans cet esprit que j'ai pris contact avec les formations de la majorité pour

préparer, avec leurs responsables parisiens, des listes d'union dans tous les secteurs de la capitale. »

Il a ajouté : « Ces contacts n'ayant pas abouti, j'ai écrit, le 23 décembre, aux chefs de file du R.P.R. dans les différents secteurs de Paris pour leur proposer l'ouverture de conversations en vue de la constitution des listes uniques dans leurs arrondissements. A la date du 5 janvier, près de deux semaines plus tard, je n'avais reçu aucune réponse. Or nous entrons maintenant dans la première phase de la campagne électorale, et c'est sur le terrain même que les actions doivent être construites. J'ai donc désigné les premiers responsables de secteur et j'ai précisé qu'ils seraient leurs missions. (...) L'objectif que je me suis assigné et que j'ai assigné à ces responsables est un objectif d'union et non pas un objectif de division. Ceux qui prétendent que l'objectif des res-

ponsables de secteur que j'ai désignés serait de se présenter contre des candidats sortants de la majorité ne respectent donc pas la réalité des faits. »

M. d'Ornano a conclu : « Toute division de la majorité favorise nos adversaires, j'en ai la conviction profonde. »

#### NANCY : la situation au sein de la majorité demeure confuse

De notre correspondant

Nancy. — A deux mois des élections municipales, la situation demeure confuse à Nancy du côté de la majorité, qui apparaît très divisée. La première apparition en public (samedi 8 janvier, de M. Claude Coulais (R.I.) depuis sa nomination au poste de secrétaire d'Etat, auprès du ministre de l'Industrie et de la Recherche n'a guère apporté les éclaircissements attendus. M. Coulais a d'ailleurs noté : « La situation a évolué très vite cette semaine. Je souhaite que le mystère soit rapidement levé. Je propose que les familles de la majorité se réunissent rapidement pour que dans dix ou quinze jours une décision claire soit prise afin que s'engage le combat politique. »

La nomination au gouvernement de M. Coulais avait donné à penser qu'il présenterait sa candidature comme tête de liste de la majorité à Nancy. Devant le silence du secrétaire d'Etat, un autre nom avait été avancé comme chef de file de la majorité : celui de M. Claude Huriet (R.I.). On prêtait l'intention à M. Coulais d'annoncer officiellement cette candidature samedi. Il n'en a rien été.

Deux événements survenus au cours de la semaine écoulée ont pu conduire M. Coulais à reconsidérer ses positions. Tout d'abord, M. Charles Pasqua, secrétaire général adjoint du R.P.R., est venu durant trente-six heures à Nancy avec l'intention de restaurer les instances locales du R.P.R. en vue de réaliser un vaste rassemblement contre la gauche. Il a, à cette occasion, indiqué qu'il ne serait pas hostile à un accord avec M. Marcel Martin (divers gauche), maire sortant, qui a déjà annoncé qu'il demanderait le renouvellement de son mandat. Toutefois, les instances géné-

rales élues du R.P.R. disent « non » au « coup de force » projeté par M. Pasqua : « Nous serons fidèles à nos engagements et refuserons des alliances si elles sont immorales. »

Second événement : l'élection de M. Jean-Jacques Servan-Schreiber à la présidence du conseil régional de Lorraine jeudi 6 janvier. Le soir même, le député réformateur déclarait à FR3 : « Je ne laisserai pas des bureaucrates parisiens décider du sort de Nancy (...). » Il ajoutait au sujet d'une éventuelle candidature : « Je vais réfléchir à la situation (...). »

M. Jean-Jacques Servan-Schreiber, soutenu par les radicaux et les centristes nancéiens, a fait part de sa décision de prendre la tête d'une liste au cas où M. Coulais — avec lequel il avait passé un accord tacite l'an dernier — ne porterait pas les couleurs gouvernementales.

M. Coulais — qui a rencontré au cours du week-end MM. Huriet et Servan-Schreiber, ainsi que les responsables du R.P.R. — n'a exclu aucune hypothèse en ce qui concerne sa participation à une liste de la majorité, y compris comme chef de file, à condition que le consensus de la majorité nancéienne se fasse sur son nom.

De son côté M. Gérard Cureau (P.S.), qui conduira la liste d'union de la gauche, a fait observer que le spectacle des divisions de la majorité à Nancy compromet à l'extérieur l'image et le rayonnement de la ville : « Les polémiques dont les Nancéiens sont les témoins chaque jour apparaissent comme des conflits d'intention qui n'ont qu'un point commun : la volonté de leurs auteurs de prendre d'assaut l'hôtel de ville, comme s'il s'agissait d'une prébende ou d'une sinécure. »

CLAUDE LEVY.

#### NAPOLÉON AUSSI ÉTAIT PETIT.

PRIME



### Une exclusivité Hewlett-Packard : vos données, vos programmes, sur une carte !

Des calculateurs de poche qui vous permettaient d'enregistrer vos programmes, il en existait déjà quelques-uns.

Mais maintenant, si dans votre activité vous utilisez souvent les mêmes données chiffrées, vous pourrez aussi les enregistrer, une fois pour toutes, sur carte magnétique.

Cette carte, le HP-67 ou le HP-97 pourront l'utiliser, l'interpréter, quelle que soit l'importance de vos données ou de vos programmes : ces deux calculateurs ont une mémoire de 224 «lignes» pour les programmes et de 31 registres pour les données.

Vous gagnerez ainsi du temps. Et vous éliminerez tout risque d'erreur, puisque les chiffres sont inscrits définitivement. Et bien inscrits : un écran de contrôle (ou une imprimante, sur le HP-97) permet de les vérifier.

#### Une utilisation très souple

Entre ces lignes et ces registres, vous aurez aussi à votre disposition trois niveaux de sous-programmes, dix fonctions à définir, dix instructions de décision conditionnelle, quatre indicateurs (flags) et trois types d'adressage : symbolique, absolu et indirect. Jamais des calculateurs portatifs n'avaient réuni une telle puissance et une telle souplesse d'utilisation.

#### Une utilisation très simple

Le HP-67 et le HP-97 sont livrés avec des manuels d'utilisation très clairs qui vous permettent d'exploiter rapidement toutes les possibilités de ces étonnantes calculatrices.

Hewlett-Packard vous

remettra aussi une bibliothèque de programmes-types et une carte d'adhésion au Club des Utilisateurs.

Sur option, vous pouvez vous procurer des bibliothèques spécialisées : mathématiques, statistiques, finances, topographie, béton armé, etc...

#### HP-67 ou HP-97 ?

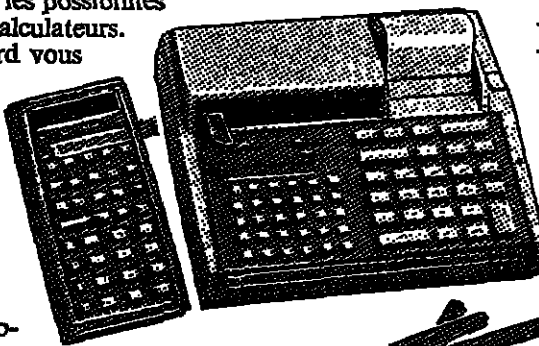
Tous deux ont la même précision : le HP-67 est d'un format de poche, tandis que le HP-97, qui dispose d'une imprimante, est portatif ; il ne mesure que 22,8 cm x 20,3 cm.

Détail important : les cartes de ces deux calculateurs sont entièrement compatibles.

HEWLETT PACKARD

Hewlett-Packard France, Z.I. de Courtabœuf, B.P. n° 70 91401 Orsay Cedex, tél 907 78 25

N'hésitez pas à demander une démonstration à un distributeur agréé Hewlett-Packard ou à envoyer le coupon-réponse ci-dessous.



Les nouveaux HP-67 et HP-97

Bon à découper et à adresser à Hewlett-Packard France, Z.I. de Courtabœuf, B.P. n° 70, 91401 Orsay Cedex. Tél. 907 78 25.

☐ Je désire recevoir votre documentation sur le HP-67 ☐ le HP-97

☐ Je désire recevoir la liste de vos distributeurs.

Nom \_\_\_\_\_

Fonction \_\_\_\_\_

Société \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Tél \_\_\_\_\_

● BREST. — Les partis de gauche sont parvenus à un accord sur la répartition des sièges de la liste d'union qu'ils proposeront en mars prochain aux suffrages des électeurs brestois. Cette liste comprendra, pour 43 sièges, 25 socialistes, 13 communistes et 3 U.D.E. (Union démocratique bretonne).

Dans le camp de la majorité, la situation est toujours bloquée. Le maire, M. Eugène Bérest (R.I.) et le président de la communauté urbaine, M. Georges Lombard, ancien maire, sénateur Union centriste, préparent, chacun de son côté, une liste. Une rivalité politique se double de prises de position antagonistes sur les rôles respectifs de la ville de Brest et des communes périphériques au sein de la communauté urbaine.

● CORREILLE-ESSONNES. — M. Serge Dassault, fils de M. Marcel Dassault et président-directeur général de la société Electrique Marcel Dassault (R.P.M.), a annoncé, mercredi 9 janvier, son intention de conduire, lors des élections municipales, une liste « pour l'avenir de Corbeil-Essonnes ». Il a précisé qu'il avait pris cette décision « à la demande des responsables locaux de tous les partis hors programme commun ».

Le maire de Corbeil-Essonnes est M. Roger Combrisson, député communiste de la première circonscription de l'Essonne.

● POITIERS. — MM. Jacques Grandon (C.D.S.) et Jean-Yves

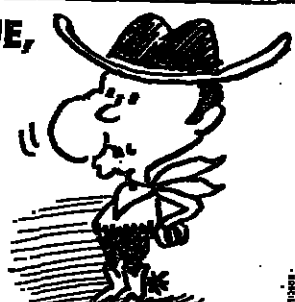
Chamard (R.P.R.), tous deux conseillers généraux de Poitiers, qui avaient annoncé l'un et l'autre leur intention de conduire chacun une liste, sont parvenus à un accord. Dans un communiqué publié dimanche 9 janvier, M. Chamard indique : « Dans la mesure où M. Jacques Grandon est de quinze ans mon aîné, j'ai accepté d'occuper la seconde place sur la liste commune. » (Corresp.)

● LOIRE-ATLANTIQUE. — La fédération communiste a dénoncé mardi 8 janvier la « tendance générale » de ses partenaires de l'union de la gauche à vouloir « minimiser » sa représentativité dans le département. M. Maurice Rocher, secrétaire fédéral du P.C.F., a en effet indiqué au cours d'une conférence de presse qu'un accord n'était intervenu entre les partis signataires du programme commun pour les élections municipales dans ce département. Ainsi à Nantes, sur la liste d'union de la gauche, le parti socialiste disposait de 25 sièges, le P.C. de 15 (au lieu des 17 qu'il demande) et les radicaux de gauche 7.

Des problèmes semblables se posent, selon le P.C.F., dans les villes de plus de 30 000 habitants (Rezé, Saint-Herblain, Saint-Nazaire) et même dans les autres communes. « Les seuls accords », a ajouté M. Rocher, « concernent les communes où nous n'avons que peu de chances de passer. »

ÇA VIENT D'AMÉRIQUE, ET ÇA N'EST PAS DU CHEWING-GUM.

PRIME



\*prononcez Pri-aimé.

du 7 au 31 janvier

LE

BLANC

Rez-de-Chaussée : Lingerie, gaines et gorges, mouchoirs.  
1<sup>er</sup> Étage : Les nouvelles collections de vêtements enfants et les blouses de maison.

2<sup>e</sup> Étage : Chemisiers et robes.

3<sup>e</sup> Étage : Les draps, les services de table et l'éponge, les rideaux et les voilages. 4<sup>e</sup> Étage : les couvertures, couettes et édredons.

et au prix du voile au mètre : mise aux mesures et confection des rideaux en tertiaire jusqu'au 21-1-77

AUX TROIS QUARTIERS

Pour venir AUX TROIS QUARTIERS place de la Madeleine en métro (station CONCORDE-MADELEINE) en autobus (C2-24-94-95-96) en R.E.R. (station Auber) et pour les automobiles : 4 parkings GRATUITS pour nos clients (CONCORDE-MADELEINE-MALESHERBES-GARAGES DE PARIS).

هكذا من الأصل

## LE D... : nous n'allons

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...

... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser... nous n'allons pas nous laisser...







# POLITIQUE

## Un livre de M. Léo Hamon SOCIALISME OU SOCIALISMES ?

On peut toujours définir le socialisme par l'appropriation collective des moyens de production. Après quoi l'on s'aperçoit qu'il existe bien des façons de comprendre et la propriété collective et les biens auxquels elle doit s'appliquer. Sans compter que, d'après les résultats obtenus jusqu'ici par cette recette, le plus ingénieux se demande si elle conduit vraiment au bien-être et à la liberté promis par le socialisme. De là à se demander si elle est suffisante... de là à se demander si elle est nécessaire.

C'est par une autre voie que Léo Hamon, gaulliste et socialiste, aborde le socialisme. A première vue le titre de son livre *Socialisme et pluralité* est énigmatique. Si l'auteur voulait mettre en lumière la variété, la richesse et la complexité du mouvement et de la pensée socialiste, pourquoi ne pas avoir écrit *Pluralité du socialisme* ? Eh bien, c'est justement ce titre-là qui aurait trahi l'ouvrage.

Léo Hamon n'a pas voulu en effet nous offrir un tableau des divers courants socialistes à travers l'histoire et la géographie et paraphraser pour son compte la parole évangélique sur le nombre des demeures qu'il y a dans la maison paternelle. Son dessein est plus subtil et plus neuf. Les pluralités dont il nous entretient, ce ne sont pas la droite, le centre

et la gauche — sans parler d'autres indicateurs topographiques — que, comme le libéralisme ou le conservatisme, abrite le socialisme. Les « pluralités » ce sont pour lui les idéaux et les valeurs au service desquels le socialisme se veut :

« Le socialisme est, à la fois, l'aspiration à davantage d'égalité, à davantage de liberté et à davantage d'organisation sociale responsable dans l'ordre économique et social : tout cela associé au concours, à l'action de masses populaires ; l'originalité de son inspiration est précisément dans la combinaison à doses et résultats variables, chez les uns et chez les autres, de ces trois aspirations — et de ce concours. »

Telle est l'intuition centrale du livre. Elle nous en livre les clés et lui donne sa profonde unité. Si, au long des pages, on rencontre des chapitres sur la droite et la gauche, la Commune, les « docteurs » d'un socialisme pluraliste (Jaurès, Bernstein, Léon Blum), les mutations de la société française, l'autogestion, il ne s'agit pas d'une série de réflexions ayant chacune son autonomie, mais d'une véritable démarche pour saisir le socialisme dans la référence aux pluralités qui sont sa raison d'être.

Ceci conduit naturellement à privilégier les courants et les hommes qui, sous des noms ap-

proximatifs (« réformistes », « révisionnistes », « démocratiques ») ont accepté les tensions et les contradictions du pluralisme. Trop souvent l'on simplifie l'opposition entre ceux-là et les « révolutionnaires » en un contraste entre modérés et extrémistes ou, plus sommairement, entre « mous » et « durs ». Ce n'est pas de cela qu'il s'agit, et Léo Hamon le montre bien, particulièrement à deux occasions.

L'une occupe tout le centre du livre à propos des docteurs de cette tradition qui n'étaient ni des prudents ni des laxistes. C'est, à cause de son « jusqu'au-boutisme intellectuel », Bernstein qui est le plus exemplaire à cet égard, et peut-être le plus actuel.

L'auteur nous présente le « poly-gone » en dix propositions dans lequel s'inscrivent la pensée de Bernstein : refus de l'immanence de l'effondrement du capitalisme, refus du caractère « scientifique » du socialisme, réhabilitation des motivations morales ; analyse réaliste de la place de la classe ouvrière dans la société moderne ; nécessité de la démocratie dans les buts et dans les moyens ; etc. Il s'agit de bien d'autres choses que de « modération » ou de « prudence ».

L'autre occasion de caractériser le courant auquel Léo Hamon s'attache se trouve dans un chapitre dont le titre pique la curiosité du lecteur : « De l'immanence à l'immanence ». L'immanence, c'est l'attente millénariste de la fin du capitalisme, parallèle de l'attente par les premiers chrétiens de la parousie. L'immanence, c'est précisément ce qui arrive aux chrétiens lorsqu'ils durent admettre que la fin du monde n'était pas pour demain et qu'à défaut d'un Dieu imminent qui s'imposerait à elle la terre devrait, en attendant, ressentir au travers la présence divine. Ce n'est qu'une image, mais qui explique bien la démarche de ces socialistes qui, sans renoncer à l'objectif final, ont cru qu'il y avait autre chose à faire qu'à jouer le « tout ou rien ».

Mais l'histoire n'est dans le livre que pour éclairer le présent. Deux fois revient — au début et à la fin — l'épigraphie que Charles Rappoport avait prévue pour sa tombe : « Sans la socialisme, la liberté n'est pas la liberté ; sans la liberté, le socialisme n'est pas le socialisme. » La formule est belle. Elle ne porte pourtant pas en elle la démonstration de sa vérité, car on pourrait aussi bien écrire : « Sans la justice, le libéralisme n'est pas le libéralisme ; sans la liberté, la justice n'est pas la justice. » On n'aurait pas pour

autant prouvé que le libéralisme et la justice fassent bon ménage. Tout au plus prouverait-on qu'on le désire.

Or, justement, la dernière partie du livre, sans prendre le ton de la propagande, explique pour quoi, selon l'auteur, l'épigraphie de Rappoport n'est pas utopique. Jusqu'ici la démonstration de la crédibilité de la voie démocratique vers le socialisme a surtout reposé sur l'idée que, s'installant dans des pays sans expérience démocratique, le socialisme ne pouvait être démocratique, mais que, s'installant dans un pays déjà acquis à la démocratie, il respecterait et développerait celle-ci. C'est une proposition intermédiaire entre l'acte de foi et le bulletin météorologique du syndicat d'initiative.

Léo Hamon a plus de force dans le raisonnement. Il analyse de façon précise les données du problème par rapport à la société contemporaine, mesure les chances que celle-ci donne au socialisme, à la fois par les acquis qu'elle lui offre et par les besoins qu'elle ne sait pas satisfaire, décrit l'acteur essentiel du jeu politique et social, le peuple français et l'état démocratique qu'il faut préserver et perfectionner. En même temps, il marque nécessairement les limites du dessin socialiste dans le futur immédiat. Avec tranquillité et sans provoca-

tion, il nous fait sortir du monde de l'attente électorale.

Entre tant de démythifications dont la dernière partie du livre est riche, il faut faire une place à celle qui concerne la guerre à la « social-démocratie ».

La social-démocratie conditionne la seule preuve expérimentale que l'on puisse marier socialisme et liberté. On pourrait s'attendre qu'elle fournisse une référence — parfaite — à ceux qui veulent instaurer en France le socialisme dans le respect de la démocratie. Or voici qu'elle devient objet d'auto-critique : s'en réclamer, c'est s'avouer non socialiste.

Les raisons de ce paradoxe sont largement électoraux. Il serait fort désolant pour les communistes que leurs alliés socialistes se réclament ouvertement de réussites sudistes, anglaises ou allemandes qui doivent à peu l'orthodoxie marxiste. Le plus amusant est que le territoire de la social-démocratie ainsi évacuée convie la « société libérale avancée ». Toute propagande est poésée.

Léo Hamon est plus sérieux. Son analyse porte tout à la fois sur les conditions d'une conquête véritablement et assez largement majoritaire du pouvoir par la gauche et sur les objectifs correspondant aux besoins et aux vœux de la société française. Les deux points de vue convergent : l'entreprise socialiste, pour rester fidèle aux pluralités de sa vocation, doit être plus vaste qu'à ses participants et moins dogmatique quant à ses fins que les projets actuellement en cours. Gaulliste, Léo Hamon ne croit pas que le socialisme puisse rester à l'écart de l'inspiration gaulliste et il transpose ainsi la proposition que l'on vient de commenter : « Sans le socialisme, le gaullisme ne peut être tout le gaullisme ; sans le gaullisme, le socialisme ne peut être le socialisme. »

Ainsi se conclut l'un des livres les plus denses et les plus brillants de notre littérature politique. Il est riche tout à la fois des convictions de l'homme engagé, des jugements de l'homme libre et des élans de l'homme de cœur.

GEORGES VEDEL

\* Gallimard, coll. « Idées », 10,85 F.

### Au BHV Rivoli.

**Ingénieuses, baroques, pratiques, invraisemblables, des trouvailles par milliers. A des prix fous, fous, fous ! Au BHV Rivoli, jusqu'au 22 janvier.**

Dis, m'aman la me l'achète dis...oh m'aman dis

st à moi, dame,

MOI! MOI! QUE C'EST CHOU

I'adore fouiller!

Dis mon loulou, ça s'ra pour la campagne

BEN GARS...

Wie Schön

Qui ma chère c'est fou ce qu'on peut y trouver

Pour être sûr de bien choisir.

BAZAR DE L'HÔTEL DE VILLE

Comme chaque année, le BHV Rivoli vient d'ouvrir sa célèbre Foire aux Affaires. Un événement très attendu!

Et comme chaque année, cette véritable chasse au trésor va faire des milliers d'heureux — il y a de la découverte partout — De l'électroménager au luminare, en passant par les meubles, la vaisselle, les coupons, l'électro-acoustique, les outils ou les bibelots — Il faut avoir bon pied bon œil, et savoir saisir au vol la super occasion inattendue — Et y revenir pour d'autres trouvailles!

Jusqu'à épuisement des stocks.

### TEMPS NOUVEAUX

publié et diffusé par poste  
**CONTRE L'ARMEMENT NUCLEAIRE !**

un réquisitoire sans appel de  
**JEAN ROSTAND**

Envoi contre 10 F. à adresser à :  
« Temps Nouveaux », 6, rue Jules  
Grande (N° 42), 91 - Vigneux.  
Joindre 10 F. pour le journal  
« TEMPS NOUVEAUX ».

Le 12 janvier, 18 h. 30 à 20 h.  
66, boulevard Saint-Michel, débat  
publie avec tous à face Général  
GALLOIS - Amiral SANGUINETTI  
et face à face Capitaine de Vaisseau  
SALLANTIN - Jean TOULAT  
(non violent). Places à l'entrée de  
la salle ou écrite adresse ci-dessus  
en joignant enveloppe timbrée  
pour programme de ces débats  
hebdomadaires. Le 19, à 18 h. 30 :  
LA MEDECINE EN QUESTION.

15 000 SUICIDES PAR AN  
EN FRANCE

Le 17 janvier 1977  
ouverture d'un nouveau poste  
S.O.S. AMITIE  
de secours téléphonique contre  
le désespoir et le suicide.  
S.O.S. AMITIE 857-31-31  
L'équipe recherche des bénévoles  
pour écouter.  
Ecr. R.P. 111, 93170 BAGNOLET

### NOTRE Télex

POUR VOS COMMUNICATIONS

Vous nous téléphonez vos messages. Nous les  
télétransmettons. Vos correspondants nous répondent par  
télétransmission.

SERVICE TELE  
345.21.21 - 345.00.28  
38, Avenue Daumesnil, 75012 PARIS

C'EST FACILE

JOUEZ AU LOTO

Notices à votre disposition  
chez les dépositaires

### LA PRESSE face à la presse

La presse, ce mot, qui paraît si simple, est en fait très complexe. Elle est le reflet de la société, elle la façonne, elle la critique, elle la défend. Elle est un miroir, mais un miroir déformant. Elle est un outil, mais un outil à double tranchant. Elle est une force, mais une force à contrôler. Elle est une voix, mais une voix à écouter avec discernement. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éblouir. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effrayer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser égarer. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser tromper. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser fléchir. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser accepter. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser enlever. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser briser. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser trahir. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture à ne pas laisser disparaître. Elle est une science, mais une science à ne pas laisser obscurcir. Elle est une sagesse, mais une sagesse à ne pas laisser oublier. Elle est une force, mais une force à ne pas laisser faiblir. Elle est une lumière, mais une lumière à ne pas laisser éteindre. Elle est une ombre, mais une ombre à ne pas laisser effacer. Elle est une vérité, mais une vérité à ne pas laisser démentir. Elle est une fausseté, mais une fausseté à ne pas laisser ignorer. Elle est une justice, mais une justice à ne pas laisser corrompre. Elle est une injustice, mais une injustice à ne pas laisser perpétuer. Elle est une liberté, mais une liberté à ne pas laisser entraver. Elle est une égalité, mais une égalité à ne pas laisser nier. Elle est une fraternité, mais une fraternité à ne pas laisser briser. Elle est une humanité, mais une humanité à ne pas laisser déshumaniser. Elle est une civilisation, mais une civilisation à ne pas laisser décadre. Elle est une culture, mais une culture



# ÉDUCATION

TOUS LES QUINZE JOURS SUR TF 1

## Des lycéens face à la presse

« Parce que la presse n'a pas bonne presse chez les lycéens, mais que son utilisation à l'école a un intérêt incontestable, le Centre national de documentation pédagogique (C.N.D.P.) met en présence tous les quinze jours sur TF 1, au cours de l'émission « En direct de la presse », trois élèves de terminale et le directeur ou la rédactrice en chef d'un quotidien ou d'un hebdomadaire national.

MM. Jean Martin-Chauffier, du Figaro, René Andrieu, de l'Humanité, Albert du Roy, de l'Express, et Jacques Faivet, notre directeur, se sont déjà prêtés au jeu (1). Après une courte présentation du journal auquel est consacré l'émission et un coup d'œil à la presse du jour, le débat s'engage. Il y avait quelque risque que les invités, rompus à la dialectique des confrontations télévisées, se trompent de registre et préfèrent la justification à l'explication. La plupart ont évité cet écueil. Les questions parfois embarrassantes auxquelles ils ont soumis le recours au « direct », tranchées sur le ton souvent compassé des émissions scolaires. Malgré un souci très visible de mettre cet « En direct de la presse » à la portée de tous, certaines questions ont pu paraître un peu difficiles. Préparé en conséquence, l'émission peut en revanche alimenter des discussions de toutes sortes sur l'économie, la politique, voire la morale ou la sémiologie. Cette possibilité n'a d'ailleurs pas échappé au C.N.D.P., qui souhaite la développer dans les établissements scolaires.

Qu'on ne retienne les téléspéctateurs de ces premières confrontations.

## Quatre jours de grève après un chahut

De notre correspondant

Rouen. — Les élèves du lycée technique de Grand-Quevilly (Seine-Maritime) viennent de faire grève pendant quatre jours pour demander la réintégration à l'intérieur de deux garçons et trois filles qui en avaient été exclus pour un mois par la directrice, Mme Blanchet. Les sections du S.N.E.S. (F.E.N.) et du S.G.E.N. (C.F.D.T.) et des professeurs non syndiqués se sont associés au mouvement. Un millier d'élèves sur mille trois cents ont signé une pétition, ainsi que cinquante enseignants et surveillants sur quatre-vingts.

La commission permanente du lycée a finalement décidé de rapporter les punitions pour les trois jeunes filles, la directrice étant chargée d'entendre avec les parents des deux garçons les problèmes familiaux qui pose leur exclusion de l'intérieur. Le samedi 8 janvier, les professeurs ont arrêté leur mouvement.

Le 10 décembre dernier, l'administration du lycée avait refusé aux élèves l'autorisation d'organiser une soirée dansante, qui a lieu chaque année deux jours avant les vacances de Noël. A 20 h. 30, les internes montent dans leur dortoir. Celui des garçons est séparé de celui des filles par une porte dont l'ouverture déclenche un signal d'alarme. Ce soir-là, les internes montent dans leur dortoir. Les surveillants et les surveillantes des dortoirs ont disparu. Après un chahut « classique » qui durera quarante-cinq minutes, chacun regagne son dortoir, sauf deux garçons qui resteront dans le dortoir des filles où ils seront surpris par le surveillant général.

S'agit-il de leur reprocher un manque de respect au règlement ou d'accuser ces adolescents et adolescentes (entre quatorze ans et demi et seize ans) de relations coupables comme il sera dit aux parents ? Dans une lettre aux parents d'élèves, des professeurs

## Les régions Nord et Sud de l'alliance atlantique constituent le talon d'Achille de l'OTAN

AFFIRME LE GÉNÉRAL HAIG

Bruxelles (A.F.P.). — Le général américain Alexander Haig, commandant en chef des forces de l'OTAN en Europe, admet dans une interview à l'A.F.P. le danger d'une attaque surprise sur l'Europe de l'Ouest, mais refuse catégoriquement la thèse du général belge Robert Clouse, aujourd'hui à la retraite, selon laquelle les chars soviétiques pourraient envahir en quarante-huit heures une grande partie de l'Allemagne fédérale.

« Nous assistons, affirme le général Haig, à une évolution des moyens classiques du pacte de Varsovie qui pourraient permettre à celui-ci de déclencher une attaque précédée d'un délai de mise en garde réduit. » Les pays de l'Est ont notamment « amélioré la mobilité de leurs éléments terrestres et aériens, doublant le rayon d'action et triplant la charge utile de leurs avions ».

« Toutefois, ajoute le général, l'Occident poursuit de son côté l'amélioration de ses importants moyens technologiques, afin de détecter les indices qui accompagneraient inévitablement une attaque imminente. De ces deux tendances divergentes, il résulte une compression du délai de mise en garde sur lequel nous comptons. Face à l'accroissement de la menace soviétique, si nous ne prenons pas les mesures qui s'imposent en vue d'améliorer nos forces classiques, nous serons confrontés dans l'avenir à un adossement presque certain du seul nucléaire, avec toutes les conséquences désagréables que cela implique ».

Le général Haig note cependant que « la probabilité de voir éclater un conflit entre l'OTAN et les États du pacte de Varsovie est beaucoup plus grande sur les flancs de l'alliance où les intérêts ne sont pas si évidents et où la menace est plus ambiguë. L'excès de préoccupation pour l'équilibre militaire de la région Centre met

## « Le marché d'avions du siècle »

### LES ACHETEURS EUROPÉENS DU F-16 SE RÉUNISSENT

Copenhague (Reuter). — M. Orla Moeller, ministre danois de la défense, a convié les ministres norvégien, néerlandais et belge de la défense à une réunion consacrée à des « questions d'intérêt commun » avant de signer le contrat final de livraison du chasseur F-16 avec le gouvernement américain.

Le ministre danois de la défense a précisé que la réunion aurait lieu le 17 janvier, à Bruxelles. Il n'en révèle pas l'ordre du jour.

Le Danemark, la Norvège, les Pays-Bas et la Belgique ont décidé, en 1975, d'acheter trois cent quarante-huit avions de combat General Dynamics F-16, dans le cadre de ce qui a été qualifié de « marché du siècle », de préférence à l'avion français Mirage F-1-M-53.

## PRESSE

En Belgique

### TOURNAGE D'UN FILM SUR LE CONFLIT DU « PARISIEN LIBÉRÉ »

L'Union syndicale des travailleurs de la métallurgie de la région parisienne C.G.T. a décidé d'offrir ses locaux (94, rue Jean-Pierre-Timbaud) aux ouvriers du Parisien libéré, qui ont dû évacuer l'imprimerie de la rue d'Enghien le 5 décembre dernier, « afin qu'ils poursuivent l'action dans de bonnes conditions », déclare un communiqué. M. Henri Krasucki, secrétaire de la C.G.T., présidera mardi 11 janvier l'assemblée qui marquera leur installation.

En Belgique, on apprend qu'un film retraçant la lutte menée par des militants syndicaux chrétiens pour s'opposer, en mai 1975, dans une imprimerie de Nivelles, au tirage du Parisien libéré — action qui a valu à huit d'entre eux, dont un prêtre, des peines d'emprisonnement avec sursis — sera porté à l'écran par une équipe de réalisateurs belges regroupés dans l'association Inform'action.

La réalisation de ce film, intitulé l'Herbe sous le pied, est subventionnée, comme c'est le cas pour ce genre de production, par le ministère belge de la culture d'expression française. Le tournage a débuté il y a quelques jours et nous précise notre correspondant à Bruxelles, les responsables de l'imprimerie Havaux, de Nivelles, ont accepté de tenir dans le film leur propre rôle.

### CRÉATION D'UNE AGREGATION DE SCIENCES SOCIALES POUR LES LYCÉES

Une agrégation de sciences sociales est créée par un arrêté publié au Journal officiel le 9 janvier. Destinée à recruter des professeurs de sciences économiques et sociales pour les lycées, elle « prolonge » le CAPES (certificat d'aptitude au professorat de l'enseignement secondaire), qui existait depuis 1969 pour cette discipline, et était prévue depuis longtemps : le projet présenté au Conseil supérieur de l'éducation nationale le 7 octobre dernier avait été approuvé à l'unanimité et le Courrier de l'éducation a publié par le ministère l'annonce, quelques jours après, d'une « sortie » rapide de l'arrêté. Une préparation au concours était organisée à l'Ecole normale supérieure de l'enseignement technique.

Cette publication a cependant été retardée par les réticences de certains économistes universitaires, qui craignaient une confusion avec l'agrégation de sciences économiques qui recrute les maîtres de conférences de cette discipline pour l'enseignement supérieur. C'est pour cela que l'intitulé de cette agrégation a été modifié.

Le concours comporte trois épreuves écrites d'admissibilité (une composition de sciences sociales portant sur la sociologie, la démographie, les institutions politiques, le droit social ; une de sciences économiques et une d'histoire et géographie) et trois épreuves orales d'admission : une leçon sur les programmes de second cycle des lycées, le commentaire d'un dossier économique ou social d'actualité et une épreuve de mathématiques et statistiques appliquées.

ASSISTANTS EN DROIT : Sciences économiques, politiques et de gestion :

## la solution finale

1500 licenciements prévus dans les deux ans à venir par le Secrétariat d'Etat aux Universités, parmi les 2.033 assistants docteurs d'Etat ou en cours de thèse.

- Institutionnalisation de l'existence de contractuels dans l'enseignement supérieur ;
  - Institutionnalisation de l'insécurité de l'emploi, gage de docilité.
- CONSEQUENCES :
- aggravation du sous-encadrement ;
  - abaissement de la qualité de l'enseignement dans ces disciplines ;
  - étranglement de la recherche.
- NOUS EXIGEONS :
- le retrait immédiat de ce projet ;
  - le maintien et l'extension de la garantie d'emploi concédée par le Secrétariat d'Etat le 16 juin 1975 ;
  - l'ouverture immédiate de négociations portant sur la titularisation et la promotion des personnels en postes ;
  - la création de postes pour l'amélioration du service public d'enseignement et de recherche.

Les assistants, soutenus par leurs organisations professionnelles et syndicales, n'accepteront pas leur licenciement.

ANASEJEP SOEN-CFDT SNEUP-FEN

**CADRES, ENSEIGNANTS, JEUNES, EN VIVANT DANS UNE FAMILLE AMERICAINE, VOUS DECOUVRIREZ MIEUX LES U.S.A.**

EXPERIMENT est un organisme d'échanges internationaux dont l'objectif est de favoriser la compréhension entre tous les hommes de toutes les races et de toutes les religions.

EXPERIMENT vous initiera à la vie américaine et vous permettra d'améliorer votre anglais.

Nous vous proposons également d'autres destinations : le Brésil, l'Inde, l'Irlande, le Japon, le Mexique...

experiment France

Pour un monde plus ouvert

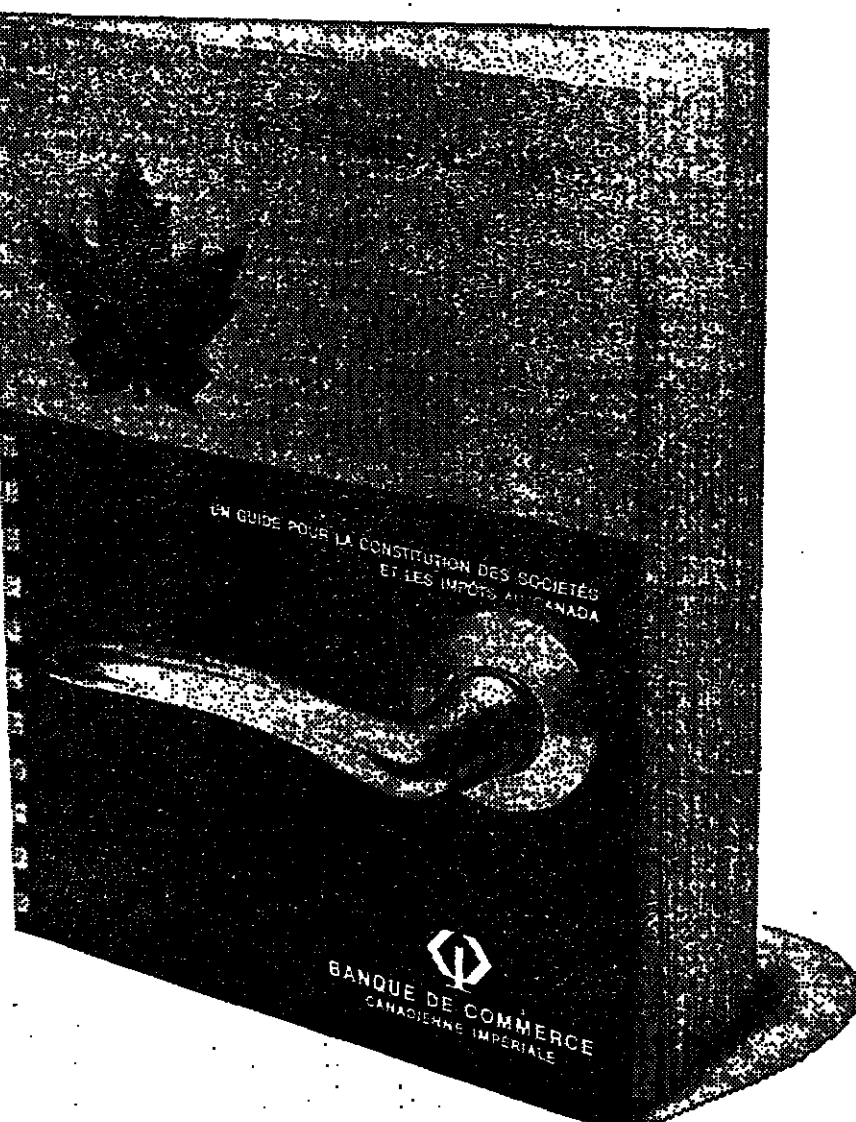
(association loi de 1901, membre de l'UNESCO (B), agréée par le Commissariat Général au Tourisme n° 69 016)

89, rue de Turbigo, 75003 Paris - Tél. : 278-50-03

Le Monde de l'éducation

Numéro de janvier

- L'échec des C.E.S.
- La bande dessinée à l'école



# Bienvenue au Canada.

Demandez, à titre gratuit, ce guide des affaires à la banque qui connaît le mieux le Canada.

Si vous prévoyez une extension de vos affaires au Canada, vous vous posez probablement des questions... qui restent sans réponse. C'est pourquoi la Banque de Commerce Canadienne Impériale, avec plus de 1700 succursales réparties sur tout le territoire canadien, a publié cette brochure de 60 pages regroupant tous les points fondamentaux, allant de la constitution d'une société aux tarifs douaniers. D'autres sujets-clés y sont évoqués, tels que : impôts, lois du travail,

aide gouvernementale, en tout 17 sujets-clés.

Notre brochure intitulée Les Affaires au Canada vous sera envoyée, sans aucune obligation de votre part en en faisant simplement la demande à : Dept. LM72, Banque de Commerce Canadienne Impériale, 19 avenue Montaigne, 75008 PARIS.

La Banque des idées

BANQUE DE COMMERCE CANADIENNE IMPÉRIALE

Siège Social - Commerce Court, Toronto M5T 1A2, Canada. Plus de 1700 succursales au Canada, succursales ou bureaux de représentation dans les principaux centres financiers du monde.



## DÉFENSE

## Des états-majors à l'industrie privée La seconde carrière des officiers généraux...

Moins d'un mois et demi après son départ de l'armée d'active, le général de corps aérien Maurice Bret a été engagé par la société privée Matra, qui produit — à raison de plus de la moitié de son chiffre d'affaires annuel, consacré à l'armement — des missiles et des équipements électromécaniques ou électroniques achetés par l'armée de l'air française et à l'étranger.

Ancien sous-chef d'état-major de l'armée de l'air, ancien commandant de la 2<sup>e</sup> région aérienne à Paris-Villacoublay, et ancien commandant la défense aérienne à Taverly, le général Bret secondera le directeur des affaires militaires de Matra, et il retrouvera, dans cette société privée, le général Nguyen Van Minh, qui y a été engagé en 1971, après avoir été chargé de concevoir le plateau d'Albion — où ont été enfouis les missiles de la force de dissuasion nucléaire — et avoir dirigé le matériel de l'armée de l'air.

Certes, officiellement, ces deux

officiers généraux peuvent faire valoir qu'ils n'ont pas exercé des fonctions, durant leur première carrière, incompatibles avec leur nouvel engagement, et, en particulier, qu'ils ne sont pas soumis à ces interdictions du statut des fonctionnaires publics, concernant les agents de l'Etat ayant passé des contrats avec des firmes privées.

Il n'en demeure pas moins que ces transferts d'officiers généraux ou supérieurs dans le secteur privé, une fois l'âge de la réserve ou de la retraite arrivé, sont de plus en plus fréquents et sont l'illustration que s'est constituée en France, et se renforce, ce « complexe militaro-industriel » dénoncé aux Etats-Unis par le général Eisenhower, qui venait d'abandonner la Maison-Blanche.

Naturellement, on ne peut pas, d'autre part, que Hugues de l'Estolle, qui a dirigé pendant quatre années les affaires internationales — ventes d'armes et coopération industrielle avec l'étranger — à la délégation ministérielle pour l'armement, avant de diriger

l'industrie, en octobre 1974, au ministère de l'Industrie et de la Recherche, pourrait entrer au groupe privé Dassault-Breguet comme l'un des adjoints du président-directeur général, M. Benoît-Claude Vailhé. A ce poste, M. de l'Estolle, ingénieur général de l'armement, retrouverait chez Dassault-Breguet l'un de ses anciens subordonnés à la délégation ministérielle pour l'armement, M. Hugues Bonnet, qui s'est occupé de commerce international pour l'Etat, puis pour la société privée.

M. de l'Estolle retrouverait, également, un ancien sous-chef d'état-major de l'armée de l'air, le général de corps aérien Jacques Sourlat, qui, après avoir commandé la 4<sup>e</sup> région aérienne à Aix-en-Provence, et avoir été nommé inspecteur technique de l'armée de l'air, est devenu, l'an dernier, conseiller du président-directeur général de Dassault-Breguet.

L'entrée dans ces nouvelles fonctions de M. de l'Estolle a ceci de particulier — et elle

a lieu — qu'elle peut être interprétée comme une volonté du gouvernement de placer un homme de confiance dans une société privée condamnée à raprocher ou à coordonner, à terme, ses activités avec celles de firmes nationales.

Sans avoir l'exclusivité de tels procédés, l'industrie aéronautique est coutumière de ces va-et-vient de responsables importants entre l'Etat, qui est l'administration de contrôle et, souvent, le bailleur de fonds, et les sociétés nationales ou privées qui exécutent. Les militaires ne sont pas les seuls à en bénéficier.

Ancien directeur des transports aériens à ce qui s'appellait alors le secrétariat général à l'aviation civile, M. Bernard Lathière est devenu administrateur-gérant du consortium européen Airbus-Industrie. Ancien conseiller technique au ministère des transports, M. Alain Brulé de Remur a servi, successivement, la Société nationale d'étude et de construction de moteurs d'aviation (SNECMA) et

le groupe privé Dassault-Breguet. A la SNECMA, M. de Remur a retrouvé le général de division aérienne Jean Pequignot, qui fut sous-chef d'état-major des armées avant de devenir directeur-général adjoint, chargé des programmes, de la société nationale.

Enfin, c'est un polytechnicien, ingénieur de l'armement et ancien sous-directeur chargé des affaires techniques à la direction des transports aériens, M. Bernard Lathière, qui est aujourd'hui le principal responsable du secteur des avions civils — Mercure et Falcon — de la société Dassault.

A quelle préoccupation majeure répond ce remue-ménage dans les états-majors industriels ? Principalement, au désir des constructeurs de s'attacher les compétences et les relations professionnelles de certaines personnalités, qui sont censées disposer d'un bon carnet d'adresses susceptible d'ouvrir les portes de la clientèle nationale ou étrangère. Accessoirement, au besoin des constructeurs de

s'entourer de spécialistes qui sont réputés connaître les plans d'achat à long terme des services ou des états-majors dont ils sont issus.

Il risque ainsi de se créer une confrérie ou, à tout le moins, un club relativement fermé d'initiés, qui cherchent à influencer les autorités responsables de la décision finale.

Dans le cas de l'industrie aéronautique en France, la vigilance de l'Etat se révèle d'autant plus indispensable que cette branche de la production nationale se nourrit principalement de fonds publics, souvent considérables et que des affaires récentes apportent la preuve de nombreux gaspillages par des sociétés nationales ou privées insuffisamment contrôlées. L'industrie aéronautique ne doit pas tirer argument de la contribution qu'elle apporte à l'équilibre des échanges commerciaux avec l'étranger, pour s'autoriser à institutionnaliser ces échanges de responsables à tous les niveaux.

JACQUES ISNARD.



## DIRECTEUR FILIALE

140.000 F

**Industrie électronique** — La filiale française d'un groupe international spécialisée dans la distribution de produits destinés à l'industrie électrique et électronique, recherche pour son siège à Paris un Directeur Général. En liaison avec le Directeur International du groupe, il préparera et orientera le plan de développement dans une optique de croissance et de rentabilité. Il négociera personnellement les marchés importants et les grandes entreprises et contrôlera l'animation de l'équipe commerciale. Ses responsabilités couvriront également les stocks, la politique de prix, le financement... Ce poste convient à un cadre de direction de 35 ans ou moins, ingénieur (électronique ou électromécanique) de préférence, possédant une expérience du marketing et des ventes à un haut niveau de responsabilité acquise si possible dans le domaine concerné. Des capacités d'entrepreneur, une connaissance du contexte international, ainsi que l'attrait des responsabilités au sein d'une petite affaire dynamique sont nécessaires. Une bonne pratique de l'anglais est essentielle. A la rémunération annuelle de l'ordre de 140.000 francs, s'ajoute une voiture de fonction. Ecrire à J.-P. CHABAUD à Paris. Réf. A/2497M

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

110.000 F

**Savoie** — Un très important groupe français spécialisé dans la distribution de matériaux de construction recherche pour une de ses filiales situées en Savoie, un jeune Directeur Administratif et Financier. Sous l'autorité de la Direction Générale de la filiale, il aura la responsabilité de l'ensemble de la gestion comptable et financière (comptabilité générale, budgets, trésorerie, rapports financiers...) tout en assurant la mise en place progressive des procédures, ainsi que des domaines informatiques, juridiques et fiscaux. Il se verra confier par la Direction Générale des missions spécifiques et des études particulières (investissements, structures, organisation générale...). Ce poste peut convenir à un jeune cadre, âgé d'au moins 30 ans, diplômé d'enseignement supérieur (I.E.C., E.S.E.C., E.S.C.P., plus D.E.C.S.), ayant acquis une solide expérience comptable et administrative comme Chef des Services Comptables et/ou comme responsable du contrôle de filiales dans une société industrielle ou dans un cabinet d'audit. Il nécessite une participation réelle à tous les aspects de la vie de la filiale. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 110.000 francs, sera fonction des compétences acquises. Après une réussite probante dans ce poste, le candidat retenu peut espérer un développement de carrière intéressant au sein du groupe. Ecrire à R. GARDEUX à Paris. Réf. A/2498M

## ADJOINT DIRECTEUR GÉNÉRAL

Ouest

**Entreprise générale** — Une société française (chiffre d'affaires supérieur à 10 millions de francs), spécialisée dans la vente de services techniques destinés à la protection de surface d'équipements lourds (marine, ouvrages d'art...) recherche un Adjoint au Directeur Général. Le candidat recruté prendra progressivement en charge tous les aspects de la gestion de l'affaire, notamment le développement commercial, en vue de succéder rapidement au Directeur Général. Ce poste doit particulièrement intéresser un candidat ingénieur de formation, âgé de 32 ans minimum, bon commercial, ayant acquis une pratique des problèmes d'entreprise générale, de conduite de chantiers, de vente de contrats d'entretien à un niveau de Direction. Situé à Nantes ou Saint-Nazaire, le poste implique des déplacements fréquents en France et en Belgique ainsi qu'une forte capacité d'animateur. Une bonne pratique de l'anglais est souhaitable. La rémunération envisagée au départ pour cet emploi est de 110.000 francs. Volonté d'acquiescer. Une adaptation rapide et réussie débouche sur la Direction Générale de la société. Ecrire à J.-P. CHABAUD à Paris. Réf. A/2501M

## JEUNE INGÉNIEUR DE PROJET

Nord

**Ciés en mains** — Un groupe de premier plan spécialisé dans la construction mécanique et la réalisation d'usines clés en mains, recherche un jeune ingénieur de Projet. Rattaché à un Chef de Projet dont il sera l'adjoint, il sera chargé de le seconder en tant que technicien, mais aussi en tant que coordinateur et gestionnaire dans la conduite des projets qui lui seront successivement confiés depuis les études jusqu'à la réception, en passant par la réalisation sur le site. Nous recherchons un jeune diplômé d'une école d'ingénieurs telle que AM, IDN, ECL, INSA ou équivalent, souhaitant orienter sa carrière vers la conduite d'affaires. Ce poste qui est à pourvoir en métropole Nord comporte des déplacements courts mais fréquents dans le monde entier, et nécessite donc une bonne connaissance de la langue anglaise au moins. Un candidat de fort potentiel pourrait, compte tenu de l'expansion de la société, occuper à terme un poste de Chef de Projet. Ecrire à S. BOSSUT à Croix. Réf. A/4348M

## DIRECTEUR DU PERSONNEL

Cholet

**La société GROUPE EQUIPE TEXTILE** — marque GASTON JAUNET — (4 usines, 660 personnes), spécialisée dans la fabrication et la diffusion de prêt-à-porter féminin recherche un Directeur du Personnel. Rattaché à la Direction Générale, il participera au comité de direction, et assistera fonctionnellement les Directeurs des services et des usines. Il élaborera, mettra en service et coordonnera les directives et les programmes couvrant les domaines suivants : recrutement, relations sociales, classifications, gestion des rémunérations, formation et sécurité. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, ayant une formation juridique supérieure, et justifiant d'une excellente connaissance des questions sociales et des problèmes humains dans l'entreprise. Il sera tenu le plus grand compte de la personnalité. La rémunération annuelle de départ sera fonction de l'expérience acquise et de la réussite antérieure. Le poste pourra évoluer vers une fonction de Secrétaire Général. Ecrire à R. GARDEUX à Paris. Réf. A/2502M

## SERVICE ADMINISTRATIF DES VENTES

90.000 F

**COMPAIR France**, filiale d'un groupe international d'origine anglaise (chiffre d'affaires : 900 millions de francs), spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de matériel à air comprimé à usage industriel et de travaux publics, recherche la Responsable de son Service Administratif des Ventes, basé à Melun. Ce cadre devra prendre en charge un service qui sert de plaque tournante entre la production et la vente, en animant une équipe de 6 personnes et en assurant une liaison permanente avec l'ensemble des unités opérationnelles concernées. Sa mission essentielle consistera à contrôler et gérer les commandes : traitement, livraison, financement, conditions de règlement et de prix. Il sera enfin responsable de la préparation, du contrôle et de l'envoi des factures ainsi que de la gestion du stock des produits finis. Ce poste conviendrait à un cadre commercial dynamique et rigoureux, âgé d'au moins 35 ans et pouvant justifier d'une solide expérience de gestion et d'administration des ventes, acquise à un poste de responsabilité au sein de l'industrie mécanique ou de biens d'équipement. La rémunération annuelle, de l'ordre de 90.000 francs, sera fonction de la valeur du candidat retenu. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A/2499M



Compair

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A. - 8, rue Bellini, 75782 Paris - Cedex 16 - Tél. 727-35-79

9, rue Jacques-Moyron, 69006 Lyon - Tél. (78) 52-90-63 - 19, Résidence Flandre, 59170 Croix - Tél. (20) 72-52-25

Amsterdam - Barcelona - Bruxelles - Copenhague - Dusseldorf - Frankfurt - Hambourg - Londres - Madrid - Milan - New York - Rome - Stockholm - Stuttgart - Turin - Zurich

## PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE

250.000 F

**Transports internationaux** — L'un des plus importants groupes mondiaux de transport et de distribution, offrant un éventail complet de services sur les cinq continents, recherche le Président du Directoire de sa filiale française, basée à Paris. Le bénéficiaire d'une réelle autonomie et sera responsable devant le conseil d'administration du groupe, de la conception et de la réalisation des objectifs de la société : plans de marketing et de développement à moyen et long terme, gestion générale de la société (siège, agences, bureaux), exploitation commerciale, relations extérieures... Ce poste conviendrait à un homme âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure, ayant assumé des responsabilités au niveau de la direction d'une société. Sa connaissance des transports internationaux de toute nature, des transitaires et des problèmes de distribution est essentielle. Ses qualités de leader, d'animateur et de gestionnaire seront déterminantes. La pratique de l'anglais est impérative, celle de l'allemand serait appréciée. D'assez fréquents déplacements sont à prévoir. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 250.000 francs, sera liée à l'expérience du candidat retenu et pourra être rapidement supérieure en fonction des résultats. Des informations complémentaires seront données au cours d'un entretien strictement confidentiel. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A/2496M

## DIRECTEUR DES VENTES

130.000 F

**Petit matériel électrique industriel** — Le Directeur de la division « vente aux utilisateurs » de la filiale française d'une importante société internationale en forte expansion et leader sur son marché, recherche son Directeur des Ventes. Sous son autorité et en étroite collaboration avec lui, il participera à l'élaboration et à la définition de la politique des ventes et des budgets. Il dirigera et contrôlera d'importantes forces de ventes (50 commerciaux) qu'il devra animer, dynamiser et former pour les rendre plus performantes et percutantes. A terme, il prendra sous sa responsabilité les services marketing et produits. Ce poste conviendrait à un cadre de vente, très fort potentiel, âgé d'au moins 32 ans, de formation supérieure, et justifiant en tout état de cause d'une riche expérience commerciale et administrative et possédant de bonnes connaissances en informatique. Une assez bonne pratique de l'allemand ou de l'anglais est souhaitable. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 130.000 francs, sera liée à l'expérience acquise. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A/2503M

## GESTION ADMINISTRATIVE ET COMPTABLE

100.000 F

La filiale française (chiffre d'affaires 45 millions de francs — 50 personnes) d'un important groupe européen, spécialisée dans la distribution de biens durables de grande consommation, recherche pour son siège situé en banlieue Nord de Paris, le Chef de ses Services Administratif et Comptable. Sous l'autorité du Directeur Général, il sera responsable de la comptabilité générale, de l'administration du personnel et de la paye, et aura pour mission de réorganiser la comptabilité clients et la facturation en vue d'une utilisation optimale de l'ordinateur. Il sera assisté de 8 personnes. Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure, âgé d'au moins 28 ans, justifiant d'une bonne expérience comptable et administrative et possédant de bonnes connaissances en informatique. Une assez bonne pratique de l'allemand ou de l'anglais est souhaitable. La rémunération annuelle de départ, de l'ordre de 100.000 francs, sera liée à l'expérience acquise. Ecrire à J. MOUNIER à Paris. Réf. A/2497M

## RESPONSABLE TRANSPORTS INTERNATIONAUX

Lille

**3 SUISSES France**, entreprise de vente par catalogue de premier plan, recherche le Responsable de son Service Douanes et Transports Internationaux. Rendant compte au Chef du Département Importation, sa mission consistera à assurer, dans les meilleures conditions de coût, de délais et de sécurité, le transport routier, maritime et aérien, le dédouanement et l'entrée en stock des marchandises négociées par les Acheveurs de la société dans de nombreux pays étrangers, notamment l'Extrême-Orient, l'Afrique et l'Europe de l'Est. Il aura en particulier à négocier des contrats avec les transporteurs en relation avec les agents de la société à l'étranger, à assurer l'information de la société sur les conditions d'importation, etc... Il sera assisté dans son travail par une petite équipe opérationnelle déjà en place. Ce poste convient à un candidat de préférence diplômé d'enseignement supérieur et pouvant justifier de sa réussite pendant au moins cinq ans dans un poste similaire. La pratique courante de l'anglais est strictement indispensable et la connaissance de l'allemand serait appréciée. Il faut prévoir des déplacements internationaux. La rémunération annuelle de départ se situe à un niveau intéressant. Ecrire à M. OLARI à Croix. Réf. A/4349M

## RESPONSABLES INFORMATIQUES

Paris et Rhône-Alpes

**COLGATE PALMOLIVE FRANCE**, la plus importante filiale du groupe COLGATE PALMOLIVE, poursuivant son développement, recherche pour renforcer l'encadrement de ses équipes d'informaticiens au siège ainsi que dans une unité située en région Rhône-Alpes. 3 Informaticiens. Ils auront la responsabilité d'ensemble de projets importants dans les domaines : production, commercial, marketing, financier et personnel. Ils procéderont à l'analyse critique des besoins, rechercheront les alternatives de solutions répondant aux critères d'organisation et d'information, développeront des applications et veilleront à leur mise en place. Ces postes conviendront à des ingénieurs diplômés d'une grande école, justifiant d'une expérience de 3 à 5 ans acquise en entreprise et motivés pour évoluer vers des responsabilités élargies. La connaissance du matériel IBM et du langage COBOL sera déterminante. La pratique de l'anglais est un avantage supplémentaire. La rémunération annuelle de départ sera liée à l'importance et à la qualité de l'expérience acquise. Ecrire à F. WILLIGSECKER à Lyon. Réf. A/4342M

## RESPONSABLE ADMINISTRATIF EXPORT

80.000 F

La filiale française d'un important groupe multinational en expansion, recherche le Responsable de l'administration des commandes et des facturations (près des 2/3 du chiffre d'affaires à l'export) pour son siège situé à proximité de la métropole Nord. Rendant compte au Chef du Service Clients, il sera chargé de l'établissement des documents administratifs accompagnant les marchandises (bordereaux d'expédition, factures, formalités douanières, etc...) et appliquera les procédures propres au groupe. Il aura des contacts privilégiés avec l'Administration des Douanes et des liaisons fréquentes avec les différents bureaux de vente de la société disséminés en Europe et au Moyen-Orient. Il supervisera une équipe de huit personnes parfaitement qualifiées. Ce poste convient à un candidat possédant une formation de type ESC et justifiant impérativement d'une expérience des formalités douanières acquise, par exemple, soit dans une société de transports, soit dans une société fortement exportatrice, soit chez un transitaire en douane. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable. La rémunération annuelle de départ, fonction des compétences acquises, sera de l'ordre de 80.000 francs. La politique du groupe est favorable aux promotions internes en fonction des résultats obtenus. Ecrire à S. BOSSUT à Croix. Réf. A/4347M

la République a gr...  
et Marcellin Mermoz

DOUBLE CRIME D'ONDES

MEPSE A TOULOUSE

Les commentaires de la presse

هكذا من الأصل



JUSTICE

Le président de la République a gracié Joseph Keller et Marcellin Horneich

Conformément à l'article 17 de la Constitution (« le président de la République a le droit de faire grâce »), M. Valéry Giscard d'Estaing a gracié, samedi 8 janvier, Joseph Keller et Marcellin Horneich, incarcérés à la prison Saint-Michel de Toulouse, qui avaient été condamnés à mort, le 25 juin 1976, pour le meurtre de deux auto-stoppeurs britanniques.

Cette décision intervient dix jours avant que ne s'ouvre à Troyes le procès de Patrick Henry, qui répondra du meurtre d'un enfant. Elle a été rendue publique par M. Christiane Guehenne, directeur des affaires criminelles et des grâces au ministère de la Justice.

A ce propos, il convient de rappeler, d'une part, que le décret de grâce est contresigné du premier ministre et du garde des sceaux, d'autre part, que ce droit de grâce n'est pas applicable aux seules condamnations à mort, mais à toutes les sanctions pénales prononcées par les tribunaux, qu'elles soient de nature civile ou pénale.

M. Giscard d'Estaing, qui n'a jamais caché son aversion profonde pour la peine de mort, avait aussi fait état des « violences inadmissibles » - les rapt présumés d'enfants - commportant pour eux la quasi-certitude de la mort, et ceci par un calcul d'intérêt : « le cas de ceux qui, avec un acharnement inhumain, s'attaquent à des personnes âgées isolées, en ayant préparé leur agression pour leur soustraire leurs malheureuses ressources ».

La direction des affaires criminelles et des grâces a publié, samedi 8 janvier, le communiqué suivant :

« Après avoir recueilli l'avis du Conseil supérieur de la magistrature et reçu les avis des avocats des condamnés, le président de la République a décidé de gracier, en pleine de réclusion criminelle à perpétuité les condamnés à mort prononcés par la Haute Cour de Cassation, le 25 juin 1976 contre Joseph Keller et Marcellin Horneich pour les crimes commis quatre ans précédemment. »

Après la décision du président de la République, M. Paul Lombard, qui fut le défenseur de Christian Ramuel, qui le chef de l'Etat avait refusé de faire grâce et qui fut exécuté le 28 juillet 1976, a déclaré, dimanche 9 janvier, à l'Europe 1 : « Je considère que si une peine de réclusion criminelle à vie est véritablement appliquée, elle sera au moins aussi dissuasive que la peine de mort, et la société ne se déshonore pas. En effet, la société n'a jamais, qu'elle le veuille ou non, constaté, le droit de tuer. »

Le pasteur Georges Richard-Molard, directeur de l'information de la Fédération protestante de France, a indiqué : « Le protestantisme français s'est toujours prononcé en faveur de la peine de mort dans tous les cas. Il ne mésestime pas pour autant la faute commise par les personnes condamnées à la peine capitale et souhaite vivement que la réclusion à perpétuité ne soit pas un châtiment pire que la mort, ce qui signifie une réforme profonde du régime pénitentiaire. »

Défenseur de l'un des deux condamnés à mort, M. Pierre Coussin, souhaite que peu à peu on en arrive à la suppression totale de la peine de mort. La France est, en effet, presque le seul pays qui ait maintenu cette institution barbare. »

Quant au Révérend Père Bruckberger, dominicain, partisan de la peine de mort, s'il se réjouit de cette grâce, il a précisé : « Je crois nécessaire de maintenir la peine de mort dans la loi en raison de son caractère dissuasif. Mais je ne vais pas m'affliger de ce qu'un homme ne meurt pas. »

Quant au Révérend Père Bruckberger, dominicain, partisan de la peine de mort, s'il se réjouit de cette grâce, il a précisé : « Je crois nécessaire de maintenir la peine de mort dans la loi en raison de son caractère dissuasif. Mais je ne vais pas m'affliger de ce qu'un homme ne meurt pas. »

Quant au Révérend Père Bruckberger, dominicain, partisan de la peine de mort, s'il se réjouit de cette grâce, il a précisé : « Je crois nécessaire de maintenir la peine de mort dans la loi en raison de son caractère dissuasif. Mais je ne vais pas m'affliger de ce qu'un homme ne meurt pas. »

Quant au Révérend Père Bruckberger, dominicain, partisan de la peine de mort, s'il se réjouit de cette grâce, il a précisé : « Je crois nécessaire de maintenir la peine de mort dans la loi en raison de son caractère dissuasif. Mais je ne vais pas m'affliger de ce qu'un homme ne meurt pas. »

Quant au Révérend Père Bruckberger, dominicain, partisan de la peine de mort, s'il se réjouit de cette grâce, il a précisé : « Je crois nécessaire de maintenir la peine de mort dans la loi en raison de son caractère dissuasif. Mais je ne vais pas m'affliger de ce qu'un homme ne meurt pas. »

Quant au Révérend Père Bruckberger, dominicain, partisan de la peine de mort, s'il se réjouit de cette grâce, il a précisé : « Je crois nécessaire de maintenir la peine de mort dans la loi en raison de son caractère dissuasif. Mais je ne vais pas m'affliger de ce qu'un homme ne meurt pas. »

LE DOUBLE CRIME D'ONDES

Marcellin Horneich, dit Jimmy, âgé de vingt-huit ans, père de quatre enfants, et son neveu Joseph Keller, dit Johnny, âgé de vingt-quatre ans, avaient été condamnés à mort le 25 juin 1976 par la Haute Cour de Cassation pour le meurtre de deux jeunes Britanniques. Habitant dans le quartier des Trois-Cocus, situé dans la banlieue nord de Toulouse, les deux gitanes étaient fait au cours du mois d'août 1972 la spécialité d'attirer les auto-stoppeurs et les auto-stoppeuses à la sortie nord de Toulouse, sur la nationale 20, pour les voler et parfois les violer.

Dans la nuit du 28 au 29 août 1972, deux jeunes étudiants de l'université de Toulouse, Robert Clide Lather, âgé de vingt-trois ans, originaire de Vacoas (le Maurice), et sa fiancée, Joyce Kaye Jaffer, âgée de vingt ans, de Warlingham (Surrey), font de l'auto-stop à la sortie de Toulouse. Après avoir passé leurs vacances sur la Costa Brava, en Espagne, les deux jeunes Britanniques regagnent le nord de la France.

Pris en charge vers minuit par Keller et Horneich à bord d'un break bleu force vole quelques jours plus tôt à Toulouse, ils sont emmenés en direction d'Ondes. Arrivés près du village, les deux gitanes abaisent de la jeune fille à proximité d'un chemin départemental et frappent son ami, qui tentait de s'interposer, de plusieurs coups de couteau-serpe, instrument utilisé pour les travaux de vannerie. Puis Joseph Keller acheva les deux auto-stoppeurs.

Les deux meurtriers furent arrêtés le 3 octobre 1972. Bien qu'ayant reconnu les faits, l'instruction donna plus de trois ans en raison de l'annulation pour vice de forme des arrêts de renvoi de la chambre d'accusation de Toulouse, puis de Bordeaux. Condamnés le 4 décembre 1973 par le tribunal de grande instance de Toulouse à dix mois de prison ferme pour attaque à main armée, Keller et Horneich comparurent le 24 juin 1976 devant la Haute Cour de Cassation, qui les condamna à mort.

Les poursuites en cassation des deux condamnés furent rejetées le 14 octobre et un recours en grâce avait été introduit auprès du président de la République le 20 octobre dernier. Les deux hommes avaient été régus par le chef de l'Etat mercredi 5 janvier.

MÉPRISE A TOULOUSE

(De notre corresp. régional.)

Toulouse. — Dans la nuit de vendredi 8 janvier, on pouvait croire, à Toulouse, que l'exécution de Joseph Keller et de Marcellin Horneich aurait lieu à l'aube du 8 janvier. En effet, la garde avait été renforcée à la prison Saint-Michel où sont incarcérés les meurtriers du couple d'étudiants britanniques, et des fourgonnettes de police urbaine avaient tourné toute la nuit dans ce quartier de la rive de Caracassonne. On avait même vu pénétrer dans la maison d'arrêt un camion qui aurait pu servir au transport des bois de justice.

Mais, dans l'après-midi de samedi, M. Philippe Amourette et Emile Pollak, avocats de Marcellin Horneich, et M. Alain Furber et Paul Cousin, avocats de Joseph Keller, ont fait savoir aux deux jeunes gitanes que leur peine de mort avait été commuée en réclusion à perpétuité.

Mais, dans l'après-midi de samedi, M. Philippe Amourette et Emile Pollak, avocats de Marcellin Horneich, et M. Alain Furber et Paul Cousin, avocats de Joseph Keller, ont fait savoir aux deux jeunes gitanes que leur peine de mort avait été commuée en réclusion à perpétuité.

Mais, dans l'après-midi de samedi, M. Philippe Amourette et Emile Pollak, avocats de Marcellin Horneich, et M. Alain Furber et Paul Cousin, avocats de Joseph Keller, ont fait savoir aux deux jeunes gitanes que leur peine de mort avait été commuée en réclusion à perpétuité.

Mais, dans l'après-midi de samedi, M. Philippe Amourette et Emile Pollak, avocats de Marcellin Horneich, et M. Alain Furber et Paul Cousin, avocats de Joseph Keller, ont fait savoir aux deux jeunes gitanes que leur peine de mort avait été commuée en réclusion à perpétuité.

Mais, dans l'après-midi de samedi, M. Philippe Amourette et Emile Pollak, avocats de Marcellin Horneich, et M. Alain Furber et Paul Cousin, avocats de Joseph Keller, ont fait savoir aux deux jeunes gitanes que leur peine de mort avait été commuée en réclusion à perpétuité.

Mais, dans l'après-midi de samedi, M. Philippe Amourette et Emile Pollak, avocats de Marcellin Horneich, et M. Alain Furber et Paul Cousin, avocats de Joseph Keller, ont fait savoir aux deux jeunes gitanes que leur peine de mort avait été commuée en réclusion à perpétuité.

L'enquête sur le meurtre de Jean de Broglie apparaît de plus en plus confuse

Valse des sociétés, révélations, confidences, allusions, accusations, informations officieuses ou officielles, circulation de rumeurs ou, plutôt, « pislures » des uns et des autres, sans cesse enrichies. L'affaire de Broglie apparaît chaque jour davantage comme une affaire où se mêlent au gré des hypothèses et des informations pas toujours vérifiées - mais peuvent-elles l'être ? - tous les trafics : armes, pétrole, whisky, drogue, devises ; tous les milieux : policiers, dévotés, barbouzes, truands, parlementaires, hommes d'affaires louches, renseignements généraux, tout les pratiques : intimidations, chantages, manœuvres financières, manipulations policières, trafic d'influences.

La personnalité à facettes du député assassin, la multiplicité de ses activités officielles ou officieuses, la nature très particulière de ses fréquentations, avaient suffi à donner à l'affaire un tour compliqué à constituer la trame d'un mauvais roman d'espionnage. Tout ce qui s'est greffé par la suite ne pouvait évidemment que rajouter à l'imbroglio.

Par exemple, les informations de source policière - après avoir fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Trafic de faux bons du Trésor

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

Au cours de l'été 1975, un trafic de faux bons du Trésor est découvert en région parisienne. Guy Simoné, affecté à l'époque à la brigade des mineurs de Viroflay, aurait essayé de se faire payer, le 17 juin 1975, un bon du Trésor de 1 000 francs au bureau de poste de Marly-le-Roi (Yvelines) ville où résidait le policier. Par la suite, plus aucun faux bon du Trésor ne devait être émis dans le département des Yvelines. Le

ministère de l'Intérieur a fait savoir officiellement que l'enquête était close, et les coupables démasqués, la police vient en quelques jours de distiller, cette fois par un biais officieux, trois « faits » : d'abord que le poli-

cier Simoné possédait un gadget, l'Eurosignal, qui le mettait en relation directe et permanente avec des commanditaires pressurés du meurtre. Ensuite que les enquêteurs avaient en mains une lettre prouvant de manière irréfutable, le mobile d'intérêt. Et, nouvelle piste ou nouvelle tentative pour brouiller les pistes, voici, rapportée par le Point, que dans le cadre d'une enquête officielle terminée la police confie quelle s'intéresse à une affaire de faux bons du Trésor survenue il y a quelques mois.

Ce nouvel « élément » vient s'ajouter au dossier de Guy Simoné, l'inspecteur principal de police, maître d'œuvre présumé de l'exécution de M. de Broglie et personnage sans doute important de cette affaire.

général

« entourer de spécialistes qui ont réputation de connaître les plans d'achat à long terme des services ou des états-majors dont ils sont issus. »

Il risque ainsi de se créer une contrainte ou, à tout le moins, un club relativement fermé d'initiés, qui cherchent à influencer les autorités responsables de la décision finale.

Dans le cas de l'industrie aéronautique en France, la vigilance de l'Etat se révèle d'autant plus indispensable que celle-ci n'a pas de la production nationale se nourrit principalement de fonds publics, souvent considérables et que des affaires récentes apportent la preuve de nombreux gaspillages.

Les sociétés nationales de l'industrie aéronautique ne doivent pas argumenter de la contribution qu'elle apporte à l'équilibre des échanges commerciaux avec l'étranger, pour s'autoriser à institutionnaliser des échanges de responsables à tous les niveaux.

JACQUES ISNARD.

250.000 F

« groupes militaires de transport et de ce sur les cinq continents, répartis en six régions, de la conception et de la réalisation à la mise en œuvre, en passant par la maintenance, le matériel, les communications, les transports, les services de soutien, les services de santé, les services de sécurité, les services de formation, les services de recherche, les services de développement, les services de coopération, les services de liaison, les services de représentation, les services de protocole, les services de cérémonies, les services de réception, les services de logement, les services de restauration, les services de blanchisserie, les services de couture, les services de coiffure, les services de soins, les services de pharmacie, les services de laboratoire, les services de radiologie, les services de chirurgie, les services de médecine, les services de dentisterie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie, les services de dermatologie, les services de neurologie, les services de psychiatrie, les services de cardiologie, les services de pneumologie, les services de gastro-entérologie, les services de néphrologie, les services de rhumatologie, les services de dermatologie, les services de gynécologie, les services de pédiatrie







ARTS ET SPECTACLES

Libres opinions  
Un racisme à la mode

par GILBERT COMTE

PERSONNE n'imaginait qu'en 1976 un film effrontément raciste ait pu tenir pendant plusieurs semaines l'exclusivité à Paris, sans qu'une critique courtoise en dénonçât les travers. L'inverse se produisit néanmoins, de septembre à aujourd'hui, avec la paisible projection quotidienne de la *Victoire en chantant* au quartier Latin, sans qu'aucune espèce de protestation éclatât où que ce soit. Certes, MM. Jean-Jacques Annaud et Georges Conchon, auteurs du spectacle, ne prétendaient rien offrir de contraire au dogme de l'égalité entre tous les hommes, admise dans le monde moderne. Au contraire, leur œuvre fusillait avec une verve parfois drôle, plus souvent fallacieuse, le régime colonial et ses injustices. Ne prouvent-ils pas ainsi la pureté de leurs intentions ?

Justement pas ! Mais avant d'en dire davantage, résumons le scénario avec toute la sérénité possible. Aux confins de l'ancien Empire, deux missionnaires catholiques, trois margouillins flanqués de deux gourmandines, un sous-officier alcoolique et un jeune administrateur frais émoulu du jauréssisme, entretiennent d'excellents rapports avec une petite garnison du Cameroun allemand tout proche. Durant l'hiver 1914-1915, de vieux journaux, reçus avec plusieurs mois de retard, leur apprennent la déclaration de guerre en Europe. Rien ne les oblige à en transposer sur place les initiales carnages. Sagement, leurs voisins ne bougent plus de chez eux, évitent toute rencontre dangereuse. Nos Français pourraient imiter cette prudence. Mais, fanfarons comme toujours, ils la prennent pour de la peur, décident d'écarter du « Boche » dans une grotesque et sinistre explosion d'hystérie militaire. Dès le lendemain, ils réunissent les pauvres paysans locaux dans une assemblée dérisoire, assemblée de force, et les envoient mourir bêtement sous le feu des mitrailleuses Krupp. D'abord hostile à leur folie, le petit fonctionnaire socialiste finit par y prendre goût, organise rationnellement l'horreur. Moralité : patriotisme et colonialisme à la mode de nos grands-pères ne valaient décidément pas grand-chose. Avec leur odieux mélange de violence et de stupidité, ils encourageaient la morale et de l'histoire.

Toutefois, cette fable édifiante schématisée. Celle-ci n'échappe pas à la règle. Elle s'y abandonne même avec un parti pris voluptueux. En même temps, elle se présente aussi comme une reconstitution pleine d'humour, mais véridique, du passé. Elle prétend autant insérer qu'annuler. Beaucoup de spectateurs s'imaginent certainement découvrir avec elle une description exacte des mœurs coloniales. Nous ne soutiendrions certainement pas qu'aucun épisode semblable à celui du film ne se produisit jamais entre Libreville et Dakar, dans les quarante premières années du siècle. Il y eut pire, bien pire ! Toute caricature emprunte ses traits essentiels à la réalité. Mais elle accentue si bien qu'elle déforme. Dans ce cas-là, elle avilit. Avec son sergent d'infanterie de marine noyé dans l'absinthe, ses prêtres imbéciles, ses fiers-à-bras de petits trafiquants, veules, malhonnêtes, les dévergondages de leurs caïns d'épouses, l'intellectuel tiraillé entre la niaiserie et le despotisme, ce petit univers d'Européens transplantés sous les Tropiques réduit une belle collection d'épaves. Leur nationalisme braché ne les empêche évidemment pas de détester comme des lapins à la première fusillade. Ici, la caricature touche à la diffamation. Les patriotes de 1914 eurent sans doute bien des torts, et d'abord celui de précipiter, avec l'Allemagne, le suicide politique de l'Europe dans une surenchère monstrueuse d'horreur. Pour cette raison même, la violence ne leur manqua pas. Ici, l'accusation de faute inutile à la justice et à la vérité. Des événements semblables survinrent peut-être. Moins qu'en 1940. Les héros de 1914 remportèrent la victoire. La victoire en souffrant ! A défaut de les comprendre, qu'au moins on les respecte.

Face aux lamentables pantins de leur microcosme colonial, MM. Annaud et Conchon campent des Africains durs, courageux, spirituels, pleins de patience, de bonhomie. La comparaison des deux groupes n'établit pas l'infériorité des Blancs sur la biologie, comme chez le bon M. de Gobineau. Elle en administre la preuve, image après image, d'après leurs comportements respectifs, ou tout du moins ceux qu'on leur prête. Dans sa joie, un confrère célèbre l'« imperméabilité » du spectacle. Quelles « clamours », cependant, ne pousseront-ils pas, et beaucoup avec lui, si un autre film présentait l'inverse, des Noirs pourvus de tous les vices, des Français parés de toutes les vertus, avec la même systématique !

Au fond, le racisme se porte toujours très bien pourvu qu'il change adroitement de cible, de victimes, substitue le colonisateur au colonisé, le Blanc au Noir. Le besoin si trouble, infantile, profond chez certains êtres, de se sentir supérieurs à d'autres par la pureté de la peau ou celle de l'idéologie, ne s'en trouve pas moins comblé. Comment voir là un progrès ?

Musique  
Concert-rétrospective  
Ivan Wyschnegradsky



Il y a les créateurs dont on parle et ceux qui sont surtout habiles à faire parler d'eux ; ceux dont il faut bien parler, qui glissent leurs œuvres comme un soulier dans l'entrebaillement d'une porte, et d'autres, entrevus seulement de loin en loiz, vivant dans cet univers personnel qu'ils ont su préserver, mais ce sont eux qu'on écoute.

L'affluence du public, la qualité et son enthousiasme, tant pour la création du « Quatuor » de Dutilleul au TEP que pour le concert Wyschnegradsky à la Maison de Radio-France, n'est pas seulement une chose réconfortante ; elle permet surtout de mesurer la vanité des concessions faites aux circonstances ou au goût du jour par ceux qui traquent le public avec le zèle d'un sergent conscripteur : tristes augures, ils peuvent se croiser sans sourire.

Né à Saint-Petersbourg, en 1893, Ivan Wyschnegradsky est le contemporain exact d'Alois Haba, dont le nom est associé à l'ultra-chromatisme, autrement dit à l'emploi systématique des intervalles plus petits que les demi-tons traditionnels ; ils ont d'ailleurs collaboré à Berlin en 1922-1923, mais on aurait tort de les situer uniquement par rapport à une acquisition dont ils partagent la paternité avec le Mexicain Julian Carrillo (1875-1965) et l'Américain Charles Ives (1874-1954), sans parler des essais de la Renaissance.

L'ultra-chromatisme n'est pas seulement une technique — surtout pas un parti-pris, c'est tout d'abord une attitude, une façon d'être plus encore, l'expression d'une sensibilité sonore en même temps que d'une philosophie. A voir seulement l'aspect historique, on pourra regretter que la syntaxe (organisation des phrases, des périodes) soit moins « neuve » que d'autres aspects du langage ; mais, précisément, là n'est pas le propos. Wyschnegradsky, loin de dissimuler sa dette envers Scriabine, semble regretter qu'on ne décèle plus guère, dans ses œuvres de maturité, l'influence de celui qui lui a révélé que la musique ne se confine pas forcément entre les bornes qu'on lui assigne en général ; à la limite, on pourrait dire qu'il l'a recréé par ses propres acquisitions. Ainsi la notion d'espace sonore non octavien (l'octave rétrécie d'un demi-ton par exemple, mais gardant la même fonction), de « continu » sonore — entre les hauteurs les plus proches il y a toujours place pour un son intermédiaire à découvrir — ou de « conscience cosmique » : développement de la prise de conscience par un affinement de l'acuité auditive, dû à la fois à la force de conviction inhérente à l'œuvre et à la finesse de perception qu'elle exige, vont dans la direction indiquée par l'auteur du « Poème de l'extase ».

De ce concert rétrospectif, réunissant quatre pianistes : Sylvaine Billier, Martine Joste, Jean-François Heisser et Jean Kerzer, sur des instruments accordés à des diapasons différents (il y avait en outre un piano en tiers de tons), on retiendra surtout l'édifice sur les « Mouvements rythmiques » (1961) pour deux pianos à quatre mains accordés à distance d'un quart de ton et le « Troisième Fragment symphonique » (1932), riches de sonorités et d'harmonies qui ne se dispersent jamais ; quant à la « Méditation » sur deux thèmes de la « Journée de l'existence » pour violoncelle (Jacques Wiedekind) et piano, elle laisse espérer l'exécution pas trop lointaine de la fresque symphonique et lyrique dont elle s'inspire, restée dans ses cartons depuis soixante ans.

GÉRARD CONDÉ

★ Diffusion ultérieure sur France-Culture.

« BRUITS », de Jacques Attali

(Suite de la première page.)

Étrange liminaire. Qu'est-ce qui donne à la musique un tel privilège ? C'est qu'elle a un sens et surtout qu'elle est porteuse de sens. Instrument de connaissance : « Elle reflète la fabrication de la société ; elle est la bande auditive des vibrations et des signes qui font la société... elle est mode de communication entre l'homme et son environnement, mode d'expression sociale et durable. » On peut donc lire en elle le sens de la société qui se crée.

Depuis toujours, le bruit est désordre, ce qui dérange. La fonction de la musique, et en cela elle est un instrument du « pouvoir », est de canaliser le bruit, de lui donner une respectabilité sociale qui concourt à l'édification de la société ; mais elle reste toujours aussi instrument de subversion, en ce qu'elle évolue sans cesse et englobe les nouveaux « bruits » d'une société, en avance sur les images et les conflits matériels. (de cette-ci...)

Rituel, représentation répétition

Appartenant à grande part à l'histoire de la musique, Attali distingue trois étapes, caractérisées par trois types de « réseaux de diffusion » : et « trois utilisations stratégiques de la musique pour le pouvoir ». Cette division, qui s'exprime en de nombreuses analyses concourantes, ne se résume pas, forcément, encore qu'elle soit fondamentale dans la structure et la pensée du livre.

La première étape est celle du rituel où la musique est lue contre le bruit, « prière », transformation de l'angoisse en joie, de la dissonance en harmonie ; elle est « utilisée et produite pour tenter de faire oublier la violence générale », pour affirmer que « la société est possible ».

La deuxième est celle de la représentation, du spectacle, « employée pour faire croire à l'harmonie du monde, à l'ordre dans l'échange, à la légitimité du pouvoir marchand » ; c'est l'ère du concert qui « préfigure toute l'économie capitaliste concurrentielle ». L'argent est échangé par l'auditeur contre la vision harmonieuse du musicien et la croyance à un monde réglé par l'harmonie.

Mais l'argent n'est pas neutre : la logique de l'économie de marché accablée le processus de marchandisation de la musique », provoque une demande sourde, crée les vagues qui commencent à courir le monde, exige l'extension du territoire par l'annexion des chefs-d'œuvre du passé. Dans le même temps (au dix-neuvième siècle), l'harmonie se détraque peu à peu, de Wagner à Schoenberg, signe prémoniteur de la crise des grands équilibres économiques, comme de la crise de sens de la musique de

notre temps : « La musique exigeait de rompre avec la tonalité avant que l'accumulation économique n'exige de rompre avec les lois de l'économie de la représentation. L'harmonie, principe répressif du réel, après avoir créé le romantisme, principe utopique du réel, exaltation de la mort dans l'art, devient mort de l'art et détruit le réel. »

Il y aurait beaucoup à dire sans doute sur cette fresque galopante, mais dont la vigueur ne manque pas d'impressionner. Mais l'important est surtout dans l'aboutissement à la troisième étape, celle de la répétition, qui nous concerne directement, marquée par le triomphe du disque, lequel tend depuis une trentaine d'années à faire de la représentation « une forme anachronique d'expression musicale ». Le disque, « formidable progrès », devient ce que jour à jour d'hommes, depuis leur création, accède à des œuvres créées pour la représentation, le disque qui permet de stocker les œuvres à domicile pour un usage différé, mais qui supprime la dimension sociale de la musique, le spectacle, le rituel, l'événement, la fête. Le disque qui devient une marchandise de série, un objet, un produit dont l'économie va se servir pour en provoquer la demande accélérée hors de tout projet artistique.

Attali montre bien les raisons de ce fantasme appétit de musique dont témoigne le succès du micro-sillon : « La technologie de la répétition a créé un objet consommable répondant trait pour trait aux manières prévues par la société industrielle : parce qu'elle reste au fond le seul élément de socialité dans un monde où s'installent l'extériorité, l'anonymat et la solitude, la musique, quelle qu'elle soit, est signe de pouvoir, de statut social, d'ordre, de rapport aux autres. »

Mais il montre aussi, avec son implacable logique, le revers alléchant, la contradiction majeure de la répétition : l'homme doit consacrer son temps à produire les moyens de s'acheter l'enregistrement du temps des autres, perdant non seulement l'usage de son temps, mais aussi le temps nécessaire à l'usage de celui des autres. Le stockage devient alors un substitut, et non un préalable à l'usage. On achète plus de disques qu'on ne peut en entendre. On stocke ce qu'on voudrait trouver le temps d'entendre. »

Tout cela annonce pour l'auteur la mise en place d'une société répressive et une nouvelle forme de crise dans tous les domaines de la production en série : « Si les politiques de relance de la consommation, keynésienne et structurelle, échouent, la production va proliférer sans trouver de débouchés, se répéter sans s'user et donc mourir d'un excès de vie, d'une répétition excessive, incontrôlée, cancérisante. Contain la crise, c'est tenter de donner un sens à la production, une valeur d'usage à la marchandise. »

Car, parallèlement, Attali pense que la société répétitive meurt d'une absence de sens ; et dans la musique même il le paradoxalement le débordement d'une production sans but à l'état de la musique dite avant-garde, dont il dénonce violemment « la négation du sens : le musicien moderne ne dit rien, ne signifie rien, sinon l'insignifiance du temps, l'impossible communication dans la répétition... La musique théorique est liquidatrice ; elle ratifie la fin de la musique et de son rôle de créateur d'une société... Une analyse qui en fera grincer plus d'un... »

« Composer » sa vie

Devant cette crise inéluctable et apocalyptique (analogue à la « grande bouffe »), l'auteur annonce cependant une quatrième étape, qu'il aperçoit à travers l'utopie, celle de la composition : « Une nouvelle théorie du pouvoir et une nouvelle politique sont nécessaires : l'une et l'autre exigent l'élaboration d'une politique du bruit et, plus subtilement, une exploitation de la capacité de création d'ordre à partir du bruit de tous les individus, hors de la canalisation de la jouissance dans la norme... Chacun doit avoir le droit « de créer pour soi son code et son œuvre, de composer sa vie. »

On reconnaît là une amplification du thème de l'autogestion, cher à Jacques Attali, qui s'exprime en trente pages brillantes et confuses pour une reconquête de « l'ampleur du temps vécu par les hommes », venant se substituer au temps stocké en marchandises... La transformation du monde en forme d'art et de la vie en une instable jouissance... Mais, puisqu'il a si bien exploré les profondeurs du passé, pourquoi ne pas faire confiance au meilleur qui attend l'avenir et décèle « les germes d'un bruit nouveau, bruit de fête et de liberté » ?

JACQUES LONCHAMPT.

★ Presses universitaires de France, 204 pages, 40 F.

En bref

Cinéma

« Week-end sauvage »  
Un riche dentiste emmène sa conquête du moment — une jolie cover-girl — passer le week-end dans sa résidence secondaire, au bord d'un lac privé. En cours de route, ils rencontrent quatre voyous en voiture qui les traquent et les investissent. La cover-girl, qui tient le volant, fait dérailler les voyous dans une rivière. Mais ils retrouvent la trace du couple, investissent la villa, et c'est une nuit d'horreur et de tuerie.

Le début du film de William Fruet n'est pas mal du tout. Le réalisateur réussit une critique des parvenus de la société de consommation, à travers le comportement du dentiste et l'analyse de ses relations avec son amie occasionnelle. Mais les voyous sont tout d'une pièce, parfaitement odieux, et dès que commence le sacage de la maison, William Fruet se laisse aller sans mesure à des grandes scènes à effets, l'été son interprète féminine, Brenda Vaccaro, dans un enfer de Grand-Guignol. Brutalités, viol, sang qui coule ; la belle se défend et rend elle-même une justice, combien sommaire ! Le spectateur est conditionné pour passer de son côté et approuver le massacre systématique des voyous.

Cette « logique » de l'appel au meurtre rend très pénible un film qui ne manque certes pas de qualités techniques, mais qui est fondé sur l'étalage outrancier de la violence et du sadisme. — J. S.

★ Paramount-Odeon, Publiec-Champs-Élysées, (v.o.) : Capri, Boulevard, Paramount-Odeon, Paramount-Galaxie, Paramount-Montparnasse, Paramount-Mallot (v.o.).

Petite nouvelle

Les animations et ateliers de vidéo, photo, théâtre et spectacles du Café d'Edgar ont recommencé ce lundi 10 janvier. Ils sont ouverts à tous. (Renseignements et inscriptions : 58, boulevard Edgar-Quinet, 75014 Paris, tél. 338-13-64.)

L'Impresario de théâtre italien Remigio Favone est décédé vendredi 7 janvier à Milan, à l'âge de soixante-dix-huit ans. Meilleur en scène, organisateur de tournées, il était le fondateur du Théâtre Nouveau de Milan.

JACQUES MICHEL

★ Hommage à Léon Zack, Musée d'art moderne de la Ville de Paris.

Exposition

Le « moderato cantabile » de Léon Zack

Léon Zack n'est pas de ces peintres qui savent se montrer pour se mettre en valeur. Il n'est pas de ceux qui ont le contact facile, le verbe toujours dehors. Il est tout le contraire : nature repliée qui ne s'ouvre que sur un espace intérieur poétique dont précisément le tableau révélera, en raison de sa nature discrète qu'on s'orle de sa vie il n'est pas vraiment à sa place : parmi les premiers. A quatre-vingt-quatre ans, presque inconnu, en tout cas méconnu, il reçoit un hommage du Musée d'art moderne de la ville de Paris : une exposition d'œuvres récentes, précédées en guise d'introduction de quelques œuvres anciennes qui expliquent et justifient son parcours. Né à Nijni-Novgorod en 1892, Léon Zack, frère du philosophe Simon Frank, avait découvert la peinture française chez le collectionneur moscovite Choukine.

C'est un peu en allant sur les traces de Matisse, Derain et Braque qu'il quitte sa Russie natale en révolution pour Paris, où il se fixe en 1923. Peinture figurative de bon aloi, distinguée, chaude, ment soutenue par les couleurs. Mais c'est, la cinquanteaine passée, après la guerre, à l'heure où l'artiste jette un regard critique sur son œuvre, qu'il découvre l'abstraction, nouveau territoire sur lequel règne alors un autre peintre d'origine russe : Nicolas de Stael.

Léon Zack avait exposé ses dernières toiles figuratives en 1946 et ses premières œuvres abstraites l'année suivante. En vérité, l'abstraction, il sentait depuis des années qu'il y allait docilement, mais irrésistiblement. Il lui fallait bien décider un jour de basculer. D'oublier les choses « nommables » pour ne plus songer qu'à ce qui serait « indicible », à tra-

vers le travail même de la peinture, l'accord ou le désaccord des valeurs, le jeu des transparences, ce qui compte n'est-il pas la présence d'un climat, un monde en soi ?

Ce sont les toiles de cette période que montre l'exposition, coup de projecteur sur une tranche de vie de peintre au moment où il prend le sang résolulement le parti de dissoudre l'apparence des choses dans de grands espaces « nuagiques ». La recherche de la forme définie n'est pas le genre de Léon Zack. Il affirme le genre de l'indéfini, du dilué, du vague, de l'incertain, et du complexe, manière d'exprimer le sentiment de l'infini en peinture.

Sous couvert d'un dialogue avec ce que la nature a de plus immatériel, l'air, le ciel, l'eau, c'est de sa propre nature que le peintre nous parle. Une nature de poète tout pur. Silhouette fragile, tendue, transparente et chevelue d'argent, on le trouve toujours penché sur l'espace d'une toile, dans son atelier de Vanves, incoercible quête de lumière, azurée et posée. Ampleur musicale lente, *moderato* comme l'indique le titre de l'un de ses tableaux, et il faudrait ajouter *cantabile*, car, lorsqu'il peint, il chante.

Le lent parcours de Léon Zack vers une « nullification » de la forme, parti d'une schématisation décorative à la Stael, à la fin par rejoindre l'espace mystique d'un autre peintre également d'origine russe, Rothko, dont l'abstraction parlait de Dieu, Rigueur immatérielle de l'un et doute perpétuel de l'autre, mais partout un même air à travers lequel on passerait la main.











## FORMATION CONTINUE DES CADRES ET DIRIGEANTS

## ISSEC : Printemps 1977

- des programmes nombreux et complets
- un rythme équilibré des cours, tant pour l'individu que pour l'entreprise

L'INSTITUT supérieur des sciences économiques et commerciales a été créé voici neuf ans par l'ESSEC. Étroitement associé à cette grande école de gestion, l'ISSEC propose des programmes de perfectionnement organisés par modules — ou « crédits » — de quatre mois. Quatre crédits qui totalisent

près de cinq cents heures de travail sur deux années et la rédaction d'un mémoire conduisant à un diplôme de spécialité du niveau de celui d'une grande école de gestion dans la discipline considérée. Ces programmes sont suivis par des dirigeants, des cadres et des ingénieurs d'entreprises de toutes dimensions

et de tous secteurs. Ils étaient un millier cette année. Précisons que, si les statistiques indiquent que 70 % des auditeurs ont des diplômes d'enseignement supérieur, les enseignements sont conçus pour être suivis également par ceux qui ont acquis leur savoir par la pratique. Les participants décident de leur

plan de perfectionnement. Ils ne sont pas tenus de s'inscrire à la totalité du programme « long » (deux ans). Les cours, généralement donnés par journées complètes, se déroulent dans les locaux modernes de l'ISSEC à Paris et à Cergy. L'ISSEC est partenaire du Gernac.

### SESSION DE PRINTEMPS 1977 : Le centre d'orientation est ouvert

#### Plan de perfectionnement et orientation

CHACQUE inscription est subordonnée à une rencontre avec un conseiller d'orientation de l'ISSEC : qu'il s'agisse d'une inscription pour un ou plusieurs crédits, cette entrevue permet de mieux informer les intéressés sur le contenu des enseignements et d'en vérifier l'utilité dans le cadre de leur plan de perfectionnement personnel.

Le Centre d'Orientation, structure permanente de l'ISSEC, reçoit les personnes désireuses de s'inscrire à la session de printemps 1977.

Il est également à la disposition des responsables de personnel ou de formation désireux d'insérer des enseignements de l'ISSEC dans leur plan de formation en interne comme en intra-entreprise.

#### Le choix d'un institut

EN matière de formation permanente, les stages et séminaires se sont multipliés ces dernières années. Les délégués et brochures qui affluent sur les bureaux des cadres et responsables de formation posent un problème difficile à résoudre : comment faire un choix dans cette avalanche de propositions ?

Évaluer la qualité de programmes de formation est complexe. Il faut tenir compte de ce qu'en attendent les participants (initiation, perfectionnement, reconversion...) de la durée des programmes, de la pratique systématique ou non d'une évaluation pédagogique (et d'une évaluation « post-mortem » de la comparaison entre ce qui est promis et ce qui est effectivement réalisé, de la qualité des enseignants et animateurs, etc.

Compte tenu de cette complexité, nombre des responsables s'accrochent à considérer comme un critère important de satisfaction deux données facilement pondérables :

1) « Le taux de répétition » (soit le nombre de participants qui se réinscrivent à un nouveau stage après en avoir déjà suivi un). A

l'ISSEC, ce taux a évolué comme suit : oct. 1971 : 42 % ; mars 1972 : 45 % ; oct. 1972 : 52 % ; mars 1973 : 55 % ; sept. 1973 : 58 % ; mars 1974 : 61 % ; oct. 1974 : 61 % ; mars 1975 : 60 % ; oct. 1975 : 61 % ; mars 1976 : 60 %.

2) « L'évolution du nombre global d'inscriptions » dans le centre ou l'institut considéré.

De ce point de vue, l'ISSEC a connu un développement remarquable : plus de mille cadres et ingénieurs ont suivi cette année ses programmes (1).

L'ISSEC s'est ainsi placé — en très peu de temps — parmi les tout premiers centres français et européens spécialisés dans le perfectionnement des cadres et dirigeants.

L'ISSEC bénéficie depuis octobre 1973 des installations ultra-modernes que l'ESSEC a fait bâtir à Cergy-Pontoise, et qui ont permis de multiplier par vingt la surface de ses locaux. Ainsi les cours de l'ISSEC se déroulent aussi bien à Paris qu'à Cergy.

(1) Compte non tenu des interventions intra-entreprises.

### Des programmes qui sont suivis sans absence prolongée hors de l'entreprise

LES crédits de perfectionnement ISSEC ont pour but d'offrir à des cadres d'entreprises un perfectionnement dans un certain nombre de techniques de gestion, à raison de neuf journées complètes réparties sur quatre mois, au rythme d'une séance tous les quinze jours.

Ces crédits de perfectionnement sont articulés sur 15 axes principaux de la gestion des entreprises correspondant à 15 « options » ; chaque unité d'enseignement ou « crédit » constitue une entité, tant sur le plan pédagogique qu'il s'agit du déroulement dans le temps.

Chaque crédit de perfectionnement est une unité de six heures d'enseignement : chaque crédit constitue une entité pédagogique placée sous la direction d'un responsable de crédit qui assure la coordination et le suivi du perfectionnement.

Des groupes de travail (de cinq à huit sessionnaires) sont constitués au sein de chaque crédit. Ils doivent se réunir pour préparer les discussions de cas, les exercices et effectuer en commun des travaux de recherche suivis par le professeur.

#### Deux formules

Les crédits ISSEC peuvent être suivis selon deux formules :

● Soit à raison d'un crédit par session : chaque crédit représentant neuf journées de huit heures étalées sur quatre mois ; cette formule est particulièrement adaptée aux cadres en activité ; elle évite les absences prolongées et permet l'application progressive, dans l'entreprise, des formations reçues ;

● Soit à raison d'un crédit par mois : dans ce cas, les crédits représentent dix-huit demi-journées bloquées sur un mois ; il est donc possible de suivre une option complète en quatre mois ; cette formule est principalement destinée aux demandeurs d'emploi.

### Les diplômes de spécialité ISSEC

LES diplômes ISSEC sont des diplômes de perfectionnement supérieur dans une discipline donnée de la gestion des entreprises appelée « option » (voir tableau ci-dessous). Les demandes d'accession aux différents diplômes sont réservées aux sessionnaires de l'ISSEC ayant subi avec succès au minimum quatre crédits de perfectionnement, et ce dans un délai maximum de trois ans. Toute demande d'accession à un diplôme est accompagnée d'un projet de mémoire détaillé. Lorsque ce plan a été approuvé, un professeur du groupe ESSEC est chargé de suivre, en qualité de conseiller, les travaux de recherche du candidat. Le mémoire est soutenu devant un jury souverain dans un délai de six mois minimum et de douze mois maximum après acceptation du sujet.

OPTIONS	CRÉDIT 1	CRÉDIT 2	CRÉDIT 3	CRÉDIT 4
A. — FONCTION PERSONNEL	Les Techniques de Base	Structures et Communications	Place des Relations de Travail	A. Politiques B. Droit du Travail
B. — FONCTION FORMATION	Les Méthodes de Formation Permanente	La Pratique de la Formation	a) Organisation et gestion de la Formation b) L'audio-visuel en formation	Psychopédagogie de la Formation Permanente
C. — MARKETING	Marketing fondamental	A) Méthodes d'analyses en marketing C) Marketing basaire D) Marketing des produits industriels E) Exportation et marketing sur les marchés étrangers	B) Etudes et recherches en marketing F) Direction des ventes G) Publicité H) Politique de distribution et merchandising	1) Politique de marketing
D. — GESTION COMPTABLE ET CONTRÔLE DE GESTION	Comptabilité générale de gestion	Comptabilité analytique de gestion	Comptabilité approfondie	Contrôle de gestion
E. — GESTION FINANCIÈRE	Gestion Financière	A. Bourse et Évaluation des sociétés B. Crédit et Institutions Financières	C. Les Décisions Financières dans l'entreprise D. Les Finances Internationales	
F. — GESTION DE LA PRODUCTION	Éléments Fondamentaux de gestion de la production	Techniques de planification et de Contrôle de production	Conception d'un système de production	Processus de production et gestion du personnel
G. — SECRÉTARIAT GÉNÉRAL	Fonctions spécifiques de secrétariat général	Droit des sociétés	Fiscalité Technique contractuelle	Les techniques de base de la fonction personnel Gestion financière

1. — INITIATION A LA GESTION DE L'ENTREPRISE	Introduction à la gestion d'entreprise			
2. — RELATIONS HUMAINES	Expression orale	La conduite de réunion	Méthodes d'enquêtes	
3. — INFORMATIQUE DE GESTION	Éléments de base d'informatique			
4. — DROIT DE LA GESTION	Droit général des affaires	Droit des sociétés	Droit du travail	Fiscalité
5. — ÉCONOMIE	Initiation à l'économie industrielle			
6. — LOGISTIQUE	Notions fondamentales de logistique			
7. — ORGANISATION	Les techniques d'organisation	Les structures d'organisation		
8. — MÉTHODES QUANTITATIVES POUR LA GESTION	L'utilisation des méthodes quantitatives			

#### L'Association des diplômés ISSEC

L'Association des diplômés de l'ISSEC légalement constituée est régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901, son siège est situé à Paris (8<sup>e</sup>), 10, rue de Copenhague.

Les fondateurs ont décidé d'élargir leur association aux « diplômables », c'est-à-dire aux participants ISSEC ayant déposé leur projet de mémoire et reçu de l'ISSEC l'accord pour le début de leurs travaux.

En premier lieu, l'Association

des diplômés de l'ISSEC a été créée pour entretenir les relations amicales nouées au cours des sessions, mais ses ambitions ne se limitent pas à être une simple « association d'anciens ».

Elle a aussi pour objectifs :

— de protéger et développer les droits attachés au diplôme de spécialité de l'ISSEC, le renom de l'institut et de son enseignement ;

— de veiller au maintien du niveau du diplôme et d'assurer

la promotion du diplôme et des diplômés ;

— d'entretenir avec l'Association des anciens élèves de l'ESSEC des relations aussi étroites que possible ;

— d'aider et conseiller en accord avec l'ISSEC les titulaires de quatre crédits dans le choix du sujet de leur mémoire et de la préparation à la soutenance.

Pour développer une efficace collaboration avec l'ISSEC, les participants aux crédits de per-

fectionnement et les anciens, l'Association des diplômés de l'ISSEC met en œuvre un club très largement ouvert à tous les sessionnaires de l'ISSEC, quel que soit le nombre de crédits obtenus ou en cours.

Pour tous renseignements complémentaires s'adresser à

ASSOCIATION DES DIPLOMÉS ISSEC,  
10, rue de Copenhague,  
75008 Paris, tél. 522-48-49.

### Pour une information plus complète

M.

Adresse personnelle :

Tél. :

SOCIÉTÉ :

Adresse de la société :

Tél. :

FONCTION :

Désirerait recevoir une brochure de documentation sur l'ISSEC ☐

Désirerait rencontrer un animateur du Centre d'orientation ☐

ISSEC

Établissement d'enseignement privé  
24, rue Hamelin, 75116 PARIS  
Tél. : 727-80-20 - 727-06-20 - 727-05-28  
Métro : Boissière ou Léna



# Le Monde DE L'ÉCONOMIE

## L'enjeu de la bataille du franc

UN des signes du meilleur climat qui semble actuellement régner dans l'économie française, malgré les nombreuses difficultés auxquelles elle doit faire face, est une remontée encore timide du franc. Alors que, depuis le 12 octobre, le cours du dollar s'est presque constamment maintenu tout juste au-dessous, ou tout juste au-dessus, de 5 F, il est pendant quelques jours, au début de 1977, redescendu au-dessous de 4,95 F. Plus significative peut-être, est la légère amélioration constatée vis-à-vis du DM.

C'est seulement en s'affranchissant des raisonnements inspirés par les méthodes de la comptabilité nationale qu'on peut prendre conscience de toute l'importance de l'enjeu impliqué par la hausse ou la baisse du franc. Si l'on en reste prisonnier, on est amené à ne s'occuper que de l'impact sur le niveau des prix nationaux du renchérissement des produits importés, ou éventuellement de la baisse de leur coût, à travers les variations de change. Schématiquement, l'analyse est la suivante : les importations représentent environ 20 % du produit intérieur brut. A supposer que la valeur du franc baisse de 1 % vis-à-vis de toutes les devises, cela équivaut à se traduire grosso modo par une hausse de l'indice des prix de 0,20 %. Comme, depuis le quadruplement du prix du pétrole, le dollar est redevenu la principale monnaie des règlements commerciaux de la France, on considère que l'évolution du cours vis-à-vis de la devise américaine et du deutschemark commande l'ensemble. Le franc ayant perdu à peu près 10 % de sa valeur vis-à-vis du dollar 12 % vis-à-vis du deutschemark depuis mars dernier, un calcul simple, mais suffisant pour fixer un ordre de grandeur, suggère que cette baisse devrait être compensée, à concurrence d'environ 2,50 % de l'évolution du niveau général des prix mesuré avec plus ou moins d'exactitude par l'indice officiel.

Comme l'indice a, durant la même période, progressé d'environ 7,7 %, on en conclut en première approximation que le reste de l'inflation (confondue avec la hausse des prix) s'expliquerait par des causes internes.

Les Britanniques ne procèdent pas autrement, remarquons-le, dans leurs évaluations. C'est pour des raisons similaires que leurs experts admettent que, pour chaque point de dévaluation pondérée de la livre sterling (chiffre qui tient compte de la part du commerce du Royaume-Uni avec chacun des pays dont la devise est utilisée comme moyen de règlement), il faut s'attendre à un renchérissement d'un quart de point de l'indice du coût de la vie.

Malheureusement, personne n'a jamais

## Les Diafoirus de l'inflation

par MICHEL CIGUREL (\*)

Il est difficile de dire si c'est la foi monothéiste ou, au contraire, l'individualisme jaloux de l'homme moderne qui en est responsable. Toujours est-il que, dans l'esprit de chacun de nos concitoyens, tout phénomène doit avoir une explication et une seule : la sienne.

On a souvent comparé l'inflation au cancer : parce que ce sont des maladies qui tuent ; parce que l'une et l'autre débute de façon insidieuse avant de se généraliser ; parce qu'on ne sait les soigner que lorsqu'il est « moins cinq ». Il est un autre point commun entre le cancer et l'inflation : c'est que les « docteurs Diafoirus » qui se pressent au chevet de l'économie,

comme à celui du cancéreux, ont chacun découvert « la » cause du mal.

Certains médecins pensent aujourd'hui qu'une mise en commun des découvertes partielles faites sur le cancer permettrait de cerner le mal de façon satisfaisante : ils ne sont pas toujours entendus. La France, malade de l'inflation, souffre aussi de la mégalomanie des médecins qui veulent la sauver, à condition que le traitement soit bien celui qu'ils préconisent. L'amour et l'amour-propre ont de ses coquetteries. Racine disait déjà : « On veut faire tout le bonheur et, à défaut, tout le malheur de l'être aimé ».

## Des causes contradictoires

Et le pire est que l'égocentrisme de nos économistes se double de la plus aveugle d'arrière-pensée politique. La cause de l'inflation française, c'est le délabrement du système monétaire international. Les liquidités internationales ont été créées en quantité excessive par le déficit persistant de la balance des paiements des Etats-Unis et la récession croissante des pays exodentaires à épargner des dollars. Le flottement généralisé des monnaies depuis mars 1973, embêtant le pas aux variations du dollar, offre aux nations industrielles la solution du déficit extérieur sans pleurs, mais non sans dommage puisque le prix à payer est l'accélération de l'inflation intérieure, notamment par le renchérissement du prix des produits importés. Bref, ce sont des Américains qui vient tout le mal.

Moins que ce ne soit des Arabes. L'effet « stagflationniste » de la hausse des prix du pétrole importé ne nous en doute. En tout cas, Arabes ou Américains, les problèmes viennent de l'extérieur, pas de l'Hexagone.

Heureusement, les Cassandres professionnels ont la pour les leçons de morale et de modestie : « Les Français vivent au-dessus de leurs moyens ». Les ménages, les entreprises, l'Etat dépensent trop pour ce qu'ils gagnent. Ils vivent à crédit, et n'épargnent pas assez pour rembourser. Comme la France elle-même d'ailleurs, qui doit dix milliards de dollars à l'étranger, autant que le montant des réserves dont elle peut disposer librement. Les responsables, se sont les marchands d'illusions, de droite et de gauche, qui ne disent pas la vérité aux Français et qui ne s'occupent pas des vrais problèmes. Franchement, l'Europe pouvait attendre...

Mais cet amalgame paraît suspect aux défenseurs des « travailleurs ». Sous couvert de parler au nom de la France, de se placer au-dessus de la mêlée, de prôner l'union nationale, et de critiquer tous azimuts, on masque les inégalités entre les Français.

La vraie cause de l'inflation est, au con-

## BULLETIN

### Vers un nouveau « sommet » de l'incertitude

La politique économique de M. Jimmy Carter intéresse les Européens tout autant que les Américains. C'est pour mieux connaître les intentions du nouveau président américain que M. Giscard d'Estaing a pris l'initiative de provoquer une nouvelle réunion, dans les prochains mois, des chefs d'Etat et de gouvernement des sept principaux pays de l'O.C.D.E. (Etats-Unis, France, R.F.A., Grande-Bretagne, Italie, Japon et Canada).

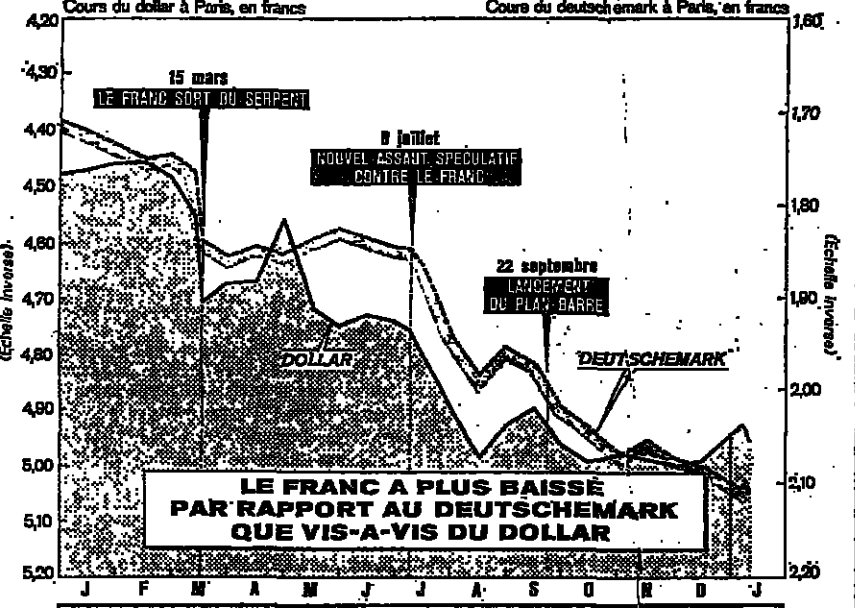
On est loin des prévisions faites par l'organisation du Château de la Muette, il y a six mois. L'activité risque de s'emballer à nouveau. Gouvernements, restez prudents ! Sinon, vous risquez un nouveau dérapage des prix qui vous conduira à replonger vos économies respectives dans la récession généralisée d'un chômage plus grand ! L'inflation en conséquence vos objectifs de croissance à 5 %.

Tel était, résumé en quelques mots, le « message » de M. Van Lanen et de ses experts. En partie parce qu'il a été entendu et appliqué, les événements ont pris un cours différent de celui qui paraissait le plus probable. En dépit des « accidents » anglais et français (chute brutale de la livre et du franc qui a relancé dans ces deux pays l'inflation), le rythme de hausse des prix a continué à se modérer dans le monde capitaliste dans son ensemble. Simultanément, la conjoncture est devenue plus maussade.

Des signes plus favorables sont récemment apparus aux Etats-Unis, où la reprise de l'activité, après un brillant premier semestre 1976, n'a cessé depuis lors de se ralentir. Deux éléments semblent avoir joué un rôle déterminant dans le meilleur climat des affaires. Le politique d'argent bon marché a entraîné une forte amélioration dans le bâtiment, les nouvelles mises en chantier atteignant le rythme annuel de 1,7 million de logements, soit deux fois plus qu'au pire moment de la récession, mais encore assez sensiblement moins que le chiffre de 1973 (2 millions). Une autre cause de relance a été le renouveau constaté du côté de la consommation. A quoi attribuer cette nouvelle vague d'achats ? La plupart des analystes y voient l'effet d'une anticipation, par les ménages, des rabais fiscaux que M. Carter, dès qu'il sera installé à la Maison Blanche, va demander au Congrès de voter.

Certains se demandent, dans ces conditions, si le profil de l'année 1977 ne ressemblera pas à celui de 1976 : un « bon » premier trimestre, grâce à l'incidence de mesures stimulantes antérieures ou prises par le gouvernement, suivi par une période d'activité beaucoup plus modérée. Comme il y a douze mois, plus chance d'une croissance plus soutenue dépendant des investissements.

Mais les chefs d'entreprises américains restent sur ce point toujours très réticents. Il en est de même en Europe, y compris, quoique dans une moindre mesure, en Allemagne. La raison ne serait-elle pas que l'œuvre d'assainissement, commencée aux Etats-Unis deux ans et en République fédérale deux ans et demi plus tôt qu'en France, n'a pas encore suffisamment purgé l'économie des excès commis pendant l'ère d'inflation débridée qui a précédé la chute de 1974-1975 ?



(Lire la suite page 21.)

## CHOMAGE 1977

AU début de 1977 le chômage semble inspirer aux Français deux sentiments, deux réflexes opposés. En ce qui concerne le phénomène lui-même, c'est le fatalisme : à tort ou à raison, chacun est plus ou moins persuadé que le sous-emploi sera durable ; pour longtemps encore, un million de chômeurs, si ce n'est plus ! Mais, étrange inconséquence, si le mal lui-même se voit prêter un caractère inéluctable et catastrophique, chacun doute

par JEAN-JACQUES DUPEYROUX (\*)

de réflexes, parfaitement contradictoires, appelant trois séries d'observations et de vœux.

D'abord, il est inadmissible que les Français s'habituent ou qu'on les habitue à l'idée d'un chômage considérable.

Indépendamment de toute considération éthique, il ne sera pas toujours possible, sans risque de crise grave, de maintenir hors de toute vie normale plusieurs centaines de milliers de jeunes sans emploi. Et que serait-ce si l'on prêtait oreille aux souhaits des irresponsables qui, sous prétexte d'assainir l'Université, proposent de renvoyer aux guichets de l'Agence nationale pour l'emploi trois cent mille ou quatre cent mille jeunes de plus ? Or, à trop répéter qu'il faut se résigner à un sous-emploi désastreux, on néglige peut-être d'explorer systématiquement toutes les voies susceptibles de le réduire.

On sous-estime peut-être celles qui seraient susceptibles de le réduire par un allègement du coût de l'embauche ; ainsi serait-il absolument impossible d'encourager directement cette embauche par le jeu d'une exonération provisoire de toute cotisation sociale, puisque aussi bien, de toute façon, le chômeur bénéficie, en tant que tel et aux frais de la collectivité, de la sécurité sociale ? L'entreprise qui ne peut envisager d'embaucher un jeune sans emploi parce qu'il lui en coûterait plus de 3 000 F avec les charges sociales aurait peut-être une attitude différente si, pendant la première année par exemple, elle devait être uniquement débitrice d'un salaire direct inférieur à 2 000 F. Ou serait-il inconcevable, pour permettre aux entreprises de traverser une passe difficile sans licencier, de maintenir dans leur emploi ceux qui sont menacés en substi-

tuant provisoirement les « 90 % » qui leur seraient aussitôt dus si justement ils étaient licenciés ?

Avec autant — si ce n'est plus — de précautions, nous nous demandons si l'on ne sous-estime pas également les politiques susceptibles de réduire le chômage par un partage du travail global disponible. Il a toujours paru plus ou moins évident que si le sous-emploi est de 5 %, un travailleur sur vingt doit être jeté au rebut, les autres restant occupés quarante heures par semaine ou plus ; ne serait-il pas plus cohérent — en théorie — que tous conservent un emploi réduit à trente-huit heures par semaine ?

Sans doute, la leçon fameuse d'Alfred Savvy selon laquelle le travail n'est pas une quantité fixée qu'on peut partager à volonté ne doit pas être oubliée ! Sans doute aussi tout effort dans le sens d'un partage plus égal du travail soulève des difficultés considérables non seulement économiques mais aussi techniques, psychologiques, juridiques, dans la mesure où une réduction du temps de travail entraîne un bouleversement des dispositions contractuelles. Et cependant, tout ce qui peut être fait dans ce sens l'a-t-il réellement été ? Ne cède-t-on pas trop facilement à la tentation de s'abriter derrière des idées reçues qui, si convaincantes soient-elles a priori, mériteraient un nouvel examen, surtout à une époque où la réduction du temps de travail est devenue une revendication fondamentale ?

Faute de recherches suffisamment approfondies — par exemple sur les effets d'un abaissement radical de la du-

rée légale du travail dans certaines branches, sur ceux d'un versement à un fonds de chômage des majorations dues pour les heures supplémentaires, etc., ces questions restent sans réponse. Mais elles évoquent irrésistiblement le mot merveilleux prêté à un employé de l'Agence nationale pour l'emploi débordé par la cohue des demandeurs : « Prenez patience, nous sommes trop peu nombreux... »

(Lire la suite page 20.)

(\*) Directeur du département du droit du travail de l'université de Paris-Assas.

★★★★ EN LORRAINE

METZ :  
tél: (87) 74 57 27  
tél: 930328

NANCY :  
tél: (28) 96 42 21  
tél: 850036

sofitel  
jacques  
borel

36 HOTELS

RESERVATION CENTRALE PARIS 65711 43 TELEX 200432

## Pour l'entreprise

perfectionnement. Ils ne sont pas étrangers à la totalité du programme de formation, généralement donné par une école, se déroulant dans les locaux de l'ISSEC à Paris et à Clermont. C'est partenaire du Gerni.

## Les diplômes de spécialité ISSEC

Les diplômes ISSEC ont des diplômes de perfectionnement. Ils sont réservés aux personnes ayant obtenu un diplôme de l'ISSEC (voir tableau ci-dessous). Les demandes d'inscription aux différents diplômes sont réservées aux personnes ayant obtenu un diplôme de l'ISSEC (voir tableau ci-dessous). Les demandes d'inscription aux différents diplômes sont réservées aux personnes ayant obtenu un diplôme de l'ISSEC (voir tableau ci-dessous).

3	CREDIT 4
1) Politique de marketing	Psychopédagogie de la formation Permanente
2) Politique de gestion	Contrôle de gestion

## Les Diplômes Financiers dans l'enseignement International

Processus de production et gestion du personnel

Les techniques de base de la fonction personnel

Gestion financière

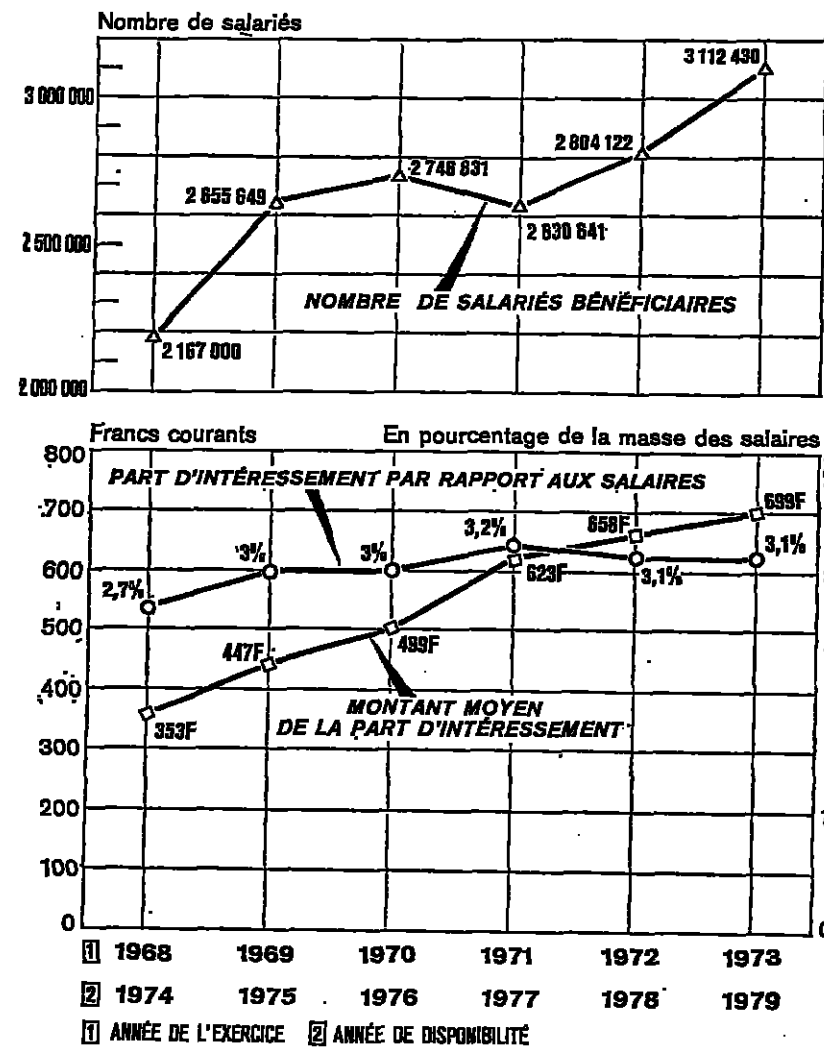
Facilité

Association des Diplômes ISSEC

10, rue de Copenhague, 75008 Paris, tél. 522-40-40



## Un salarié sur cinq environ bénéficie de l'intéressement



CHACQUE année, depuis 1968, des entreprises partagent leur bénéfice avec les salariés, en application de l'ordonnance du 17 août 1967. Globalement, les sommes mises au compte des salariés, mais bloquées durant cinq ans, sont relativement importantes. Selon une enquête que vient de publier le ministère du travail (1), ce qu'on appelle « la réserve spéciale de participation » a atteint, pour l'exercice 1976, 2 176 millions de F — sommes qui seront distribuées en 1979 — au lieu de 1 847 millions pour l'exercice 1972, 1 647 pour 1971, 1 373 pour 1970. Cependant, le montant moyen qui revient à chaque personne est assez réduit, ce qui s'explique par l'augmentation parallèle du nombre des bénéficiaires de l'ordonnance sur la participation : 3 112 430 salariés pour 1973 au lieu de 2 804 122 pour 1972. Le montant moyen de la part d'intéressement par bénéficiaire était en conséquence de 699 F au lieu de 658 F pour 1972.

Le graphique ci-dessus montre que cette part moyenne a nettement augmenté, depuis 1968, en valeur absolue mais qu'elle représente toujours à peu près le même pourcentage (3 %) par rapport à la masse des salaires concernés par le calcul de la participation. En fait cette part varie énormément selon les secteurs économiques : 229 F en moyenne pour 1973, soit 1,65 % du salaire dans les secteurs de l'hygiène ; 452 F (2,15 %) dans la sidérurgie ; 936 F (4,08 %) dans le commerce de gros ; 1 030 F (4,30 %) dans la construction électrique et 1 270 F (4,03 %) dans l'industrie chimique.

Au total 47,8 % des bénéficiaires touchent une participation inférieure à 2 % de leurs salaires et 1 % supérieure à 15 %.

L'étude du ministère du travail met en lumière d'autres indications intéressantes : sur l'ensemble des réserves de participation bloquées pour cinq ans, la moitié sont placées en comptes courants et obligations — rémunérés dans 56 % des cas à un taux d'intérêt de 6 % à 9 % ; seulement 1,3 % est convertie en actions.

Une autre enquête du ministère (2) sur le nombre d'accords de participation signés en application de l'ordonnance de 1967, révèle que celui-ci est en constante augmentation : 1 500 accords pour 1 720 entreprises (1 300 000 salariés en 1969) ; 7 526 accords pour 8 414 entreprises (3 900 000 salariés) en 1972 et, au 31 décembre 1975, 9 581 accords, représentant 10 769 entreprises et 4 730 943 salariés.

(1) « Travail Informations » notes n° 35, 20-28 décembre 1976, du ministère du travail.  
(2) « Travail Informations » notes n° 34, 13-19 décembre 1976, du ministère du travail.

## L'OCDE

annonce la parution de publications importantes

### Etude des tendances de l'offre et de la demande mondiales des principaux produits agricoles

(Rapport du Secrétaire Général)

Une évaluation des tendances mondiales dans le secteur des céréales, et des produits d'alimentation animale au cours des 10 ou 15 prochaines années.

404 pages, F54

L'AGRICULTURE FACE AUX POLITIQUES D'UTILISATION DU SOL

Analyse les problèmes rencontrés par les politiques d'utilisation du sol à la lumière de la réduction des terres de culture.

96 pages, F18

Série « OCDE. Rapports sur les politiques agricoles » : L'ÉVOLUTION RÉCENTE DE LA POLITIQUE AGRICOLE DES ÉTATS-UNIS

76 pages, F12

STATISTIQUES DE RECETTES PUBLIQUES DES PAYS MEMBRES DE L'OCDE, 1965-1974. Une classification normalisée. REVENUE STATISTICS OF OECD MEMBER COUNTRIES (bilingue)

296 pages, F40

RAPPORTS ANNUELS SUR LA POLITIQUE DE CONCURRENCE DANS LES PAYS MEMBRES DE L'OCDE. N° 2 — 1976

202 pages, F25

LES SYSTÈMES DE FINANCEMENT DES CRÉDITS À L'EXPORTATION DANS LES PAYS MEMBRES DE L'OCDE

158 pages, F22

CATALOGUE DES PUBLICATIONS DE L'OCDE et Suppléments : gratuits sur demande.

Les pays Membres de l'OCDE comprennent 19 nations européennes, l'Australie, le Canada, le Japon, les États-Unis et la Nouvelle-Zélande.

ORGANISATION DE COOPÉRATION ET DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUES

2 rue André-Pascal, 75775 PARIS CEDEX 16

## CHOMAGE 1977

(Suite de la page 19.)

En réalité, si on n'est pas encore allé jusqu'au fond de ces problèmes infiniment difficiles, c'est peut-être parce que, le chômage étant tenu pour très provisoire, on n'a pas encore eu nécessaire de faire de l'emploi pour tous un objectif prioritaire. Peut-on sous-estimer qu'il le devienne en 1977 ? Admettons qu'il soit impossible de donner du travail à tous. Encore faudrait-il, au moins, que ceux qui sont

sacrifiés au sous-emploi soient traités humanitairement : il est bien loin d'en être ainsi. On s'hyponotise facilement sur les quelque 120 000 bénéficiaires d'une garantie à 90 % (à peine plus de 1 chômeur sur 10) en oubliant que la moitié des demandeurs d'emploi ne perçoivent rien et que 160 000 d'entre eux environ, qui n'ont pas ou n'ont plus vocation aux prestations d'assurance chômage perçoivent en tout et pour tout les seules allocations de l'aide publique (1). Qu'est-ce à dire ?

### Sortir du néolithique

Par la garantie de certains minima, toutes les sociétés expriment une solidarité naturelle à l'endroit de certains groupes faibles, personnes âgées, handicapées, enfants, chômeurs, etc. ; le montant relatif de ces minima, comparé au niveau de vie des couches sociales les plus favorisées ou au niveau de vie moyen, traduit le degré de développement social de ces sociétés. En France, le chômeur indigent a droit, au titre de cette solidarité fondamentale, à 13,50 francs par jour pendant les trois premiers mois, à 12,40 francs ensuite (chiffre qui subit un abattement de 10 % par année de chômage) à condition que ses revenus soient inférieurs à 24,18 francs par jour.

De tels chiffres se passent de longs commentaires : c'est, simplement, la plus extrême misère dans un pays où les signes extérieurs de haute richesse sont indéfiniment multipliés. L'an dernier, la presse prêtait au nouveau patron d'un célèbre établissement de crédit nationalisé un traitement de quelque 80 000 francs par mois. Si c'est est justice, fort bien ! Mais en ce cas, comment cela se fait-il ? Pourquoi ces années-lumière entre le haut et le bas ? Quand donc sortirons-nous du néolithique ? Souhaitons qu'en 1977 on s'attaque à ce scandale avec la volonté ferme de le réduire.

Mais comment faire, nous répliquera-t-on, dans cette période d'extrême austérité budgétaire ? Ce n'est vraiment pas le moment ! Il est vrai que ce n'est jamais le moment, mais s'il est réellement impossible d'imposer actuellement aux Français le moindre effort supplémentaire sur ce point, il faut alors mieux utiliser les fonds publics.

Comme toutes les prestations d'assistance, les allocations de l'aide publique sont en principe subordonnées à une condition d'indigence économe : comment cela se fait-il ? Pourquoi ces années-lumière entre le haut et le bas ? Quand donc sortirons-nous du néolithique ? Souhaitons qu'en 1977 on s'attaque à ce scandale avec la volonté ferme de le réduire.

Certains patrons admettent néanmoins, avec la Rue de Rivoli que les coûts fixes, ce sont bien aujourd'hui les salaires, que les entreprises n'ont pas le droit de licencier lorsqu'elles produisent moins ni de réduire les rémunérations lorsqu'elles gagnent moins. Les salariés sont donc non seulement fauteurs d'inflation par la demande, mais aussi d'inflation par les coûts.

D'autres fonctionnaires plus sophistiqués vous démontreront alors que ce sont, en réalité, les investissements, et non pas les salaires, qui alimentent simultanément l'inflation par la demande et par les coûts. Les investissements ont, en effet, représenté une part croissante de la demande intérieure en France, et n'ont permis d'augmenter l'offre que de façon décroissante, et les bénéfices des entreprises de même. Ces entreprises ont donc été obligées de s'endetter de plus en plus pour financer ces investissements et à un taux de l'argent de plus en plus élevé : les charges financières représentent un coût fixe, croissant de façon insupportable pour les entreprises françaises, et elles n'augmentent pas leurs prix au même rythme. La conclusion de cette démonstration est évidemment qu'il faut mettre fin à la volonté de puissance des technocrates des grandes sociétés, des banques, et de certaines administrations, qui sacrifient les travailleurs, victimes du chômage, et les consommateurs, victimes de la hausse des prix, aux machines et au mythe de la productivité.

On verra, alors, guerroyer les partisans de la « productivité », pour assurer la « compétitivité » des prix de nos produits exportables, et ceux de la « capacité », qui souhaitent développer l'offre de biens et services.

On verra disputer les « conjoncturistes », arguant de la bouffée d'inflation que permettrait de guérir un remède de cheval provisoire (stabilisation de la masse monétaire, équilibre budgétaire...) et les « structurelles », partisans d'une modification profonde des comportements et des institutions économiques françaises.

Bien sûr, on voit les uns et les autres se tromper d'adversaires, par mégarde : les syndicats défendent la politique contrac-

der une garantie sociale de pointe, c'est sans doute parce qu'elle est financée par des cotisations « patronales » et que bon nombre d'employeurs supportent assez mal l'idée qu'ils entretiennent des inactifs : l'allergie viscérale à l'endroit des cotisés payés de 1936 resurgit ainsi périodiquement, que ce soit à propos de l'absentéisme des O.S. ou à propos de l'allocation supplémentaire d'attente. A

### Une police plus énergique

Or la longue tradition qui consiste à demander (ou à imposer) aux entreprises des suppléments de salaires sous forme de cotisations dites patronales, affectées à diverses institutions sociales, est fâcheuse à tous égards.

D'abord, ce mode de financement est très peu pédagogique : pour les assurés eux-mêmes parce que pratiquement indolore.

D'autre part, lorsque les organisations syndicales des salariés réclament des augmentations de salaires affectées aux travailleurs âgés, aux malades, aux chômeurs, etc., on a un peu l'impression, en raison de cette affectation, qu'elles demandent la charité et non un autre prix du travail.

Enfin le système des cotisations patronales paraît légitimer une sorte de vocation patronale à la gestion des fonds correspondants. De sorte que des employeurs — ou leurs représentants — sont appelés à se prononcer sur l'utilisation de ces fonds, c'est-à-dire sur ce qui convient aux salariés et à leurs familles en matière de maladie, chômage, prestations familiales, etc. Étrange réversion d'un paternalisme incommpréhensible qui, renoué ici, s'épanouit à nouveau là. Le rôle du chef d'entreprise est de fournir les meilleurs produits à ses clients, d'assurer les meilleures conditions de travail à son personnel, de verser les plus hauts salaires possibles : c'est tout cela qui fait la grandeur de ce rôle. Mais il n'est pas de gérer les œuvres sociales des travailleurs, traités comme des mineurs : certains employeurs, et non des moindres, commencent à comprendre que le patronat ne favorise profondément en voulant contrôler la gestion d'une quelconque partie des salaires.

Dès lors, si seules des hausses de salaires étaient réclamées ou imposées

vrai dire, dans un pays latin, cette réaction est à peu près inévitable et elle trouve facilement un élément de fraude auquel se raccrocher : l'erreur de base c'est de demander aux entreprises de payer directement une bonne partie de l'assurance chômage des salariés (et, de façon plus générale, de leur sécurité sociale). Il y a là, pour les uns comme pour les autres, un marché de dupes général d'impensables maintenus. Personne ne pense plus aujourd'hui que l'accumulation de cotisations « patronales » est à même d'élargir de façon significative la fraction du revenu national qui échoit aux salariés, actifs ou inactifs, et à leurs familles : la relative stabilité de cette part montre qu'à défaut de telles cotisations les entreprises seraient amenées à verser l'équivalent en salaires directs. D'ailleurs, organisations patronales et salariales sont en fait d'accord pour considérer comme salaires la somme des salaires directs et des cotisations « patronales » : ces dernières prélevées sur ce salaire global, sont en réalité des contributions salariales.

Un virage devra donc être pris qui devrait concerner l'ensemble de la sécurité sociale des salariés. Ce virage est sans doute extraordinairement délicat à négocier. Il n'est cependant pas interdit d'espérer, et ce sera notre dernier vœu, qu'il sera au moins amorcé en 1971.

JEAN-JACQUES DUPEYROUX.

(1) Sur les incohérences et les injustices de notre système d'indemnisation du chômage, voir notamment l'excellent exposé de Simon-Lorier sur le projet de loi de janvier 1977.  
(2) En admettant que 10 % des bénéficiaires de l'allocation supplémentaire d'attente fraudent, cela ne représenterait pas beaucoup plus d'un chômeur sur cent.

## Les Diafoirus de l'inflation

(Suite de la page 19.)

L'inflation résulterait, au contraire, d'un excès des coûts fixes pour les entreprises : seule une relance de la demande, entraînant celle de la production, permettrait d'équilibrer les coûts fixes, et donc de stabiliser les prix.

Certains patrons admettent néanmoins, avec la Rue de Rivoli que les coûts fixes, ce sont bien aujourd'hui les salaires, que les entreprises n'ont pas le droit de licencier lorsqu'elles produisent moins ni de réduire les rémunérations lorsqu'elles gagnent moins. Les salariés sont donc non seulement fauteurs d'inflation par la demande, mais aussi d'inflation par les coûts.

D'autres fonctionnaires plus sophistiqués vous démontreront alors que ce sont, en réalité, les investissements, et non pas les salaires, qui alimentent simultanément l'inflation par la demande et par les coûts. Les investissements ont, en effet, représenté une part croissante de la demande intérieure en France, et n'ont permis d'augmenter l'offre que de façon décroissante, et les bénéfices des entreprises de même. Ces entreprises ont donc été obligées de s'endetter de plus en plus pour financer ces investissements et à un taux de l'argent de plus en plus élevé : les charges financières représentent un coût fixe, croissant de façon insupportable pour les entreprises françaises, et elles n'augmentent pas leurs prix au même rythme. La conclusion de cette démonstration est évidemment qu'il faut mettre fin à la volonté de puissance des technocrates des grandes sociétés, des banques, et de certaines administrations, qui sacrifient les travailleurs, victimes du chômage, et les consommateurs, victimes de la hausse des prix, aux machines et au mythe de la productivité.

On verra, alors, guerroyer les partisans de la « productivité », pour assurer la « compétitivité » des prix de nos produits exportables, et ceux de la « capacité », qui souhaitent développer l'offre de biens et services.

On verra disputer les « conjoncturistes », arguant de la bouffée d'inflation que permettrait de guérir un remède de cheval provisoire (stabilisation de la masse monétaire, équilibre budgétaire...) et les « structurelles », partisans d'une modification profonde des comportements et des institutions économiques françaises.

Bien sûr, on voit les uns et les autres se tromper d'adversaires, par mégarde : les syndicats défendent la politique contrac-

tuelle, autrement dit l'économie libérale, et les patrons une aide massive et sélective de l'Etat en faveur des investissements, et vive l'économie de « commandement » ! Les monétaristes disent qu'il ne faut surtout pas toucher à la monnaie.

Les marxistes affirment qu'il convient de réduire les marges commerciales, et en même temps de protéger le petit commerce contre les grandes surfaces. Comme si les monopoles étaient toujours le fait des « gros ».

Les fanatiques de l'économie concurrentielle et ouverte sur l'extérieur admettent finalement que la concurrence internationale a entraîné un effet de contagion à la hausse des prix plutôt qu'à la baisse.

Dieu n'y reconnaît plus les siens. Heureusement, le plan Barre est là pour restaurer l'accumulisme : tout ce petit monde s'accordera volontiers pour le condamner. Ce n'est guère étonnant : il ne désigne pas la cause de l'inflation française.

Et pourtant, combien il est réconfortant de voir cet économiste de profession, contre toute attente, s'abstenir de défendre — sa — thèse sur l'inflation, et prêter l'oreille. Prêter l'oreille pour entendre les cris émis sur les causes du mal français, mais surtout pour chercher ce qui unit les professeurs de stabilité plutôt que ce qui les divise.

Ce qui unit ces bons esprits ? C'est que chacun défend une part de la vérité, des lors que les explications diverses ne sont pas incompatibles entre elles : si, après tout, l'inflation française résultait tout à la fois d'une hausse excessive des salaires, d'une insuffisance des investissements, d'un déclin de la concurrence internationale, de la hausse des prix du pétrole ? Peut-être, alors, ne manquerait-on pas de cohérence en modérant la hausse des rémunérations, en soutenant les investissements productifs, en recherchant la hausse du franc.

Ce qui unit encore ? C'est que personne n'est d'accord sur les causes, mais tout le monde sur les effets. Et si, du coup, on s'en prenait aux effets en bloquant les prix et les marges pour un temps, en contingentant les importations de pétrole, en favorisant l'épargne. Pour un temps seulement. Les temps de préciser — les « causes », sans passion, par les études du Centre d'études sur les revenus et les coûts par exemple.

La grande force, en définitive, du plan Barre, c'est que, parmi les économistes en chambre, personne ne l'aime.

MICHEL CIGUREL.

## ÉCONOMIE

### LES INCOHÉRENCES

## TECHNOLOGIE INDUSTRIELLE

enterré » relève le

« L'industrie française est en train de se démanteler », affirme le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, dans un discours prononcé à l'Assemblée nationale le 10 janvier 1977. Il dénonce une situation d'urgence, une dégradation des conditions de travail, une baisse de la productivité, une perte de compétitivité internationale. Il appelle à une action décisive pour sauver l'industrie française.

Le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, a tenu, le 10 janvier 1977, une conférence de presse à l'Assemblée nationale. Il a dénoncé la situation de l'industrie française, qu'il juge en train de se démanteler. Il a appelé à une action décisive pour sauver l'industrie française.

« L'industrie française est en train de se démanteler », affirme le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, dans un discours prononcé à l'Assemblée nationale le 10 janvier 1977. Il dénonce une situation d'urgence, une dégradation des conditions de travail, une baisse de la productivité, une perte de compétitivité internationale. Il appelle à une action décisive pour sauver l'industrie française.

Le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, a tenu, le 10 janvier 1977, une conférence de presse à l'Assemblée nationale. Il a dénoncé la situation de l'industrie française, qu'il juge en train de se démanteler. Il a appelé à une action décisive pour sauver l'industrie française.

« L'industrie française est en train de se démanteler », affirme le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, dans un discours prononcé à l'Assemblée nationale le 10 janvier 1977. Il dénonce une situation d'urgence, une dégradation des conditions de travail, une baisse de la productivité, une perte de compétitivité internationale. Il appelle à une action décisive pour sauver l'industrie française.

Le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, a tenu, le 10 janvier 1977, une conférence de presse à l'Assemblée nationale. Il a dénoncé la situation de l'industrie française, qu'il juge en train de se démanteler. Il a appelé à une action décisive pour sauver l'industrie française.

« L'industrie française est en train de se démanteler », affirme le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, dans un discours prononcé à l'Assemblée nationale le 10 janvier 1977. Il dénonce une situation d'urgence, une dégradation des conditions de travail, une baisse de la productivité, une perte de compétitivité internationale. Il appelle à une action décisive pour sauver l'industrie française.

Le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, a tenu, le 10 janvier 1977, une conférence de presse à l'Assemblée nationale. Il a dénoncé la situation de l'industrie française, qu'il juge en train de se démanteler. Il a appelé à une action décisive pour sauver l'industrie française.

« L'industrie française est en train de se démanteler », affirme le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, dans un discours prononcé à l'Assemblée nationale le 10 janvier 1977. Il dénonce une situation d'urgence, une dégradation des conditions de travail, une baisse de la productivité, une perte de compétitivité internationale. Il appelle à une action décisive pour sauver l'industrie française.

Le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, a tenu, le 10 janvier 1977, une conférence de presse à l'Assemblée nationale. Il a dénoncé la situation de l'industrie française, qu'il juge en train de se démanteler. Il a appelé à une action décisive pour sauver l'industrie française.

« L'industrie française est en train de se démanteler », affirme le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, dans un discours prononcé à l'Assemblée nationale le 10 janvier 1977. Il dénonce une situation d'urgence, une dégradation des conditions de travail, une baisse de la productivité, une perte de compétitivité internationale. Il appelle à une action décisive pour sauver l'industrie française.

Le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, a tenu, le 10 janvier 1977, une conférence de presse à l'Assemblée nationale. Il a dénoncé la situation de l'industrie française, qu'il juge en train de se démanteler. Il a appelé à une action décisive pour sauver l'industrie française.

« L'industrie française est en train de se démanteler », affirme le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, dans un discours prononcé à l'Assemblée nationale le 10 janvier 1977. Il dénonce une situation d'urgence, une dégradation des conditions de travail, une baisse de la productivité, une perte de compétitivité internationale. Il appelle à une action décisive pour sauver l'industrie française.

Le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, a tenu, le 10 janvier 1977, une conférence de presse à l'Assemblée nationale. Il a dénoncé la situation de l'industrie française, qu'il juge en train de se démanteler. Il a appelé à une action décisive pour sauver l'industrie française.

« L'industrie française est en train de se démanteler », affirme le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, dans un discours prononcé à l'Assemblée nationale le 10 janvier 1977. Il dénonce une situation d'urgence, une dégradation des conditions de travail, une baisse de la productivité, une perte de compétitivité internationale. Il appelle à une action décisive pour sauver l'industrie française.

Le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, a tenu, le 10 janvier 1977, une conférence de presse à l'Assemblée nationale. Il a dénoncé la situation de l'industrie française, qu'il juge en train de se démanteler. Il a appelé à une action décisive pour sauver l'industrie française.

« L'industrie française est en train de se démanteler », affirme le ministre de l'Industrie, Robert Marcellin, dans un discours prononcé à l'Assemblée nationale le 10 janvier 1977. Il dénonce une situation d'urgence, une dégradation des conditions de travail, une baisse de la productivité, une perte de compétitivité internationale. Il appelle à une action décisive pour sauver l'industrie française.











**LE TEMPS DU BLANC, JUSQU'AU 27 JANVIER.**



**Un vainqueur inattendu au Grand Prix d'Argentine**  
**PREMIÈRE SORTIE, PREMIÈRE VICTOIRE**  
**POUR LA WOLF DE JODY SCHECKTER**

\* Florence et Alain Guillon, *Sport et Créativité*, Editions universitaires, 192 pages, 45 F.

**ROSCOE TANNER**  
**CHAMPION D'AUSTRALIE**

de du simple dames (à l'Australienne Ke Melville), qui a batt le patriote Diane Fromho  
-2.

## Reprise du championnat de France

rejoints en tête par Lyon et Bastia, qui ont réussi une excellente opération en battant respectivement leurs suivants immédiats, Nancy (2-1) et Lens (3-2). Ces deux équipes occupent toujours la quatrième place avec quatre points de retard, mais elles sont désormais suivies à un point par un trio composé de Metz, de Nice et de Paris-Saint-Germain, qui étaient opposés au Parc des Princes le 9 janvier.

**GÉRARD ALBOUY.**

tendu inquiet par les frâques du jour brâillâtes lors d'un prâcâ-  
deur. Je leur ai râssurâ par un  
conclu en âchâge le transfêrt au  
Fluminiense de l'attâche gauche du  
club parisien Maitland Dalbey,  
car M. Vaso vic serait alors parti  
aussitôt.

Saint-Germain terminera  
donc la saison avec le mêmee  
effectif et devra trouver un autre  
moyen de combler son déficitt.  
Dâjà M. Hechter a repris devânt  
la presse son complet préférence  
la nécessité d'une forte substitution  
pour empêcher de perdre plus  
d'un joueur dans le domaine sont d'au-  
tant plus grandes que deux der-

Pourrant les spectateurs venant  
au Parc des Princes ont découvert un nouveau Saint-Germain.  
mière mi-temps.  
trempe se livrer. L'équipe est  
emmenée par le capitaine  
François M. Pelé.  
Tokoto et Roger Nani  
naît le tournoi.  
nôlons.

Des la mors de la saison  
perçue et un club de  
Novt, repris par le  
La défense en fin

## Les résultats

*Lyon b. Nancy	2-1
*Bastia b. Lens	3-2
*Metz et Saint-Etienne	0-0
*Sochaux et Laval	1-1
*Rennes et Reims	2-2
*Angers et Nîmes	0-0
*Troyes b. Valenciennes	2-1
*Lille b. Bordeaux	2-2

Classement. — 1. Nantes, Bastia et Lyon, 27 pts; 4. Nancy et Lens, 23; 6. Paris-S-G, Metz et Metz, 22; 9. Laval et Reims, 20; 11. Saint-Etienne, Sochaux, Nîmes et Marseille, 19; 13. Angers, 18;

Stade marseillais U.C.	28;
Gagny	22;
Ivry	18;
ASUS Toulouse et ASU Lyon	17;
Toulouse U.C.	16;
Nîmes	14;
Colombes	12.

**POULE B**

Paris U.C. b. "APAS Paris ..	25-15
S.P.T.T. Metz b. Gonfreville	14-10
Kirch b. "Mulhouse .....	19-17
Mansbourg b. St. messin E.C.	20-18

lures c. Montauban .....	6-3
ive b. "Mont-de-Marsan ..	7-6
ade toulous. b. La Rochelle ..	33-17
ignon b. Graulhet .....	13-3
Classement : 1. Brive, 26 pts ; 2.	
lures, Montauban et Stade tou-	
rain, 23 ; 5. Avignon et Graulhet,	
7. La Rochelle, 18 ; 8. Mont-de-	
mar, 11.	
<b>POULE E</b>	
yonne b. Montferland ....	25-15
stons b. Saint-Jean-de-Val...	23-2

sec. 29/100 : 2. H. He  
min. 22 sec. 30 :  
sch.), 3 min. 23 sec.  
-U.), 3 min. 23 sec. 5  
r (Autr.), 3 min.  
Wenzel (Liech.), 3 min.  
J. Ciprelli (Fr.), 3 m

(Suisse).  
romant  
d. Mahre  
Hinter  
sec. 18;  
sec. 38;  
sec. 69.

« J.J.C. reflète mieux la vie quotidienne. Cette rencontre, la Jeunesse ouvrière M. Bruno Léchervy « frappé » par J.J.C. de bâtir un « Ce monde nous » sign. Panafieu, évêque Annecy, membre d'...

RECEIVED  
10  
RECEIVED  
10  
RECEIVED  
10  
RECEIVED  
10  
RECEIVED  
10

28	57	24
23	114	148
176	199	299
334	342	444

4	185	118
10	218	238
15	308	424
20	539	714



OFFRES D'EMPLOI  
"Placards encadrés" 2 col. et +  
(la ligne colonne)  
DEMANDES D'EMPLOI  
CAPITAUX OU  
PROPOSITIONS COMMERC.

la ligne  
40,00  
42,00  
9,00  
70,00

la ligne 10  
45,78  
48,04  
10,29  
80,08

**ANNONCES CLASSEES**

L'AGENCE LIEP  
"Placards encadrés"  
"Placards encadrés"  
"Placards encadrés"  
L'AGENCE DU MONDE

la ligne  
22,00  
34,00  
38,00  
40,00  
28,00

la ligne 10  
32,00  
39,99  
45,47  
45,78  
32,03

emplois internationaux      emplois internationaux      emplois internationaux

INTERNATIONAL BANK FOR  
WORLD BANK  
RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT

L'INSTITUT DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE  
DE LA BANQUE MONDIALE  
a pour fonction de former des responsables de haut niveau, originaires des  
pays en voie de développement, aux techniques de planification économique  
et d'analyse des projets. La BANQUE MONDIALE recherche un

**économiste**  
chargé de cours

spécialiste des problèmes du Tiers-Monde, qui organisera et animera des séminaires en langue  
française sur les techniques d'analyse de programmes et de projets.  
Les candidats auront une expérience pratique des pays en voie de développement ; la connaissance  
de l'anglais est souhaitable.  
Le poste est à pourvoir à Washington D.C., USA, au siège de la Banque Mondiale ; des diplo-  
més en Afrique sont à privilégier.  
La rémunération, nette d'impôts, sera déterminée en fonction des qualifications et de l'expe-  
rience du candidat sélectionné. Des avantages sociaux appréciables sont accordés, notamment  
un congé annuel de quatre semaines, une assurance médicale et vie, une retraite, un voyage sous les  
deux ans au pays d'origine et une contribution aux frais d'éducation des enfants.  
Les personnes intéressées adresseront leur C.V., de préférence en anglais, en mentionnant la  
référence 77-0-00401, à l'adresse : WORLD BANK - Personnel Department - Recruitment Division  
1818 H Street, N.W. - Washington D.C. 20433, USA.

**GROUP CONTROLLER**  
A major Swedish multinational company is seeking  
a French controller for financial, purchasing and  
production coordination as well as financial plan-  
ning, control and reporting between its French  
and Swedish subsidiary companies.  
The position requires a good theoretical back-  
ground, preferably a university degree in business  
administration, 5-10 years professional experience,  
a good knowledge of English and extensive travel.  
Experience in the chemical field is an asset, but  
not necessary.  
Please send resume before 26/01/77 to  
**CHAMBRE DE COMMERCE SUEDOISE**  
9, PLACE DE LA MADELEINE  
75008 PARIS

**BAHRAIN GOLFE PERSIQUE**  
Groupement français de génie civil  
recherche  
**CHEF DE SERVICE MATERIEL**  
pour important chantier portuaire  
— Ingénieur A.M. ou équivalent ;  
— disponible immédiatement ;  
— 10 ans d'expérience dont étranger ;  
— bonne connaissance de l'anglais.  
Pour responsabilité, entretien, réparations et  
gestion d'un très important parc matériel.  
Adresser candidature, C.V. détaillé avec photo et  
prétentions à Service du Personnel  
ENTREPREPRISES A. DORIN  
95 bis, rue Marlin, 75019 PARIS.

**Langage Européen**  
pour le Temps réel  
**Projet LTPL**  
(Long Term Procedural Language)  
Langage et instruments de logiciel

La Commission des Communautés Européennes  
recherche un **CHEF DE PROJET**  
pour la phase de conception  
et de définition de ce projet.

Les candidats doivent :  
— posséder une expérience à haut niveau de la gestion  
de projets de logiciel, de la conception de langage et de  
la programmation dans le domaine du temps réel.  
— avoir une connaissance effective de l'anglais  
et d'une autre langue de la Communauté.  
Les candidats présélectionnés recevront de plus amples  
informations sur le projet ; au cours d'un entretien ils  
seront informés des conditions d'emploi. Ces conditions  
seront à la mesure de l'importance de l'emploi.  
Les candidatures sont à adresser, dans un délai de trois  
semaines à compter de la date de publication de  
l'annonce, à  
La Commission des Communautés Européennes  
DG IX-A-2  
200 rue de la Loi  
1049 Bruxelles (Belgique)  
Elles devront comporter un curriculum vitae détaillé et  
porter la mention "Projet LTPL".

Pour Site Industrielle et Cote  
Africaine francophone  
**DIRECTEUR CIAL**  
180.000 F/an. Min. 2 ans.  
**CHEF SERV. VENTES**  
120.000 F/an. Min. 3 ans.  
Logement et voiture gratuits.  
Expérience niv. Directeur cial  
et/ou chef des ventes.  
Avoir industrielle ou biens  
d'équipement ou automobile.  
Formation supérieure. Expérience  
import-export. Connaissance de  
l'anglais souhaitée.  
Ecrire avec C.V. et réf. 656, à  
SWERTS, B.P. 20, 75004 Paris  
Cede. 97, qui transmettra.

**LES EMPLOIS  
INTERNATIONAUX**  
Le Monde pré-  
sente cette rubri-  
que dans ses pages  
d'annonces le lundi  
et le mardi.  
Cette classifica-  
tion permet aux  
sociétés nationales  
ou internationales  
de faire publier  
pour leur siège ou  
leurs établisse-  
ments situés hors  
de France leurs  
appels d'offres  
d'emplois.

**un nouveau  
service concernant l'emploi**

**Le Monde**  
**INFORMATION-PROFESSIONS**

Dresse chaque semaine le tableau récapitulatif des  
offres d'emplois encadrées, parues dans "Le Monde"  
concernant chacune des principales fonctions ou pro-  
fessions.  
C'est le moyen, pour ceux qui ont une responsabi-  
lité dans l'entreprise, comme pour ceux qui exercent  
ces fonctions, de suivre les fluctuations du marché de  
l'emploi.

**bon de commande à découper**  
**Le Monde INFORMATION-PROFESSIONS**  
Je désire m'abonner à la synthèse hebdomadaire de la ou les fonctions suivantes :

1) Mettre une croix dans les cases correspondant aux fonctions retenues :

☐ Direction générale, fonctions  
multipostes. ☐ Direction financière et administrative.  
☐ Marketing relations publiques publicités. ☐ Comptabilité.  
☐ Informatique. ☐ Personnel formation relations  
humaines et sociales.  
☐ Production entretien. ☐ Direction commerciale vente.  
☐ Ingénierie. ☐ Ingénieurs commerciaux et  
technico-commerciaux.  
☐ Etudes organisation et recherche.

2) Entourer dans le tableau ci-dessous, le nombre de semaines retenus :

**TARIF DES ABBONNEMENTS (en France)**

Nombre de fonctions demandées	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
5 semaines	20	39	57	74	90	105	119	132	144	155	165
13 semaines	40	78	114	148	180	210	236	264	288	310	330
26 semaines	79	136	199	259	315	368	416	462	504	542	577
52 semaines	120	234	342	444	540	630	714	792	864	930	990

Le tarif de l'abonnement est la correspondance entre le nombre de fonctions et le  
nombre de semaines demandé.

INFORMATION-PROFESSIONS est adressé sous pli fermé soit au domicile soit au  
siège de la Société de l'abonnement.  
(Le premier envoi sera assuré dès la semaine suivant celle de la réception du bon  
de commande.)

Pour tous renseignements complémentaires, téléphoner au 874.22.05, ou écrire :  
"LE MONDE" INFORMATION-PROFESSIONS - 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

NOM : \_\_\_\_\_ ou SOCIÉTÉ : \_\_\_\_\_  
ADRESSE : \_\_\_\_\_ TEL : \_\_\_\_\_  
Joindre le règlement par ch. bancaire à l'ordre du "Le Monde" ou ch. postal (CCP 4207-23 Paris)

ETRANGER : Envoi aérien : + 1 franc par fonction et par semaine

**ingénieurs  
de travaux**  
ARABIE SAOUDITE

Une entreprise française de travaux publics et  
génie civil, spécialiste en béton armé et béton  
ordinaire, recherche pour sa filiale de l'Arabie  
des ingénieurs pour des travaux de haute techni-  
cité. Ils trouveront sur place une équipe d'une  
centaine de Français et des chantiers déjà struc-  
turés. Ils devront faire preuve d'esprit d'initiative  
et de qualités de meneurs d'hommes. Ceux qui  
auront des compétences en négociation d'affaires  
pourront avoir une activité plus technico-commer-  
ciale. Il faut écrire et parler l'anglais couramment.  
Ces postes nécessitent de partir seul. Ils peuvent  
donc convenir soit à des hommes jeunes, soit à  
des hommes d'âge plus mûr pouvant laisser leur  
famille en France.  
Envoyer C.V., photo récente, et rémunération  
actuelle sous la réf. 61278/MI (à mentionner sur  
l'enveloppe) à M. Perche, responsable branche  
industrie.  
Le secret absolu des candidatures est garanti.

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
1, RUE DANTON 75263 PARIS CEDEX 06

**PETROCHIMIE**  
Groupe International  
cherche  
**DIRECTEUR D'USINE**  
pour l'Espagne

- Nécessité de posséder une expérience appro-  
fondie, au moins dix ans, de tous les aspects  
de la production en pétrochimie.  
- Disponibilité assez rapide.  
- Rémunération équivalente à environ 33.000  
US \$ annuels.  
Envoyer curriculum vitae à No 91.760 Contessa  
Publicité 20, av. Opéra 75004 Paris Cedex 01.  
Désignation absolue assurée.  
Il sera répondu à toutes les candidatures.

**emploi régional**

**IMPORTANT GROUPE  
METALLURGIQUE FRANCAIS**  
recherche pour l'une de ses unités  
de production située en Bourgogne  
et employant 250 personnes  
**DIRECTEUR D'USINE**  
Avis pour mission d'animer, gérer et  
dynamiser la production : coordination  
des services et équipes de l'usine,  
liaisons avec le siège et les autres usines  
du Groupe.  
Souhaitons candidat de formation  
**INGENIEUR A.M. ou équivalent**  
ayant 10 à 20 ans d'expérience dans  
la fonction production et les fabri-  
cations en grandes séries.  
Adresser C.V. et prêtent.  
Réf. 122 M 171  
30, rue de Mogador  
75009 PARIS

**SAFER PROVENCES-ALPES-COTE D'AZUR**  
recrute un  
**ATTACHE DE DIRECTION**  
devant ultérieurement occuper les fonctions de  
**DIRECTEUR TECHNIQUE**  
Le candidat doit être âgé de 35 ans environ.  
- Il doit avoir une formation supérieure (Grande  
Ecole d'Agronomie).  
- Il doit avoir une expérience de la conduite de  
négociations délicates avec les partenaires habi-  
tuels d'une SAFER (profession, Crédit Agricole,  
Administration...)  
- Il doit avoir une bonne expérience de la  
conduite des hommes et de l'exercice des res-  
ponsabilités.  
Envoyer C.V. et photo à la F.N.S.A.F.E.R.,  
83-85, rue Saint-Charles, PARIS-15<sup>e</sup>.

**ORGANISATION DES NATIONS UNIES**  
**TRADUCTEURS-RÉDACTEURS**  
DE LANGUE FRANÇAISE

Un examen d'aptitude aux fonctions de traducteur-  
rédacteur de langue française aura lieu les 6 et  
7 avril 1977 en vue de choisir des candidats pour  
occuper des postes vacants dans la Division de  
traduction du Secrétariat de l'ONU à New-York.  
Ils doivent avoir le français comme langue mater-  
nelle et être titulaires d'une licence ou diplôme  
de niveau équivalent par une université de  
régime linguistique français ou établissement équiva-  
lent. En cas de doute, il faut entendre par  
"langue maternelle" la langue dans laquelle le  
candidat se considère le mieux apte à traduire.  
Les candidats doivent avoir une parfaite maîtrise  
du français et une excellente connaissance de  
l'anglais et d'une langue officielle, à savoir :  
l'arabe, le chinois, l'espagnol ou le russe. A titre  
d'exception, pourront être admis à se pré-  
senter à l'examen les candidats qui, à défaut d'une  
deuxième langue officielle, possèdent un diplôme  
universitaire dans un domaine juridique ou scien-  
tifique. Les candidats qui auront réussi à cet  
examen pourront être nommés en qualité de  
traducteurs-rédacteurs avec un traitement brut de  
15.750 dollars E.U. par an plus une indemnité de  
poste (qui s'élève à un minimum net de 3.854 dol-  
lars E.U. par an) et des allocations familiales.  
Les traducteurs particulièrement compétents pour-  
ront être nommés à un grade supérieur.  
Pour plus amples renseignements et obtenir for-  
mules de demande d'admission à remplir, écrire  
avant le 31 janvier 1977 à la :  
Section de la formation et des examens  
Traducteurs de langue française  
Bureau 109  
Office des Nations Unies  
1211 Genève 10 (Suisse).  
Joindre une étiquette auto-collante portant  
l'adresse du candidat. Les lettres insuffisamment  
affranchies seront retournées.

Nous prions les lecteurs répondant aux  
"ANNONCES DOMICILIAIRES" de vouloir  
bien indiquer l'adresse sur l'enveloppe le  
numéro de l'annonce les intéressant et de  
vérifier l'adresse, selon qu'il s'agit du  
"Monde Publicité" ou d'une agence.





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## ingénieur débutant entretien

B.S.N. GERVAIS DANONE propose à un ingénieur débutant (ENSAM, ICAM, ECAM, INSA...) d'acquiescer sa première expérience au sein du Service Entretien de l'usine Kronenbourg de Strasbourg.

Sous l'autorité du Chef de Service Entretien, il sera progressivement chargé d'animer une cellule de quelques dessinateurs, de mener à bien les études d'entretien et travaux neufs, d'assister techniquement à la réalisation des travaux, de contribuer à la gestion des crédits.

Ce poste intéresse un jeune ingénieur ayant une bonne connaissance des problèmes d'électricité, automatique, mécanique générale, thermique.

Adressez votre candidature avec C.V. détaillé sous référence D 01 M à Daniel HARDOUIN, B.S.N. Gervais Danone, 7 rue de Téhéran 75008 Paris.

bsn.gervais danone

Importante Société de Pétrole recherche pour sa Direction Régionale du NORD pour une durée de deux ans

## INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCE

Dont l'activité sera essentiellement consacrée aux problèmes de lubrification dans l'industrie, les Transports, les Travaux Publics et l'Agriculture, et au développement des ventes de lubrifiants par appui technique des vendeurs.

De très bonnes connaissances techniques générales et un goût réel pour les contacts avec la clientèle sont nécessaires.

FORMATION : Ingénieur ou Licence en Sciences mécaniques de préférence, ou Chimie.

Une expérience de quelques années sera appréciée ainsi que la connaissance de la langue anglaise.

Votre indispensable. Résidence LILLE. Déplacements régionaux nombreux. Formation assurée. Le salaire annuel ne sera pas inférieur à 55.000 F. Convention collective de l'Industrie du Pétrole.

Adressez C.V., photo et prétentions sous la référence 8.115 à

Organisation et publicité

## RESPONSABLE PERSONNEL ET RELATIONS HUMAINES Région CENTRE OUEST

Vous êtes diplômé d'études supérieures et vous vous êtes orienté assez tôt vers la fonction Personnel. Vous êtes jeune. Vous maîtrisez le droit du travail et vous l'avez appliqué au niveau de l'administration du personnel.

Ces bases se complètent par une connaissance qualitative de la fonction (formation, recrutement et job evaluation).

Dans un département décentralisé de 400 personnes nous vous laisserons l'autonomie de mettre sur pied un système complet de gestion du personnel.

Vous y assurerez les relations industrielles. Vous aurez alors fait totalement vos preuves et vous serez intégré dans un groupe de 4000 personnes au C.A. de 1,5 Milliard de Francs, dont l'expansion est à la mesure de sa solidité financière.

Ecrire avec C.V. photo et prêt. s/ réf. 653 à : SWEETS B.P. 269, 75424 PARIS CEDEX 09 qui transmettra.

## CONSULTANT en RECRUTEMENT à LYON

La formation de psychologue et son expérience au contact de l'entreprise lui permettront de prendre progressivement la responsabilité des opérations de recrutement (principalement cadres) et de participer aux actions de formation de l'emploi Lyon.

Ecrire avec C.V. détaillé en précisant la rémunération souhaitée à Alain SARTON sous réf. 72766 à

plein emploi Paris 10 rue du Mail, 75002 Lyon 49 rue du Mail-Henri, 69002

Vous pensez que votre carrière est limitée dans votre Entreprise, et, Vous souhaitez développer vos qualités humaines au sein d'une équipe dynamique.

La Division CHARIOTS ELEVATEURS du Groupe

## BERGERAT MONNOYEUR

Agent Général CATERPILLAR pour la France (CA. 1 milliard)

Vous offre, dans le cadre de son expansion, une situation à la mesure de vos ambitions.

Vous pouvez devenir :

## notre ATTACHE COMMERCIAL

Dans les régions de :

- Lille ou Nantes, si vous avez déjà une expérience de la vente des Chariots Élévateurs,
- Lyon ou Marseille, si vous connaissez la vente dans le secteur industriel mais souhaitez vous orienter vers la vente des Chariots Élévateurs.

Adressez votre C.V. + photo à Madame M.G. FRANCE, BERGERAT MONNOYEUR, 6, Rue Christophe Colomb 75008 - PARIS.

TEXAS INSTRUMENTS FRANCE Division Grand Public (Calculatrices et montres) recrute

## des TECHNICO-COMMERCE

Pour des postes à pourvoir dans les régions :

- EST
- OUEST
- PARISIENNE
- RHONE-ALPES
- MIDI-MEDITERRANEE

Période d'adaptation de 6 mois effectuée en région parisienne.

Les candidats sont INGÉNIEURS ou TECHNICIENS SUPÉRIEURS en électricité, électronique ou informatique.

Ils sont dynamiques et ambitieux.

Leur réussite est liée aux résultats obtenus et dépend :

- de l'exactitude de leurs prévisions
- de leur sens des stratégies commerciales
- de leur habilité aux négociations.

Les débutants peuvent postuler.

Adressez C.V., photo, prétentions, date de disponibilité à Mme LE GUET - B.P. No 5

06270 - VILLENEUVE-LOUBET sous référence ECD/177/2

Pour leur unité de Production de DIJON les LABORATOIRES WINTHROP recherchent

## PHARMACIEN DE FABRICATION DE PRODUITS LIQUIDES ET INJECTABLES

- Capable d'assumer la responsabilité technique et humaine d'un service doté d'un matériel moderne et qui assure la production de l'ensemble des filiales européennes de leur groupe.
- Ayant au minimum 2 à 3 années d'expérience dans ce domaine, notamment injectables en salles stériles.
- Ayant de bonnes connaissances en bactériologie.
- La connaissance de l'anglais parlé est nécessaire.

Ecrire avec C.V. et prétentions à : DIRECTION DES LABORATOIRES WINTHROP B. P. 40 - 21600 LONOVIC

## PS Conseil

## ASSISTANT COMPTABLE ET FINANCIER

65.000 F

Une entreprise agro-alimentaire, chef de file de groupe, fabricant des produits laitiers de qualité, recherche l'Assistant de son Directeur Financier pour son siège situé dans une zone rurale agréable de la région Nord. Sur le plan informatique, sa mission consistera à suivre activement les travaux comptables et annexes. Ultérieurement, il devra et animera une équipe d'un certain nombre de personnes. Ce poste convient à un candidat titulaire du D.E.C.S. ou équivalent et ayant acquis une expérience essentiellement comptable de 3 à 5 ans, de préférence dans une entreprise utilisant l'informatique. La rémunération annuelle de départ, fonction du niveau de compétence atteint, sera de l'ordre de 65.000 francs. Il s'y ajoutera des facilités de logement. Ce poste peut évoluer de façon intéressante en fonction des résultats obtenus.

Adressez C.V. sous référence A/4350 M à PS CONSEIL

19, Résidence Flandre - 59170 Croix

Discrétion assurée

## GROUPE MANURHIN

cherche pour sa filiale de la Machine-Outil

## DIRECTEUR COMMERCIAL

- Chargé de la gestion commerciale interne et du développement des ventes.

- Ayant le profil suivant :

- Age : 35 ans minimum,
- une formation technique avec spécialisation en Mécanique et Electronique,
- avec expérience pratique en Méthodes d'Essai et Usinage,
- avec expérience en gestion commerciale et en vente,
- trilingue : français, anglais, allemand (parlé, écrit),
- pouvant faire des déplacements fréquents.

- Rémunération en rapport avec expérience et niveau du candidat.

Adressez lettre de candidature manuscrite avec curriculum vitae au :

DIRECTEUR GENERAL DE MANURHIN-AUTOMAT, B.P. 2073, 14, rue de Boulogne, 93059 NUILLOUVE.

Discrétion assurée.

## responsable gestion de production

Le Directeur d'une entreprise spécialisée dans le carton ondulé dont le chiffre d'affaires doit doubler dans les années à venir, propose une carrière évolutive à un ingénieur de 30 ans minimum intéressé par la gestion de production. D'abord responsable des approvisionnements en papier et du lancement des fabrications, il sera ensuite chargé de l'ensemble de la production y compris la supervision des fabrications. La réussite dans ces fonctions doit conduire ultérieurement à un poste de Directeur.

Le poste est à pourvoir dans une région agréée à 120 kms au Nord-Est de Paris.

Envoyer C.V., photo et rémunération actuelle sous la référence 82586/MIA mentionner sur l'enveloppe.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS

1, RUE DANTON 75263 PARIS CEDEX 06

## UN INGÉNIEUR

dipl. Arts et Métiers, Ponts ou équivalent, ayant déjà une expérience dans les activités et le milieu

## OFF SHORE PETROLIER

Agé d'au moins 30 ans

pour lui confier le service Exploitation de nos barges de travaux. Directement rattaché au P.D.G., il devra mettre au point et contrôler les travaux nécessaires à l'exécution des contrats : relations avec les clients, réalisation et suivi des travaux, gestion du personnel de bord, suivi des coûts d'exploitation.

Le candidat retenu sera basé au siège. Cours déplacements à prévoir. Anglais courant indispensable. Nous offrons une situation stable et des conditions attractives et équilibrées.

Lieu de résidence :

PORT MÉDITERRANÉEN

Nous étudierons confidentiellement les candidatures qui nous seront transmises par Réda-Press, 85 bis, rue Beaumartin, 75002 Paris, sous n° 563.503 M.

## directeur des services comptables

Montpellier - 80 000 F

Industrie Alimentaire - CA 50 millions (+ 25 % An) recherche son

Il est responsable de la comptabilité

- il développe la comptabilité analytique,
- il supervise le service informatique,
- gère la trésorerie,
- établit et contrôle les budgets,
- établit les plans de financement.

Il dépend directement de la Direction Générale.

Age minimum 35 ans (DECS - BP ou équivalent) avec expérience d'un poste similaire.

Env. C.V. et lettre motivée manuscrite sous réf. 8174 A à :

ORES 105, Bd Haussmann 75008 PARIS

Groupe BOSSARD

## GROUPE IMPORTANT

recherche pour société de fabrication matériel de précision 1.500 personnes C.A. 200 millions

## UN DIRECTEUR FINANCIER ET INFORMATIQUE

Formation de base souhaitée :

INGÉNIEUR CENTRALE OU ÉQUIVALENT

Grande expérience finances et informatique. Pratique courante de la langue anglaise.

Fonction rattachée au Président-Directeur Général.

Lieu de travail : REGION CENTRE VAL-DE-LOIRE.

Adr. candidature n° 92.113 CONTESSÉ Publiée, 20, avenue de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui transmettra.

## PAYS DE LOIRE

Entreprise en évolution constante - 450 personnes - 80 millions C.A. - leader dans sa branche - recherche pour compléter l'équipe actuelle :

## JEUNE INGÉNIEUR METHODES

Cet ingénieur (débutant ou petite expérience Bureau Méthodes) sera amené à participer à la résolution de tous les problèmes d'organisation industrielle (études de postes, de temps, implantations d'ateliers, ...)

Poste ouvert et évolutif.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et prêt. sous réf. 208 à :

CENTRE DE PSYCHOLOGIE DU TRAVAIL, 3, Bd René Levasseur 72000 LE MANS, qui garantira la discrétion la plus absolue.

Organisme Retraite Complémentaire recherche

## DIRECTEUR DE RÉSIDENCE PERMANENTE DE VACANCES POUR ACTIFS ET RETRAITES à ANTIBES

EXPERIENCE SOUHAITEE :

- Administrateur-Gestionnaire établissement similaire, hôtelier ou touristique.

Ecrire lettre manuscrite C.V. et photo, à n° 91.982, CONTESSÉ Publiée, 20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

TEXAS INSTRUMENTS FRANCE

Division de Distribution TISCO recherche

## CONTROLEUR FINANCIER

- Il supervisera la comptabilité générale
- Il sera chargé du planning financier (prévision, Budgets...)
- Il assurera le contrôle et il veillera à l'accomplissement des buts à atteindre en coordination avec les responsables des Services Commerciaux et de production.

Expérience d'au moins 5 ans de contrôle budgétaire et/ou audit dans Sociétés multinationales

- Anglais courant

- Forte personnalité et aptitude à mener une équipe - formation ESSEC, SUP de CO + MBA

- Connaissances de base en informatique.

Ce poste est à pourvoir à VILLENEUVE-LOUBET.

Ecrire avec curriculum vitae, photo, prêt, et date de disponibilité sous réf. TISF/177/3 à Madame LE GUET - Boîte Postale No 5, 06270 VILLENEUVE-LOUBET.

Société Française de Distribution

## ARAL

engage immédiatement ou à une date à convenir

## UN JEUNE ATTACHE COMMERCIAL

chargé de la recherche d'emplacement pour la création de nouveaux points de vente, et de l'animation sur le plan commercial des stations existantes.

La fonction exige un travail systématique et rationnel, le sens de la rentabilité ainsi que le goût du contact humain. Des connaissances en matière de transactions immobilières seront appréciées.

Le candidat que nous recherchons sera expérimenté ou même débutant, diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, possédant voiture, résidant à l'aventure obligatoirement dans son secteur (initialement METZ ou NANCY).

Adr. currie. vitae détaillée avec photo et prêt. à : S.F.D. ARAL (Service du Personnel), 8, rue Adolphe-Seydoux - 67000 STRASBOURG.

Entreprise 800 personnes appartenant à

## grand groupe industriel

## INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

(X, Centrale, Mines, A.M., etc.)

Ayant expérience 5 à 10 ans de commandement industriel effectif en :

- Construction mécanique,
- Chaudronnerie, construction navale.

Résidence Privée.

Ecrire avec C.V. et référence sous n° 83.133 B.

EDITIONS BLEU PUBLICITE

17, rue Lebel, 94300 VINCENNES, qui transmettra.

## CENTRE DE RECHERCHE APPLIQUEE d'une grande Société

cherche pour un poste d'

## INGÉNIEUR CHIMISTE UN INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE

Pour un poste dans grande ville de PROVINCE.

Envoyer curriculum vitae sous n° 92.382 à CONTESSÉ Publi., 20, av. Opéra, Paris (1<sup>er</sup>), qui transmettra.

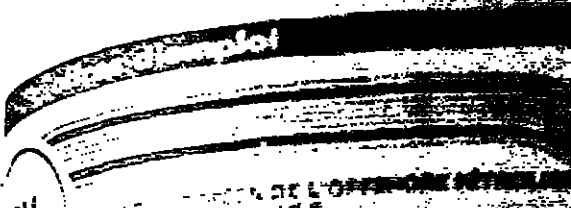
## IMPORTANTE SOCIÉTÉ MARSEILLAISE

recherche pour poste de haute responsabilité

## COMPTABLE SALARIÉ

- Niveau minimum : Formation générale et études supérieures (Brevet Prof. et/ou D.E.C.S.).
- Expérience professionnelle indispensable.

C.V. man. et photo à SUD MARKETING n° 11.949, 248, avenue Roger-Salegros, 13015 MARSEILLE.



## ADIT DE GESTION

Le succès de l'entreprise dépend de la qualité de la gestion. ADIT DE GESTION vous aide à améliorer votre gestion, à optimiser vos ressources, à augmenter votre productivité.

ADIT DE GESTION propose des services de conseil, de formation, de suivi, adaptés à vos besoins. Contactez-nous dès maintenant.

ADIT DE GESTION est une société spécialisée dans la gestion d'entreprise. Nous avons une longue expérience et une équipe de professionnels qualifiés.

ADIT DE GESTION est présente dans toute la France. Contactez-nous dès maintenant.

ADIT DE GESTION est une société spécialisée dans la gestion d'entreprise. Nous avons une longue expérience et une équipe de professionnels qualifiés.

ADIT DE GESTION est présente dans toute la France. Contactez-nous dès maintenant.

ADIT DE GESTION est une société spécialisée dans la gestion d'entreprise. Nous avons une longue expérience et une équipe de professionnels qualifiés.

ADIT DE GESTION est présente dans toute la France. Contactez-nous dès maintenant.

ADIT DE GESTION est une société spécialisée dans la gestion d'entreprise. Nous avons une longue expérience et une équipe de professionnels qualifiés.

ADIT DE GESTION est présente dans toute la France. Contactez-nous dès maintenant.

ADIT DE GESTION est une société spécialisée dans la gestion d'entreprise. Nous avons une longue expérience et une équipe de professionnels qualifiés.

ADIT DE GESTION est présente dans toute la France. Contactez-nous dès maintenant.

ADIT DE GESTION est une société spécialisée dans la gestion d'entreprise. Nous avons une longue expérience et une équipe de professionnels qualifiés.

ADIT DE GESTION est présente dans toute la France. Contactez-nous dès maintenant.

ADIT DE GESTION est une société spécialisée dans la gestion d'entreprise. Nous avons une longue expérience et une équipe de professionnels qualifiés.

ADIT DE GESTION est présente dans toute la France. Contactez-nous dès maintenant.



حکومت الاحول

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

ETPM

LEADER EUROPÉEN DE L'OFFSHORE PÉTROLIER  
C.A. actuel : 1,4 Milliard F.F.  
Taux de croissance : 70 % en 1974 et 100 % en 1975  
Chiffre de l'exportation 1975

Nous recherchons un :

## AUDIT DE GESTION

Votre mission :

Vous serez chargé de terme de constituer et diriger la cellule de contrôle interne, avec les responsabilités suivantes : auditer l'efficacité et la bonne application des procédures de gestion, apprécier la fiabilité des systèmes d'information et de protection, enfin proposer à la Direction Générale les actions correctives nécessaires.

Le poste évoluera ensuite vers des fonctions d'analyse ou d'assistance technico-commerciale.

Le candidat devra :

- avoir soit une expérience professionnelle dans un domaine similaire, soit un niveau d'Etudes Supérieures Scientifiques (Maîtrise, Ecole d'Ingénieurs) ;

- avoir une bonne connaissance de l'Anglais ;

- une connaissance du langage BASIC est souhaitable mais pas nécessaire.

Env. CV, photo et prétentions à :  
M. le Directeur du Personnel  
WANG France 78/80, av. Gallieni  
93170 Bagnolet

WANG

## ingénieur analyste

A l'issue d'une période préparatoire, le candidat prendra en charge la formation de la clientèle et l'animation des stages.

Le poste évoluera ensuite vers des fonctions d'analyse ou d'assistance technico-commerciale.

Le candidat devra :

- avoir soit une expérience professionnelle dans un domaine similaire, soit un niveau d'Etudes Supérieures Scientifiques (Maîtrise, Ecole d'Ingénieurs) ;

- avoir une bonne connaissance de l'Anglais ;

- une connaissance du langage BASIC est souhaitable mais pas nécessaire.

Env. CV, photo et prétentions à :  
M. le Directeur du Personnel  
WANG France 78/80, av. Gallieni  
93170 Bagnolet

WANG

## emplois régionaux

Importante société industrielle recherche pour son Usine (750 personnes) spécialisée dans la région OUEST

### ADJOINT AU DIRECTEUR DU PERSONNEL

Il lui sera confié la responsabilité des problèmes de recrutement, de formation, de développement et de gestion du personnel.

Il sera amené à participer peu à peu à d'autres tâches au sein de l'équipe.

Pour ce poste, il est nécessaire d'avoir 30 ans minimum, une formation supérieure, une expérience de 3 à 4 ans dans une Fonction Personnelle.

Veuillez écrire sous référence M 11.523 M à :

INTERCARRIÈRES  
2, rue du Général de Gaulle, 92000 Nanterre

BATIMENT - COLLECTIF ET INDIVIDUEL

### INGÉNIEUR TRAVAUX

Débuteur ou première expérience

De formation B.T.P., A.M., il se verra confier rapidement des responsabilités (gestion, coordination) sur nos réalisations en Entreprises Générales.

Son évolution, dans une entreprise de taille nationale (400 millions O.A.) l'amènera à prendre la responsabilité d'une agence : Commercial, Etudes, Travaux.

Pour ce poste, il est nécessaire d'avoir 30 ans minimum, une formation supérieure, une expérience de 3 à 4 ans dans une Fonction Personnelle.

Veuillez écrire sous référence M 11.523 M à :

INTERCARRIÈRES  
2, rue du Général de Gaulle, 92000 Nanterre

Société Distribution Banques Toulouse

recherche

### INGÉNIEUR CHIEF MÉTHODES

Usine région Ouest

Technique (modèles opératoires) ;

- Méthodes de production : études de prix, études techniques, organisation des postes de travail ;

- Outillage ;

Ecole d'ingénieurs, formation mécanique de préférence.

Expérience industrielle approfondie si possible de l'industrie de transformation.

Ecr. n° 91.884, Contasse Pub, 20, av. de l'Opéra, PARIS (1<sup>er</sup>).

URBAIN CLINIQUE PSYCHIATRIQUE

recherche

### INGÉNIEUR CHIEF MÉTHODES

Usine région Ouest

Technique (modèles opératoires) ;

- Méthodes de production : études de prix, études techniques, organisation des postes de travail ;

- Outillage ;

Ecole d'ingénieurs, formation mécanique de préférence.

Expérience industrielle approfondie si possible de l'industrie de transformation.

Ecr. n° 91.884, Contasse Pub, 20, av. de l'Opéra, PARIS (1<sup>er</sup>).

recherche pour compléter son équipe de direction des ventes

## DIRECTEUR DELEGUE

Le poste :

Il participe avec le Directeur des ventes à l'élaboration de la politique pour la chaîne des magasins populaires.

Il a un rôle d'assistance auprès des points de vente dont il est responsable sur un secteur géographique déterminé.

Le poste est à pourvoir au Siège Social à Paris et nécessite de fréquents déplacements en Province.

Le candidat :

Aura une solide expérience commerciale acquise, soit dans un état major de Groupe de distribution, soit à la tête d'une importante unité de vente.

Devra posséder des talents de négociateur et saura convaincre.

Il s'agit d'une création de poste. Le salaire est en rapport avec la situation et sera négociable selon la carrière et l'expérience du candidat.

Envoyer lettre manuscrite, CV détaillé + photo et rémunération souhaitée sous référence 4323 à :

41, rue BONNE NOUVELLE  
75002 PARIS qui transmettra

recherche pour sa Société de Distribution TISCO

## TECHNICO-COMMERCIAL

Pour vente par téléphone

- Il sera chargé, à la fois de la promotion de tous les produits commercialisés par TISCO (S.C., calculatrices, équipements) et de la recherche de nouveaux marchés.

Niveau et connaissances

- Minimum Brevet de Tech. Sup. en électronique ;

- Bonnes bases d'anglais.

Expérience

- Au moins 2 ans en Labo d'électronique.

Il devra

- faire preuve d'un grand pouvoir de persuasion ;

- être sûr de ses connaissances techniques et avoir une bonne organisation.

Ce poste est à pourvoir au Plessis-Robinson.

Ecrire avec curriculum vitae, photo, présent. et date de disponibilité sous réf. TIS.M/1774 à Madame LE GUET - Boîte Postale No 5 - 06270 VILLENEUVE-LOUBET.

## les faux problèmes

On fait d'abord semblant puis on arrive à se persuader soi-même

Alors naît tout un vocabulaire dont personne ne sait plus très bien ce qu'il recouvre

certitude - sécurité - plan de carrière - garanties - responsabilité (laquelle ?) promotion - initiative (pour faire quoi ?) mais aussi et

liberté - souplesse - autonomie - individualisme - fragilité psychique et - révérence - fatigue

AGP Expansion

se développe à partir de choix qui posent de VRAIS problèmes

Il s'agit de savoir si un homme jeune est suffisamment LIBRE (singulièrement vis-à-vis de l'environnement social et des médias) et FORT (singulièrement au plan du caractère) pour s'engager dans un processus de carrière qui impose toutes les contraintes de la vie publique, des relations humaines de contact (jusqu'à l'alternance), du management dans un contexte qui exclut pratiquement le commandement.

AGP Expansion

fait le reste parce que les hommes le veulent et que ces moyens le permettent

Cela ou moins est aisément vérifiable

Avez-vous 21 ans au moins ? une bonne formation générale ? si oui, écrivez...

Envoyer lett. manuscrite à PUBLI-BANS n° 43.223 11, rue Marivaux, 75002 PARIS, qui transmettra (Marché de bien vouloir préciser la référence)

Cie d'Assurances

recherche

COMPTABLE EXPÉRIMENTÉ(E)

niveau BTS - Possibilités d'avoir

Ecrire n° 5199 « Le Monde » Pub 5, rue des Italiens - 75007 PARIS-6

## Un Adjoint de Très Bon Niveau

30 ans min.

POUR LE CHEF DES SERVICES COMPTABLES

de la Filiale de distribution de biens d'équipement d'un groupe international en expansion.

Ce poste convient à une personnalité dynamique, de formation BTS ou DECS, - Connaissance approfondie de la comptabilité anglo-saxonne et de l'anglais. - Excellent technicien de la comptabilité, il devra justifier d'une expérience analogue dans une entreprise industrielle.

Il sera rattaché au Chef des Services Comptables qui souhaite pouvoir lui déléguer progressivement une large part de ses responsabilités.

Missions :

- Animation et contrôle d'une équipe de 17 personnes ;

- la comptabilité générale : préparation des clôtures mensuelles, contrôle et analyse des comptes, contrôle des déclarations fiscales et sociales, participation à l'élaboration du bilan ;

- la comptabilité analytique : stocks et PR de la distribution ;

- du planning.

Lieu de travail : Suresnes.

Adressez lettre man. + CV détaillé à Mme CLERE sous réf. 73 371/M 564-CEGOS : 33, qual Gallieni, 92152 SURESNES.

Importante Société recherche pour ses Services Comptables

JEUNE

Ecrire avec C.V. et prétentions à : 3, rue de la République, 75001 PARIS, qui transmettra

GROUPES BANCAIRES

recherche pour sa Direction des Engagements

RÉDACTEUR JURIDIQUE CLASSE IV

Formation supérieure, Universitaire ou Technico-Universitaire

Missions :

- établir les actes de crédit à court, moyen ou long terme ;

- Préparer les garanties de tous ordres ;

- Assurer les contacts avec les notaires, les agences et le service juridique du Groupe ;

- 15 mois, horaire-supplé ;

Nombreux avantages sociaux

Adressez C.V. et prétentions à : SERVICE DU PERSONNEL B.F.C.C. 73355 Paris Cedex 12

Le Service central des approvisionnements

camp de SATORY-VERSAILLES

TROIS Dessinateurs d'Exécution (spécialité mécanique) ;

- Salaire après examen professionnel : 2.500 F environ.

Se présenter au téléphone au 01-35.55.55, poste 65-12.

Pr. emploi mi-temps, recherche médicale, on demande JEUNE INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE (physique, automatique). Envoy. C.V. au n° 8.189, « Le Monde », P. 5, rue du Louvre, 75001 PARIS, qui transmettra.

Entr. rech. professeurs américains, allemands, esp., r. bon exp. A.V.

Ecr. n° 122, « Le Monde » Pub. 5, r. des Italiens, 75007 Paris-6

Recherches pour importants S&T Ingénieurs Gdes Ecoles (III A, III B), A.M., Centrale, Sup. Elec. pour rev. inter. seront données les 17, 18 et 19 janvier prochain après examen des C.V. (Téléphone 951-22-65) Discretions assurées

Importante Cabinet d'Expertise Comptable, Paris-16, recherche

EXPERT-COMPTABLE STAGIAIRE NIVEAU 3 à 5

3 ans de pratique

Il aura la responsabilité de dossiers et participera à des missions importantes

Adressez C.V. et prétentions sous réf. 652/M à : LCA 3, rue d'Hauteville, 75001 Paris qui transmettra.

INSTITUT DE RECHERCHES PROSPECTIVES

JEUNE ÉCONOMISTE NIVEAU 3 à 5

Parfaitement bilingue angl. - Formation sérieuse. Idées originales.

Ecr. n° 7.902 M Régie Presse 16 bis, rue Rameau, Paris-20

Recherches pour importants S&T Ingénieurs Gdes Ecoles (III A, III B), A.M., Centrale, Sup. Elec. pour rev. inter. seront données les 17, 18 et 19 janvier prochain après examen des C.V. (Téléphone 951-22-65) Discretions assurées

Société Européenne de Simulations Cardan

recherche

DELEGUES COMMERCIAUX - 1 SECRÉTAIRE DE DIRECT. - 1 CHIEF MAGASIN (technico-commercial) - 1 COMPTABLE 2<sup>e</sup> ÉCHELON - 1 avec permis de conduire.

Envoyez C.V., photo, présent. et date de disponibilité sous réf. 55 bis, r. Réaumur, Paris (2<sup>e</sup>).

Organisation de voyages

ANIMATEURS

Parlent allemand pour hôtel club

Téléphone pour R.V. 355-30-30

## GROUPES EUROPÉEN

EXPORTATEUR D'ENSEMBLES INDUSTRIELS

Nous concevons, fournissons et finançons des installations industrielles et recherches pour cette activité un

## INGÉNIEUR D'AFFAIRES

ayant les connaissances suivantes :

- Prospection et négociation de contrats ;

- Financement à l'exportation ;

- Gestion technico-commerciale des affaires ;

- Suivi des sous-traitants.

Expériences à l'étranger appréciées

Langues : allemand, anglais

Envoyez C.V., photo et prétentions à :

KLÖCKNER INA FRANCE

31, RUE MARBEUF, 75006 PARIS

## RANK XEROX

recherche

## DEUX EMPLOYES RECOUVREMENT CLIENT

MISSION :

- Analyser la balance client, élaborer et mettre en œuvre des plans d'action destinés à atteindre les objectifs recouvrement.

PROFIL :

- Formation de base comptable. - Esprit de méthode et d'analyse. - Expérience professionnelle similaire souhaitée (la pratique du recouvrement en clientèle serait un atout supplémentaire).

Postes à pourvoir à PARIS et à LYON.

Merci de faire parvenir votre candidature avec C.V. (en précisant l'affectation désirée) s'rif. A.D.2 à François ESCOFFIER

RANK XEROX Service Recrutement B.P. 63 93602 AULNAY S/BOIS

## ENTREPRISE PARIS

FILIALE IMPORTANTE GROUPE CHIMIQUE spécialisée dans l'étude et la réalisation d'installations de traitement d'air et gaz comprimé et conditionnement d'air industriel

## INGÉNIEUR TECHNIQUE COMMERCIAL

ayant expérience dans activités similaires ou frigorifique.

Langues anglaises et/ou allemandes souhaitées.

Le candidat devra, dans un secteur d'activité dont il sera responsable, susciter, préparer, suivre les offres et assurer les négociations techniques et commerciales avec la clientèle en France et à l'étranger.

Adressez C.V. manuscrite avec photo et prétentions à : Editions BLEU sous le n° 87.942 B, 17, rue Dr-Lebel, 94300 VINCENNES, qui transmettra.

## Société de Matériel Frigorifique

recherche

## CHEF DE MARCHÉ

POUR CRÉATION D'UN DÉPARTEMENT Formation souhaitée

INGÉNIEUR MÉCANICIEN FRIGORISTE

Expérience technico-commerciale

Anglais courant

Poste à pourvoir à Paris

Fréquentes déplacements

Lettre manuscrite, C.V., photo sont à adresser à No 76 F. LEICHEL S.A. - Boîte Postale 14 54480 CIREY SUR VEZOUZE



REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

**Attachés commerciaux**

Notre société, la première dans sa branche, est en constante expansion. Chez nous, la vente est à l'honneur: 700 personnes sont chargées de la commercialisation de nos biens d'équipement.

**Qui sont-ils?**

Les uns, vendeurs professionnels, sont venus chez nous pour élargir leur champ d'activité, élever le niveau de leur contact.

Les autres, armés d'un diplôme de l'enseignement supérieur, désirent faire leurs débuts dans un poste commercial exigeant compétence et ouverture d'esprit.

Tous sont responsables de la gestion de leur zone.

**Vous ressemblez**

À l'un d'eux, et cette annonce vous intéresse. Sachez que nous proposons:

— 5 semaines de formation rémunérées;

— un salaire élevé dès le départ (fixe + variable, 65 à 70.000 F annuel sur 13 mois) et participation aux fruits de l'expansion;

— un travail dans une équipe d'une dizaine de personnes jeunes et efficaces.

Des postes sont à pourvoir à Paris et sa banlieue et dans les villes suivantes: Annecy, Bordeaux, Dijon, Lille, Marseille, Nice, Perpignan et dans les Ardennes.

Envoyez sous ref. X121 (en précisant l'affectation désirée) à Infraplan Carrières, Tour de Lyon, 185, r. de Bercy, 75012 Paris, qui transmettra les candidatures.

**INFRAPLAN CARRIERES**

**SEGESTE**

Cabinet conseil en communication et relations publiques

- UN CADRE CHEF DE DOSSIER Basé à PARIS
- UN CADRE CHEF DE DOSSIER Basé en ARDECHE

**Nous demandons:**

- formation supérieure;
- expérience du recueil de l'information;
- une grande aisance dans l'expression écrite et orale;
- expérience des relations avec l'Administration et les milieux économiques ou expérience presse;
- un grand esprit d'initiative, sens du "terrain" et des réactions rapides;
- disponibilité dans un délai d'un mois maximum.

**Nous offrons:**

- un salaire mensuel de 4.000 F à 7.000 F selon la qualification;
- une indemnité de séjour pendant 3 mois dans le cas où le candidat devra être basé en Ardèche ne résiderait pas actuellement sur place;
- des possibilités d'avancer si le candidat réussit.

Env. lettre man. C.V. dét. et photo à SEGESTE, 18, rue Vignon, 75009 Paris. — Ne pas téléphoner.

**RTL**

recherche pour renforcer ses services parisiens

**Juriste d'entreprise**

Agé de 35 ans au moins, de formation supérieure, et ayant de nombreuses années de pratique en Cabinet ou en Entreprise. Il aura la position d'un Conseiller Juridique intégré, ayant compétence pour traiter tous problèmes et conduire toutes études dans les différents domaines du Droit commercial, social, fiscal et des sociétés, en étroite liaison avec la Direction et avec les conseils extérieurs éventuellement nécessaires.

Toutes informations sur cette offre seront données confidentiellement au téléphone du lundi au vendredi 9h à 12h30 - 13h30 à 18h par Information Carrière SVP.11.11 qui donnera un rendez-vous aux candidats concernés.

On peut aussi adresser son dossier. Ref. 946, 65, avenue de Wagram 75017 Paris

**LES MAISONS**

**Bruno-Petit**

TROISIEME CONSTRUCTEUR FRANÇAIS DE MAISONS INDIVIDUELLES

**recherchent:**

**H.E.C. - E.S.S.E.C. - E.S.C.P. EXPERTISE OU D.E.C.S.**

3 à 5 années d'expérience, qui assureront dans les sociétés du Groupe le contrôle de la comptabilité et l'audit.

Ces fonctions impliquent des déplacements fréquents et courts en province.

Env. sous la référence S.G. 41, rue des Sorbiers - 92120 MEUDON.

**Entreprise de services PARIS**

appartenant à groupe important recherche

**RECOUVREUR DE CRÉANCES COMMERCIALES**

Formation juridique et références indispensables. Libre de se déplacer dans toute la France. Adresser cur. vit. et prétentions sous n° 8.000 à AXIAL Publicité, 81, faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS, qui transmettra.

**CADRES COMPTABLES**

Important Centre de Formation de dimension internationale cherche des

**CADRES COMPTABLES**

Les candidats devront posséder une connaissance approfondie du financement des entreprises.

La préférence sera donnée à ceux qui, en plus, pourront justifier d'une expérience en matière de formation.

La fonction implique de nombreux déplacements en France et à l'étranger.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions n° 91.435 CONTEXTE Publicité, 20, avenue Opéra, Paris-1<sup>er</sup>. Une discrétion absolue est garantie.

**DARTY**

TELEVISION — HIFI ELECTROMENAGER

Propose, à un diplômé d'une école supérieure de commerce - débutant accepté - ayant de bonnes connaissances informatiques, la responsabilité de son service

**GESTION des COMMANDES et des STOCKS**

Cet adjoint au Directeur des services technico-commerciaux, dirigera une vingtaine de personnes, collées et assurées, dans le cadre d'un système informatique de gestion en temps réel, les liaisons avec la fonction ventes en ce qui concerne les problèmes de livraisons et de disponibilité du matériel.

Ecrire au Directeur du Personnel et des Relations Sociales - 123-155 av. Gallieni 93140 BONDY.

**Important Groupe Industriel**

recherche pour Etablissement PROCHES BANLIEUE NORD DE PARIS

**INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN**

devant assurer la responsabilité d'un laboratoire électronique

Formation INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE ayant au moins cinq ans d'expérience en circuits R.F. circuits électroniques.

Anglais lu indispensable. Allemand souhaité.

Ecrire avec curriculum vitae sous le n° 92.288 A: CONTEXTE Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**banque**

**CADRE DE GESTION**

pour valuer un service de GESTION des CREDITS à MOYEN et LONG TERME EXPORT.

Le candidat, âgé de 30 ans minimum, devra avoir une expérience de plusieurs années dans ce domaine. Il sera apprécié sur ses connaissances techniques et comptables et sur sa maîtrise des démarches administratives et juridiques liées à la gestion des crédits à M. et L.T. Export.

Il devra par ailleurs avoir le sens de l'organisation et des relations humaines, indispensables pour l'animation de son équipe.

Envoyer C.V. accompagné photo et prétentions sous référence M.T.M. à L.C.A. qui transmettra.

**L.C.A.** International Classified Advertising 3, rue d'Orléans - 75010 - PARIS

**ROBERT BOSCH (FRANCE) S.A.**

GROUPE BOSCH Usine de MARSY (91) recherche

**PRÉPARATEUR 3<sup>e</sup> Echelon**

POUR FABRICATION DE MONTAGE PETITE MECANIQUE EN GRANDE SERIE

- Niveau souhaitable B.T.S. MECANIQUE ou équivalent.
- Connaissance M.T.M. ou chronométrage.
- Expérience de la fonction préparateur fabrication nécessaire.
- Connaissance langue allemande appréciée.

Poste conviendrait à candidat aimant responsabilité, capable d'intégrer dans équipe jeune et dynamique au sein d'un groupe industriel européen réputé.

Adm. C.V., photo et prét. au CHEF DU PERSONNEL, 2, rue Galvani - 91201 MARSY - B.P. 16.

**responsable de marketing**

Le candidat recherché devra avoir:

- 30 ans environ,
- une formation commerciale supérieure,
- une solide expérience de vente sur le terrain.

Adresser C.V., détaillé + photo + salaire actuel sous référence KO 682

carrières services 19, rue de la Paix 75002 Paris

**CADRES DE BANQUE**

Important Centre de Formation de dimension internationale cherche des

**CADRES DE BANQUE**

Les candidats devront posséder une exp. approfondie de l'EXPLOITATION BANCAIRE et des opérations de banque

La préférence sera donnée à ceux qui, en plus, pourront justifier d'une expérience en matière de formation.

La fonction implique de nombreux déplacements en France et à l'étranger.

Envoyer C.V. détaillé, photo et prétentions n° 91.432 CONTEXTE Publicité, 20, avenue Opéra, Paris-1<sup>er</sup>. Une discrétion absolue est garantie.

**ACHETEUR CHAUSSURES**

ayant 4 à 5 ans d'expérience du produit acquis par exemple chez un Fabricant ou un Centra.

Ce cadre devant être immédiatement opérationnel, une parfaite connaissance du marché français et étranger est indispensable.

Il aura la responsabilité complète de la collection qu'il réalisera et proposera aux magasins de la chaîne.

Le poste implique de nombreux contacts en France et à l'étranger avec les Fournisseurs et les Responsables des points de ventes qu'il fera bénéficier de son expérience.

Le poste est basé en proche banlieue.

Ecrire à No 91.728 CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

**L'UN DES LEADERS MONDIAUX DANS LE DOMAINE DE L'ORTHOPÉDIE ET DE L'INSTRUMENTATION CHIRURGICALE**

recherche son

**PRODUCT AND SALES COORDINATOR POUR L'EUROPE**

basé à Paris

Niveau ingénieur mécanicien-metallurgie. Bonne expérience domaine marketing et vente (de préférence dans l'industrie médicale).

Adm. C.V. et photo sous le n° 8.166 à Le Monde + Publi. 5, rue des Italiens, 75247 PARIS CEDEX 8.

**jeune responsable marketing**

pour promouvoir la gamme existante et lancer une nouvelle ligne.

Il le voit ESSEC ou ESCP, formé aux techniques marketing et ayant acquis une expérience, même courte, chez un constructeur ou une SSCI, comme IC ou ITC, ou dans un service marketing ou de promotion des ventes. Est-ce vous?

Alors écrivez à J. THILLY ss ref. 3122 LM.

**ALEXANDRETTIC S.A.** 10, RUE ROYALE - 75008 PARIS LYON-LILLE-BRUXELLES-GENEVE-LONDRES

**INGENIEUR EN CHAUFFAGE ET CLIMATISATION**

28 ans minimum

Il aura la responsabilité des études et de leur exécution. Situation stable dans la société en réelle expansion.

Adresser CV détaillé et prétentions sous référence 883 à:

**GEDEV SÉLECTION** 65, avenue de WAGRAM 75017 PARIS

**médecin rédacteur**

de préférence ancien Interne des Hôpitaux pour SECRETARIAT DE REDACTION REVUE MEDICALE.

Il est indispensable de savoir rédiger facilement d'avoir une bonne culture scientifique et de lire couramment l'anglais.

Travail: 5 demi-journées par semaine (14 h 30 - 18 h 30). Emploi stable, candidatures pour poste intérimaire non souhaitées.

Envoyer CV détaillé, prétentions, photo à Hausa Contact, 156, bd Hausmann, 75009 Paris. Ref. 49257. Discrétion assurée et documents retournés.

**IMPORTANT SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE ET DE CONSTRUCTION D'ENSEMBLES INDUSTRIELS implantée à PARIS**

recherche

**coordonnateur d'affaires**

**service "achats"**

Il sera chargé de l'achat des matériels électriques et contrôle-commande pour des installations destinées à l'exportation. Il aura un rôle d'interface entre nos services études, réalisations et nos fournisseurs. Au-delà de l'établissement technique des contrats de commande, il assurera le suivi financier.

Ce poste s'adresse à un ingénieur justifiant de deux à trois années d'expérience industrielle. Connaissance de l'anglais nécessaire.

Ecrire à No 92033 ConTEXTE Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**université de technologie de Compiègne**

**Thermique Appliquée**

Nous recherchons

**Un Ingénieur**

exerçant les fonctions d'ENSEIGNANT CHARGÉ. Il contribuera à la mise en place d'enseignements d'une nouvelle filière et d'un axe de recherches en thermique appliquée aux sciences de transfert et de transformation de la matière.

Cette fonction requiert:

- soit un diplôme d'ingénieur en mécanique des fluides, thermique ou génie chimique associé à une expérience chimique industrielle en thermique;
- soit un titre d'ingénieur Docteur ou Docteur ès Sciences en thermique appliquée.

Veuillez écrire et adresser curriculum vitae à M. M. DENIZOG, Département du Génie Chimique, U.T.C., B.P. 233, 60206 COMPIEGNE.

**LE DÉPARTEMENT INFORMATIQUE D'UNE SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE ET DE CONSTRUCTIONS DE GRANDS ENSEMBLES INDUSTRIELS**

nous confie la recherche d'un

**INGÉNIEUR INFORMATICIEN**

Cette fonction comporte:

- le développement de Grands Systèmes de Gestion (gestion de documentation d'ingénierie, de matériel);
- la planification des études et des réalisations;
- la direction d'une équipe d'une dizaine d'ingénieurs et Techniciens.

Les candidats, diplômés Grande Ecole (Mines, Centrale...) devront posséder une expérience industrielle de plusieurs années et avoir développé des Systèmes informatiques importants en particulier dans le domaine des Bases de Données.

Faire acte de candidature sous la référence No 101/0/M à Jean PORRACCHIA.

**PARAGRES INFORMATIQUE** conseil en recrutement 147 RUE SAINT-HONORE 75001 PARIS

**Institut Pasteur**

PRODUCTION recherche

**CHEF DE PRODUITS**

PHARMACIEN, MÉDECIN OU VÉTÉRAIRE ayant une bonne expérience de la microbiologie. Connaissances d'anglais.

Env. C.V. + photo au Département du Personnel 28, rue du Docteur-Roux - 75015 PARIS

**assistante (e) du service juridique**

Il est demandé:

- licence en Droit ou DES, option Droit privé,
- 2 à 3 ans d'expérience dans un Service juridique d'une entreprise industrielle (contrats commerciaux, assurances, droit du travail, droit des sociétés),
- bonne connaissance de l'Anglais (surtout écrit).

Envoyer CV et prétentions à M. HERBILLON, 7, av. Louis-Pasteur - 92220 BAGNEUX

**BANQUE DE LA HÉNIN COGEMO**

recherche pour

**REGION PARISIENNE**

**CHEFS D'AGENCE**

- Formation supérieure universitaire ou baccalauréat;
- 35 ans minimum;
- Pouvant faire état d'une expérience de plusieurs années à un niveau de responsabilité et d'encadrement dans le domaine des Crédits immobiliers (spécialement acquéreurs).

Adresser C.V., photo et prétentions à: SERVICE RECRUTEMENT 16, rue de la Ville-l'Évêque, 75008 PARIS.

مكتبة من الأصل















RÉGION PARISIENNE

# LES CHANTIERS DE L'ANNÉE

« A moins qu'il n'y ait d'autres interventions extérieures » (M. de la Malène).

« Ce sera le « Racing » de l'est » (le général de Gaulle).  
« Je ne veux plus rien promettre » (M. Roland Nungesser).

## LES HALLES VERS LEUR VITESSE DE CROISIÈRE ?

Si l'année 1974 fut celle de la remise en cause de l'aménagement du carreau des Halles (au mois d'août, le président de la République décidait la suppression du centre de commerce international qui devait être construit à cet emplacement pour le remplacer par un espace vert), l'année 1977 sera celle de l'arrivée du R.E.R. au cœur de Paris, une des pièces maîtresses de l'opération de rénovation. Autre satisfaction pour les habitants de ce quartier bouleversé par les travaux gigantesques qui s'y déroulent, le square des Innocents avec son illustre fontaine restaurée sera de nouveau à leur disposition à la fin du mois de mars 1977.

La rénovation du carreau des Halles continue. « Elle devrait être terminée en 1981, et le « trou » sera comblé définitivement entre 1978 et 1979. Les plantations pour le jardin, de 6 hectares entre la bourse de commerce et la rue Pierre-Lescot pourront alors commencer », affirme M. Christian de La Malène, rapporteur général du budget de la ville et président de la SEMAH (Société d'économie mixte pour l'aménagement des Halles). Société responsable de l'opération de rénovation projetée. Après des mois de tergiversations, de querelles architecturales vives ou incontrôlées, de débats confus au sein du Conseil de Paris, l'aménagement des Halles a-t-il définitivement trouvé sa vitesse de croisière ? « Certainement. A moins qu'il y ait d'autres interventions extérieures ».

confie M. de La Malène. Toujours est-il que le volumineux dossier des Halles figurera en bonne place sur le bureau du futur maire de Paris. Car les actions de la SEMAH se répartissent ainsi : 51 % Ville de Paris, 25 % Etat, 14 % Caisse des dépôts et consignations, et 10 % banques nationales et sociétés d'assurances.

Que va trouver le maire à dix semaines de son élection ? Le plan de surface élaboré par un collège d'architectes composé de Mme Henry Bernard, Ricardo Bofill, Marc Gallet et Bernard de La Tour d'Auvergne privilégie le jardin qui occupera donc 6 hectares, se prolongera par le square des Innocents et par les rues piétonnes du quartier. Soit un total de 11 hectares réservés aux promeneurs. Par ailleurs, 22 000 mètres carrés d'équipements sociaux et sportifs seront réalisés dans le périmètre de la zone de rénovation ou à sa périphérie.

Entré le long de Saint-Eustache, entièrement dégagé, ce jardin permettra aux piétons de se rendre sur les deux places Rambuteau et Berger, ainsi que dans le bâtiment situé rue Pierre-Lescot. Au centre, un grand bassin avec fontaines. Sous ce bassin transparaissent une place publique, une piscine, une bibliothèque, une discothèque et un central téléphonique de 13 000 m² dont la construction commencera en 1978.

dans cette opération tant qu'elle n'aura pas trouvé tous les prérequis pour ce bâtiment. « Il est pratiquement acquis que la future préfecture de Paris s'installera. Les négociations sont plus longues avec l'Etat », déclare M. de La Malène. En effet, la troisième chaîne est désireuse de venir aux Halles. Mais elle hésite devant le coût de cette installation.

Le forum de commerce et de loisirs (49 000 m²), dont les études ont été menées par SERRETE-AMERICA-GEVAERT, est situé face aux bâtiments Pierre-Lescot et débouche sur le jardin. Il est construit au-dessus de la ligne centrale du R.E.R., localisée à 23 mètres en profondeur. Il sera ouvert à l'air libre et comprendra quatre niveaux souterrains et un aménagement de surface. Les promeneurs circuleront à tous les niveaux par l'intermédiaire de rues piétonnes bordées par des boutiques, des cinémas et des restaurants. Son ouverture pourrait intervenir au début de l'année 1979.

### Les commerçants du forum

Le bilan financier s'élève, selon la SEMAH, à 1 300 millions de francs (valeur 1974, c'est-à-dire au moment où la rénovation a été remise en cause). Sur ce total la Ville verse 400 millions, dont 150 millions de subventions et 250 millions pour la construction de la voirie souterraine et la création de cheminement piétonnier. Les élus communistes du Conseil de Paris ont critiqué ce bilan. M. Jean Coffer, élu communiste, a déclaré : « La collectivité publique travaille pour le compte du privé et ne lui fait pas payer la totalité des équipements réalisés que nous estimons pour l'opération des Halles à 370 millions. » (Le Monde du 19 novembre).

La SEMAH répliquait : « Cette démonstration est surprenante : c'est aux commerçants du forum qu'il appartient de payer les coûts publics souterrains et la moitié du jardin des Halles. En clair, une telle démonstration, généralisée dans les villes, aboutirait à privatiser la quasi-totalité des rues. » La SEMAH concluait : « Cela reviendrait à faire payer par les riverains la moitié de l'aménagement des jardins publics. »

Reste à payer la facture des promoteurs qui devaient édifier le centre français de commerce international dont le permis de construire a été délivré le 30 mars 1973. Les travaux avaient même commencé en août 1973. Le gouvernement a décidé de réserver sur le budget 1977 une « avance » de 30 millions pour dédommager les promoteurs. Un premier acompte.

JEAN PERRIN.

## « CONSERVER LA QUALITÉ ARCHITECTURALE DU VIEUX BOURG »

### Marly-le-Roi refuse de s'endormir

Marly-le-Roi (Yvelines) a décidé de réhabiliter son vieux centre. Son effort illustre la décision de ces villes de banlieue lasses d'être seulement le docteur de Paris.

L'HISTOIRE de Marly commence alors quelques heures de Celles, puis, telle une cellule, Marly grandit en se scindant : le Marly du haut et celui du bas. Mais son passé, celui dont le souvenir s'inscrit dans les pierres, commence avec Louis XIV, qui y fit construire un château, bientôt suivi par des membres de sa cour, ses officiers et... son jardinier. Puis vinrent les temps modernes avec leur cortège de béton, et Marly vit « pour » deux centres supplémentaires : Montval et les Grandes-Terrasses. La ville était devenue une banlieue.

En 1973, la nouvelle équipe municipale de centre gauche fit procéder à une étude sur la ville, étude structurée par deux constatations : il n'y a pas à Marly un, mais trois centres d'entreprendre une réhabilitation qui protégerait le passé en faisant revivre l'animation économique et culturelle. « Nous avons voulu », explique M. Philippe Catillon, adjoint au maire et chargé de l'opération, répondre à

quatre objectifs : rénover l'habitat insalubre (en équipant les logements du confort), développer l'animation (en implantant des équipements publics et des commerces), conserver la qualité architecturale du vieux bourg (en définissant des règles de technique) et éviter l'exode de la population (en aidant les personnes âgées).

L'équipe municipale, aidée par un architecte nommé par la direction départementale de l'équipement, M. Daniel Kahane, a donc mis au point un projet pour lequel rien n'a été laissé au hasard : les études se sont multipliées, la participation des habitants organisée, l'aide de l'Etat sollicitée... et obtenue.

#### Nouveau visage

L'avant-projet publié en 1973 fut remis en cause au cours d'une première et houleuse réunion publique. Les élus proposèrent alors aux habitants volontaires de constituer avec eux une commission extra-municipale qui se réunirait en un pour aboutir à un projet remanié : une voie nouvelle qui voulait tracer la municipalité fut supprimée, un équipement culturel subit le même sort, la localisation du foyer des personnes âgées modifiée, le nombre de places de stationnement réduit, la zone piétonne différenciée. L'architecte organisa également dans le même temps une permanence hebdomadaire à la mairie.

Mais un tel projet n'est rien s'il n'est pas financé. « Nous avons demandé des subventions à l'Agence nationale pour l'amélioration de l'ha-

bitat (ANAH), dit M. Catillon. L'agence aide les projets de rénovation à condition que les propriétaires n'en profitent pas pour augmenter les loyers de façon spectaculaire. Mais une telle aide doit être complétée par celle de la municipalité : un certain nombre de personnes âgées qui paieraient ces quatre cents logements ne pouvant payer un loyer majoré même s'il reste « social », nous avons donc décidé de leur accorder une allocation municipale. » Quant aux propriétaires, une étude sur des immeubles-test a permis de démontrer que l'augmentation des loyers ajoutée à l'aide de l'ANAH permettrait de financer les travaux sans trop de difficultés. L'opération coûtera néanmoins à la commune quelque 700 000 F par an. Les élus espèrent également obtenir un prêt du Fonds d'aménagement urbain. Au cours des dix prochaines années, Marly devra progressivement revoir son ancien... et nouveau visage.

Une difficulté néanmoins subsiste : l'opération ne pourra réellement être réussie que si le vieux centre-ville ne se transforme aussi en lieu d'animation. « Or, souligne M. Catillon, l'aide des pouvoirs publics s'arrête aux logements. Les commerces ne peuvent en bénéficier. Nous recherchons actuellement avec les commerçants une solution à ce problème. » L'effort de Marly sera de longue haleine : il illustre en tout cas la mobilisation de ces agglomérations, qui ne veulent plus être des banlieues, décident d'être des villes en faisant revivre leur centre-ville.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

## LE PARC DU TREMBLAY QUINZE ANS APRÈS...

Le parc des sports et de loisirs du Tremblay (Val-de-Marne) ouvra ses portes au printemps prochain après seize ans de ce que M. Roland Nungesser, député R.P.R., maire de Nogent-sur-Marne et président du syndicat interdépartemental du parc des sports du Tremblay, appelle une « invraisemblable course d'obstacles ».

L'idée du parc du Tremblay est née des Jeux olympiques de Paris de 1972... qui n'ont jamais eu lieu.

En 1961, le gouvernement décide de construire un stade de cent mille places dans le bois de Vincennes pour pouvoir poser la candidature de la capitale à l'organisation de ces Jeux. André Malraux, alors ministre des affaires culturelles, s'oppose à ce projet qui aurait fait disparaître dix mille arbres. M. Roland Nungesser rattrape la balle au bond et propose que les principales installations olympiques soient placées dans l'hippodrome du Tremblay, situé quelques kilomètres plus à l'est sur la commune de Champigny. Le champ de courses n'aurait pas pas plus de quatre mille spectateurs au cours de trente-huit réunions annuelles. Un espace vert et vide de 75 hectares sous-dit à 10 kilomètres de Notre-Dame : un vrai gaspillage.

travaux de terrassement sont lancés et les emplacements commencent. En effet, malgré les efforts des préfects successifs, MM. Doublé et Diebolt, le Conseil de Paris ne tarde pas à remettre en cause sa participation. L'addition lui semble trop élevée, la rentabilité peu sûre. Par ailleurs, la création en 1966 des nouveaux départements de la région parisienne a placé le Tremblay dans le Val-de-Marne, et les élus de la capitale rechignent à investir dans un équipement qu'ils disent être destiné aux banlieusards. Sans oublier que le percement du boulevard périphérique les a contraints de reconstruire au prix fort un nouveau Parc des Princes. Paris ne veut plus du Tremblay.

### Les boules

1971 voit l'arrêt des travaux et 1972, l'enterrement officiel du grand projet. L'ouvrage est à nouveau remis sur le métier. Il en sort un programme nettement moins ambitieux dont la réalisation a débuté en 1975. Le « nouveau » Tremblay comportera dix terrains de grands jeux (rugby, football), cinq pistes d'athlétisme dont l'une atteindra 400 mètres, dix-sept courts de tennis. La plaine centrale recevra une rivière-pataugeoire, un plan d'eau pour les modèles réduits, une zone de pêche et une cité lacustre. Viendront s'y ajouter un théâtre de verdure et un circuit de conduite automobile pour les

enfants. Dans les clairières qui seront aménagées, il sera possible de tirer à l'arc ou de jouer aux boules. M. Roland Nungesser, qui a succédé, en 1975, à M. Pierre Dangles, conseiller R.P.R. de Paris, à la tête du syndicat intercommunal d'études, vient de proposer de rajouter à ce programme une piste cyclable de 4 150 mètres et une piste cavalière de 4 300 mètres pour un club hippique de trente chevaux. Ces pistes seraient totalement séparées par des talus et des passerelles. La coût de la première tranche de travaux s'élève à 72 millions de francs. Enfin, les clés de financement ont été notablement modifiées. Paris paiera 20 % des dépenses, la région d'Ile-de-France, 20 %, le département du Val-de-Marne, 10 % et l'Etat, 50 %.

Du printemps 1977 à la fin de l'année 1978, les installations sportives seront progressivement ouvertes au public. Cinq terrains de sports sont d'ores et déjà achevés et engagés. La deuxième tranche consacrée essentiellement aux plantations d'arbres et à l'équipement de la plaine centrale devrait démarrer en 1978. Le parc du Tremblay sera-t-il achevé en 1980 ? « Je ne veux plus rien promettre », répond M. Nungesser. Nous avons eu tellement de déconvenues pour réaliser cette base de loisirs, pourtant indispensable, que je ne refuse désormais à faire un pronostic... »

ALAIN FAUJAS.

## BON POUR LE SERVICE

Un certain nombre d'équipements seront mis en service dans la région d'Ile-de-France au cours de l'année 1977.

### TRANSPORTS EN COMMUN

R.A.T.P. : le tronçon central Aubert-Nation du réseau express régional et le prolongement de la ligne de Sceaux, de Luxembourg à Châtelet, seront inaugurés, ainsi que la desserte du premier secteur de la ville nouvelle de Marne-la-Vallée.

S.N.C.F. : le service voyageurs sera rétabli sur la ligne Massy-Palaiseau-Pont de Stenis (Essonne).

### VOIES RAPIDES ET AUTOUTOURNES

Le dernier tronçon Pierre-Laye-Cergy-Pontoise de l'autoroute A 15 (Paris-Pontoise) entre La Défense et la ville nouvelle sera mis en service. Cergy-Pontoise sera directement reliée à La Défense par l'A 15 et la rocade A 86. La liaison entre le boulevard circulaire de La Défense et la rocade A 86 sera achevée. La desserte de l'aéroport Roissy-Charles-de Gaulle sera améliorée.

### EQUIPEMENTS SCOLAIRES

Douze mille huit cents places de collège d'enseignement secondaire et sections d'éducation spécialisée seront mises en place dans le premier cycle. Dans le second cycle, le lycée de Melun Nord (Seine-et-Marne), dans la ville nouvelle de Melun-Sénart, ouvrira ses portes, ainsi que, dans le même département, les cités scolaires d'Avon et de Combs. Dans l'Essonne, la cité scolaire de Bures-sur-Yvelines entrera en service, et dans le Val-de-Marne, celles de Villejuif et de Créteil.

### BASES DE PLEIN AIR ET DE LOISIRS

Des équipements supplémentaires seront ouverts au public sur les bases de Butte-aux-Latins, d'Etampes, de Jabilles, de Saint-Quentin-en-Yvelines et de Cergy-Pontoise.

### ESPACES VERTS

Le bois de Bréviandes (à proximité de Melun-Sénart), le parc de Grosbois (Val-de-Marne), la forêt de Ferrières (à proximité de Marne-la-Vallée) seront ouverts au public ou équipés.

### EQUIPEMENTS CULTURELS

Le centre national d'art et de culture Georges-Pompidou sera inauguré, la maison de la culture de Nanterre (Seine-Saint-Denis) entrera en service, ainsi que les musées de la Renaissance à Ecouen (Val-d'Oise) et de la préhistoire à Nemours (Seine-et-Marne).

## S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

### L'EXPERIENCE

Les spécialistes EUROCAP du traitement capillaire ont examiné et traité des milliers de cas de cheveux au cours de leur carrière. Ils savent ce qu'est un cheveu sain et un cheveu malade.

### L'AVIS D'UN SPECIALISTE

Rien ne peut expliquer le succès des méthodes de l'INSTITUT CAPILAIRE EURCAP, sinon leur sérieux et leur efficacité. Pour en bénéficier, il suffit de prendre rendez-vous par téléphone ou d'écrire. Un SPÉCIALISTE vous conseillera et vous informera sur l'état de vos cheveux, sur les pos-

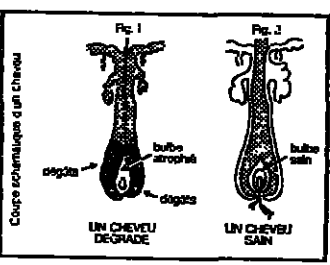
### DES SYMPTOMES

Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, un cuir cheveu hypersensible ou tendu, des cheveux très gras ou très secs, ce sont là des manifestations d'auto-défense du système capillaire. Mais ce sont toujours des signes certains d'une chevelure en mauvais état.

### DES SOLUTIONS

Pour avoir une belle chevelure, les cheveux doivent être en bonne santé. La cosmétologie moderne se préoccupe de cette notion capitale. Elle a mis au point des produits hygiéniques traitant le cuir cheveu et favorisant ainsi la croissance naturelle du cheveu.

### LA DIFFERENCE



stabilisé d'amélioration, ainsi que sur la durée et le coût du traitement à suivre. Des traitements sont préparés pour les clients habitant en banlieue ou en province. L'INSTITUT CAPILAIRE EURCAP est ouvert sans interruption du lundi au vendredi, de 11 h à 20 h, et le samedi, de 10 h à 17 h.

**EUROCAP INSTITUTS CAPILAIRES**  
4, rue de Castiglione  
Paris (1<sup>re</sup>) - Tél. 260-38-84  
LILLE : 16, rue Faidherbe. Tél. 51-24-18  
BORDEAUX : 34, place Gambetta. Tél. 48-08-34  
TOULOUSE : 42, rue de la Pomme. Tél. 23-29-34  
METZ : 2-4, rue de Chaplaine. Tél. 75-00-11

## STAGE INTENSIF

Anglais - Français - Allemand - Espagnol - Italien  
75 HEURES  
en 2 ou 4 semaines (pas plus de 5 participants)

Dates des prochains stages :  
31 janvier - 7-28 février - 7-28 mars  
Opéra : 742.13.39 - Nation : 348.12.65  
Panthéon : 633.98.77 - Puteaux : 772.18.16  
Boulogne : 609.15.10  
St-Germain-en-Laye : 973.75.00 - Versailles : 950.08.70  
Bordeaux - Cannes - Lille - Lyon - Marseille - Nice  
Strasbourg - Toulouse

**BERLITZ**  
LANGUES VIVANTES  
Organisation Privée

مركز من الأصل







# LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

## SOCIAL

Par solidarité avec les mineurs de Decazeville

### LES MAIRES DE L'AVEYRON DÉCLANCHENT UNE GRÈVE ADMINISTRATIVE DE HUIT JOURS

(De notre correspondant régional.)

Toulouse. — Les deux cent cinquante édiles membres de l'Association départementale des maires de l'Aveyron, présidée par M. Roland Boscardy-Monserin, sénateur républicain indépendant, ont décidé de déclencher une grève administrative de huit jours, à partir de ce lundi 10 janvier, afin de témoigner leur solidarité aux mille travailleurs du bassin minier menacés dans leur emploi par la fermeture progressive des aciéries de Decazeville.

On considère, en effet, que les gisements houillers de Decazeville et de Carmaux seront épuisés vers 1982. Ces mines ont commencé à connaître des difficultés après la seconde guerre mondiale. Mais ce n'est qu'en 1960 que l'État a accepté le plan d'adaptation des Charbonnages, qui devait aboutir à la cessation des exploitations de fond de l'Aveyron. Plus de mille emplois ont été supprimés entre 1968 et 1969, et trois mille autres l'ont été au cours de ces dix dernières années.

Les aciéries implantées à Decazeville subissent les répercussions de la crise charbonnière. Une seule mine fonctionne : la Découverte, gisement de houille à ciel ouvert, aux installations modernes. C'est pour défendre ce qui peut encore être défendu que M. Robert Fabre, président du Mouvement des radicaux de gauche et maire de Villefranche-de-Rouergue (Aveyron), a demandé à être reçu par le président de la République et par le premier ministre. « Ces demandes d'audience n'ont aucun caractère politique », précise M. Fabre. En revanche, un éventuel refus en aurait un.

### UNE CAMPAGNE DU P.S. EN FAVEUR DE L'ÉGALITÉ DES PENSIONS-VIEILLESSE

M. François Mitterrand, premier secrétaire du P.S., a lancé dimanche après-midi, 9 janvier, à Alfortville, une campagne de protestation nationale qui se propose de recueillir un million de signatures pour l'égalité des pensions-vieillesse. « Le versement des pensions-vieillesse », déclare le premier secrétaire du P.S., « constitue une des injustices les plus graves de notre système social. Nous ne pouvons admettre que les vieux soient les plus pénalisés. »

### OUVERTURE DE NÉGOCIATIONS LE 14 JANVIER À L'E.G.F.

A l'exception de l'E.G.F. où les négociations sur l'évolution des salaires en 1977 doivent commencer le vendredi 14 janvier, et de la S.N.C.F., où une première réunion est prévue le 20 janvier, aucune date d'ouverture des discussions n'a encore été donnée aux syndicats des autres entreprises nationalisées et de la fonction publique. Les sept organisations de fonctionnaires ont annoncé qu'elles déclencheraient d'ici à la fin du mois une grève si un premier entretien sans préalable n'était pas proposé dès cette semaine. Les rumeurs de grève dans les secteurs public et nationalisé — même s'il s'agit d'actions de harcèlement et non pas d'arrêts de travail illimités — pourraient transformer en consignes précises.

La menace d'une grève administrative des médecins affiliés à la Confédération des syndicats médicaux français (C.S.M.F.), cette semaine, la C.S.M.F., qui réunit mercredi ses instances dirigeantes, devra en effet se prononcer sur le déclenchement de cette action après les sanctions que la caisse d'assurance-maladie de la région parisienne a prises contre quatre-vingt-dix praticiens en décidant de les exclure, pour dépassement de tarif, de la convention entre la Sécurité sociale et le corps médical.

Le semaine doit aussi être marquée par la grève, ce lundi 10 janvier, des navigateurs d'Air France, mardi 11 janvier par la journée d'action des salariés des services parisiens des impôts.

Théoriquement, M. Jean Motin, qui a été chargé d'une mission de bons offices dans le conflit du Parisien libéré, devrait remettre, en fin de semaine, un rapport au ministre du travail, mais les difficultés persistantes auxquelles se heurte M. Motin et les problèmes posés par le décès de M. Amartya pourraient retarder le dépôt de ce rapport.

## L'Arabie Saoudite voudrait éviter que l'augmentation de sa production de pétrole ne bénéficie aux seules compagnies

Le ministère saoudien du pétrole et des ressources minières vient de confirmer, dans une déclaration officielle, l'hebdomadaire Middle East Economic Survey, son intention d'accroître ses ventes de « brut », mais de réglementer sévèrement celles-ci. Dans un communiqué publié le 10 janvier par le M.E.E.S., le ministère saoudien annonce que « des quantités supplémentaires de « brut » saoudien seront mises en vente, conformément à la décision du gouvernement d'augmenter la production. »

« Les sociétés », ajoute le document, « ont pris l'engagement de commercialiser ces quantités supplémentaires. »

Le communiqué ne précise pas la quantité de pétrole qui sera ainsi mise en vente, mais affirme que la quote-part d'exportation de « brut » saoudien par pays sera la même que celle pratiquée jusqu'à présent.

Les sociétés qui achèteront de nouvelles quantités de « brut » saoudien aux nouveaux prix devront, en outre, présenter au gouvernement de Ryad des justificatifs sur la destination et les prix qu'elles pratiqueront, afin d'éviter que le pétrole acheté en Arabie Saoudite ne soit vendu aux consommateurs à des prix excédant la hausse initiale.

Dans une requête sans précédent, l'Arabie Saoudite demande enfin « la collaboration des gouvernements des pays importateurs en vue d'éviter toute exploitation du consommateur par un strict contrôle des prix sur le marché de la consommation. »

Le M.E.E.S. rappelle d'autre part que les augmentations des prix que les compagnies ont fait subir

saoudiens sont de 5 % pour l'« Arabian Light » et l'« Arabian Medium », de 3,5 % pour l'« Arabian Heavy ». Les compagnies américaines, Exxon, Shell, Texaco et Mobil, qui ont le monopole de la vente de pétrole en Arabie Saoudite, ont confié la commercialisation du surplus de sa production. La décision saoudienne devrait donc bénéficier principalement à ces quatre sociétés américaines. — S. D.]

### Un marché fortement défendu

En revanche, l'émirat de Qatar, qui avait toujours suivi jusqu'à la réunion de Doha, la politique pétrolière saoudienne, a précisé que ses nouveaux prix s'établiraient à 13,19 dollars par baril pour le « Dukhan » (terrestre), contre 11,85 dollars avant le 1<sup>er</sup> janvier, et à 13 dollars pour le « Marine » (off shore). Cela correspond à une hausse légèrement supérieure à 11 %.

Quels seront les effets de ces décisions — et particulièrement celle de l'Arabie Saoudite — sur un marché pétrolier fortement défendu, les compagnies ayant stocké en prévision de la hausse d'importantes quantités de pétrole lors du dernier trimestre de l'année 1976 ? D'ores et déjà le quotidien iranien Eshakhs, organe du parti unique, indique le 9 janvier que la production pétrolière de l'Iran a dominé de 1,5 million de barils par jour depuis le 1<sup>er</sup> janvier, entraînant simultanément une baisse de 20 % de la production de gaz naturel. Cette baisse, provoquée en partie par le refus de certaines compagnies d'augmenter le « pétrole cher », est due principalement à la faiblesse du marché. — (A.F.P., A.P.)

[Si ce communiqué officiel confirme la volonté de Ryad de peser à la baisse sur le marché du pétrole, l'absence de précisions sur l'accroissement de la production laisse encore planer un doute sur l'impact de la décision saoudienne. Au-delà, cette déclaration appelle deux commentaires : la maîtrise de la production n'a pas permis jusqu'à présent aux pays exportateurs d'influer profondément la commercialisation. La distribution appartient toujours pour l'essentiel aux grandes compagnies internationales. Ainsi, lors de l'embarquement de 1973-1974, les pays producteurs ont été incapables d'empêcher l'approvisionnement des pays accusés de collaboration trop étroite avec Israël. Il sera donc bien difficile à l'Arabie Saoudite de contrôler les prix de vente de son pétrole au consommateur. D'autre part, c'est aux seules compagnies qui forment l'ARABCO

### TROC

L'Iran avait proposé de payer en pétrole brut l'entretien en Grande-Bretagne de six cents de ses officiers le Sunday Telegraph. Deux de marine, vient d'affirmer ans de cours au Royal Navy College de Dartmouth coûtant environ 50 000 livres par officier, la Grande-Bretagne aurait pu ainsi se procurer près de 5 millions de barils de pétrole.

Mais le gouvernement britannique a refusé cette proposition, précise l'hebdomadaire anglais, principalement parce qu'il y aurait déjà trop d'étrangers au Royal Navy College : 25 % des quatre cent quatre-vingts officiers. Et, parmi eux, y a déjà quarante Iraniens.

## ÉNERGIE

### RAFFINERIE PROPRE ET RÉCOMPENSÉE

La raffinerie Shell installée à Poitiers, en Gironde, a mis au point un système de recyclage de ses effluents qui élimine tous les rejets d'hydrocarbures et de phénol et qui diminue de 98 % la pollution organique. Aussi M. Vincent Ansquer, ministre de la Qualité de la Vie, lui a-t-il décerné le prix du conseil supérieur des établissements classés. Une autre récompense a été décernée au centre d'études et de recherches des charbonnages (CERCHAR) pour le projet d'un appareil de contrôle de la pollution atmosphérique.

## ENTREPRISES PUBLIQUES

### M. Fiterman (P.C.) : nationalisation ne saurait être synonyme d'étatisation

« Pour éviter à notre pays de s'enfoncer dans la crise, il n'y a pas d'autre voie qu'une politique résolument nouvelle qui se donne pour priorité le renouveau national », a déclaré, le 10 janvier, M. Charles Fiterman, secrétaire du comité central, à l'occasion du colloque organisé par le parti communiste sur les « entreprises publiques ». La mise en œuvre de cette politique « implique en premier lieu l'extension du secteur public, la réalisation des nationalisations que nous proposons. »

Ce développement du secteur public, a précisé M. Fiterman, « n'implique en rien le repliement de notre pays sur lui-même, la fermeture des frontières, l'autarcie. »

Abordant le problème du rôle du marché dans l'économie, le secrétaire du comité central a tenu à préciser qu'il n'y avait « pas de concordance » entre sa position et celle de Michel Rocard : « Je n'ai jamais dit que demain, une fois les nationalisations réalisées et la politique du programme commun mise en route, la « régulation » par le marché serait « globale. »

### M. COULAIS : les aides publiques à la sidérurgie ne peuvent encore être précisées.

Nancy. — Évoquant les difficultés de la sidérurgie lorraine, M. Claude Coulais, secrétaire d'État auprès du ministre de l'Industrie et de la Recherche, a déclaré samedi 8 janvier à Nancy, au cours d'une conférence de presse, que « les aides publiques de l'État ne peuvent actuellement être précisées puisqu'elles doivent faire l'objet d'études complémentaires au gouvernement et de concertation avec les élus de la région et les partenaires sociaux et professionnels, avant de donner des décisions. »

A cette occasion, quelque deux mille ouvriers sidérurgistes ont défilé dans les rues de Thionville (Moselle), puis y ont tenu un meeting samedi après-midi. La manifestation organisée par les syndicats C.G.T., C.F.D.T., F.O., C.G.C. et C.F.T.C. avait pour but de sensibiliser la population de la « métropole du fer » aux problèmes économiques posés à la région par les quatorze mille licenciements prévus dans la sidérurgie lorraine.

De leur côté, les responsables syndicaux C.F.D.T. de la sidérurgie lorraine ont mis au point le programme de l'action à engager pour protester contre les licenciements annoncés.

## LA VIE ÉCONOMIQUE

### LA VIE ÉCONOMIQUE

Une seconde affaire

La vie économique est marquée par la crise du pétrole et les tensions sur le marché du travail. Les entreprises publiques sont au centre de débats politiques importants. Le gouvernement cherche à équilibrer les intérêts des différents secteurs de l'économie.

Les discussions autour de la nationalisation des entreprises continuent. Les syndicats demandent plus de transparence dans les décisions gouvernementales. Les médias suivent de près l'évolution de la situation économique.

# A partir du 1<sup>er</sup> Janvier, la T.V.A. baisse,

ENTRETIEN ET RÉPARATION AUTOMOBILE, LOCATION DE VÉHICULES, ARTICLES DE CHASSE, Fournitures scolaires, TRACTEURS ET CAMIONS, ARTICLES DE CAMPING, INSTRUMENTS DE MUSIQUE, PILES ÉLECTRIQUES ÉCLAIRAGE, BAGAGES, LINGERIE, TEXTILES, DÉTERGENTS, ARTICLES DE PÊCHE.

## donc les prix baissent sur ces objets et ces services de tous les jours.

Quand The Wall Street Journal parle de l'économie française, Le Monde écoute. Pourquoi pas vous ?

The Wall Street Journal

7, rue de la Paix, 75001 PARIS — Tél. : 300-00-01

هكذا من الأصل



# LA VIE ÉCONOMIQUE ET SOCIALE

POINT DE VUE

## La politique contractuelle: deux ou trois choses que je sais d'elle...

par RAPHAËL HADAS-LABEL (\*)

**L**a politique contractuelle est à la « une ». On en parle beaucoup, ce qui est excellent, mais cette célébrité apportée avec elle par la moisson d'articles et de jugements somnifères. Est-il permis à un journaliste de se permettre de penser dans un tel réflexe pressé à corriger quelques idées reçues ? On se bannera ici à formuler une constatation, une conviction et un souhait.

Une constatation d'abord : la politique contractuelle, quoi qu'on en ait dit, s'est comme toute bien enracinée dans le vécu social au cours des dernières années.

Nul ne contestera que la politique contractuelle a connu un éclat tout particulier dans les années qui suivirent les mouvements de 1968, sous l'inspiration et l'impulsion vigoureuse de Jacques Delors. Mais cet éclat ne doit pas dissimuler les nouveaux domaines ouverts, depuis cette date, à la négociation contractuelle. Dans le secteur privé, c'est l'emploi (accords de 1974 sur la sécurité de l'emploi et sur l'indemnisation du chômage pour cause économique), puis les conditions de travail (accord-cadre de 1975) qui — après la formation professionnelle et la préretraite — ont donné lieu à des conventions nationales, avec l'encouragement actif des pouvoirs publics.

Mais surtout, dans le secteur public, c'est une vingtaine d'accords qui ont été signés chaque année dans la fonction publique et dans la quasi-totalité des entreprises publiques. On connaît généralement les conventions conclues à la fonction publique et dans les « quatre grandes » entreprises nationalisées (E.G.F., Charbonnages, S.N.C.F., R.A.T.P.). On sait moins que des accords analogues ont été signés dans d'autres entreprises du secteur des transports (Air France, Aéroports de Paris), de l'industrie et de la recherche (C.E.A., C.N.E.S., S.N.P.A., S.N.A.M.S., S.N.E.M.A.), des banques et des assurances, de la Sécurité sociale et de la mutualité agricole, de la radio et de la télévision. Ainsi, c'est tout un maillage contractuel qui a été progressivement tissé dans les entreprises publiques les plus importantes.

### Une seconde nature

Il suffit en outre de lire le texte — bien aride, il est vrai — de ces accords pour constater qu'ils ont concerné non seulement, comme on le croit, le domaine salarial, mais encore la durée du travail, les règles d'avancement, les classifications, les avantages sociaux, les retraites, et parfois les conditions de travail. Un accord comme celui qui a assuré en 1974, en marge de l'accord salarial, la revalorisation du métier de mineur est exemplaire à cet égard. De sorte, chaque année, dans les entreprises publiques, des rencontres régulières permettent aux représentants syndicaux — qui maîtrisent avec virtuosité les mécanismes les plus subtils des techniques salariales — de passer en revue avec leurs directeurs l'ensemble des questions qui constituent la trame quotidienne de la vie des entreprises. On est donc l'éclat de la politique contractuelle que certains ont cru percevoir ?

Les résultats obtenus, qui ne sont certes pas parfaits, sont d'autant plus appréciables que les obstacles n'ont pas manqué. L'inflation n'est pas propice au climat de confiance souhaitable pour la conclusion d'accords contractuels. La crise de 1973-1974 n'a rien arrangé. Si l'on ajoute que deux importantes organisations syndicales, pour des raisons connues de tous, ont choisi de se placer en dehors du jeu contractuel, on mesure sans peine les difficultés de l'entreprise.

Mais au-delà de ces difficultés, si la politique contractuelle a pu apparaître, c'est parce que, dans les entreprises publiques, les représentants syndicaux ont pu négocier avec les directeurs sur un pied d'égalité.

Qu'on ait réclamé de partout durant les derniers jours de 1976 — notamment du côté de ceux qui n'ont pas été précipités les héritiers de la politique contractuelle — l'ouverture normale de négociations, quel meilleur témoignage de l'enracinement désormais profond des procédures contractuelles dans le « vécu » quotidien des relations sociales !

De cette constatation découle une conviction : la politique contractuelle peut et doit se renforcer. Il est vrai que cette politique était plus facile à mener dans les périodes fastes, où une croissance forte permettait de dégager des plus-values à répartir en larmes de croissance du pouvoir d'achat, de réduction de la durée du travail, d'amélioration des avantages sociaux et des conditions de travail. Notre période de « vaches maigres » rend beaucoup plus sensible le coût élevé des accords conclus, à un moment où croissent les subventions de l'État aux entreprises publiques. Sait-on que 1 % de hausse des salaires coûte plus de 1,5 milliard de francs à la fonction publique et de 170 millions de francs à la S.N.C.F. ?

### Le tournant de 1971

Au cours des années fastes, les Français ont pu croire qu'une progression importante du pouvoir d'achat était désormais un acquis inconditionnel. Telle n'était pas l'inspiration des premiers « contrats de progrès », dont les formules complexes visaient à intéresser les travailleurs au progrès économique général et à la productivité particulière de leur entreprise. Des éléments de rigidité sont venus figer quelque peu les accords initiaux : ainsi de la fameuse « clause » de 2 % instituée en 1971 à un moment où une telle progression du pouvoir d'achat n'avait d'ailleurs rien d'anormal.

Mais était-il possible de perpétuer indéfiniment une telle clause alors que la crise de 1973, prélevant sur notre revenu national un impôt de plus de 3 %, entraînait un ralentissement brutal de notre croissance et même, en 1975, une nette réduction de notre PIB ? Face à cette crise, d'autres pays industriels — États-Unis, Grande-Bretagne, Italie — n'ont pas hésité à amputer le pouvoir d'achat pendant une durée plus ou moins longue. En France, pendant cette période, le pouvoir d'achat n'a cessé de connaître une sensible progression. Les travailleurs y ont gagné, et c'est peut-être bien ainsi. Mais il faut savoir qu'autant il est normal que les salaires augmentent de 6 % quand les prix croissent de 6 %, autant un couple de prix-salaires de 10-15 % est insupportable à terme. Le laxisme inflationniste se retourne inévitablement contre l'intérêt des travailleurs et menace à terme la politique contractuelle.

Lorsque, pour assainir notre situation économique, est posé, pour 1977, le principe du maintien du pouvoir d'achat, qui peut nier que la thérapeutique proposée, suivie dans des entreprises publiques couvertes par un statut, est plutôt en retrait par rapport à la polio bien amère que d'autres pays ont imposée à leurs citoyens ? Qui peut douter que, en cas d'échec, c'est une médication infiniment plus drastique qui serait prescrite — et par tout gouvernement — aux travailleurs de ce pays ?

### Adaptez les mécanismes aux réalités

Mais la dureté des temps ne doit pas entraîner une pause de la politique contractuelle. Dans le secteur privé, il y aura matière à négociation, notamment dans le cadre de la revalorisation du travail manuel, une fois surmontées les difficultés de l'heure. Quant au secteur public, le

(\*) Maître des requêtes au Conseil d'État.



## AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL

La Société Tunisienne de l'Électricité et du Gaz (S.T.E.G.) est sur le point de lancer un appel d'offres international en vue de passer commande pour les études, la fourniture et le transport du matériel nécessaire au renforcement de 11 postes HT/MT existants et à la construction de 3 nouveaux postes HT/MT et HT/MT et 300 km de lignes 225 kV, 150 kV et 90 kV.

Les constructeurs désireux de soumissionner peuvent retirer les dossiers d'appel d'offres au siège social de la S.T.E.G. (Département de l'Équipement — 33, rue Kémal-Ataturk — Tunis (Tunisie), ou se les faire adresser à partir du 3 janvier 1977.

L'ouverture des plis est prévue pour le 2 mars 1977, à 16 heures.

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE  
MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE ET DE L'ÉNERGIE  
SOCIÉTÉ NATIONALE DE FABRICATION ET DE MONTAGE  
DU MATÉRIEL ÉLECTRIQUE ET ÉLECTRONIQUE  
4 et 6, boulevard Mohamed-V. — ALGER

## APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL N° 1/77

« Câbles Électriques »

## SONELEC

Un avis d'Appel d'Offres International est lancé pour la fourniture de câbles électriques.

Les Offres devront être adressées sous pli recommandé en trois exemplaires en langue française ou anglaise à SONELEC - Direction Commerciale, B.P. 87 - Kouba - ALGER - sous double enveloppe extérieure.

L'enveloppe extérieure portera en plus de l'adresse SONELEC - Direction Commerciale, la mention suivante :

« Appel d'Offres n° 1/77 », câbles électriques, « A NE PAS OUVRIR ».

Les soumissions devront parvenir le 15 février 77, délai de rigueur.

Les renseignements complémentaires seront fournis aux soumissionnaires par SONELEC, B.P. 87 Kouba.

Tél. : 76-46-36 - 76-45-74/76 - 76-47-76/77

## When The Wall Street Journal speaks up on the French economy, Le Monde listens. And so should you.

Why in the world did Le Monde give so much attention to The Wall Street Journal's perceptive October 19 editorial on the status of the French government's battle against inflation? It could be because The Journal has a solid reputation for knowing its business all over the world—wherever that business is happening.

Whether you're an American doing business in Paris or a Parisian doing business in America, you'll find facts and opinions in The Journal that will help you conduct your business better.

The Wall Street Journal is the most knowledgeable American in Paris. If Le Monde reads it, shouldn't you? Ask for The Journal at hotels, newsstands and kiosks.

## Quand The Wall Street Journal parle de l'économie française, Le Monde écoute. Pourquoi pas vous?

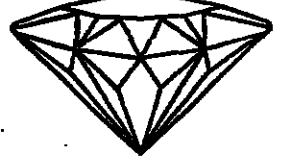
On se demande pourquoi Le Monde a accordé tant d'attention à l'éditorial si éclairé que The Wall Street Journal a consacré le 19 octobre à la bataille que le gouvernement français mène contre l'inflation.

C'est probablement parce que The Journal a la réputation bien établie de connaître le monde des affaires—où qu'il soit. Que vous soyez un Américain faisant des affaires à Paris, ou un Parisien faisant des affaires aux États-Unis, vous trouverez dans The Journal des informations et des opinions qui vous aideront dans la conduite de ces affaires.

The Wall Street Journal est l'Américain le mieux informé de Paris. Si Le Monde le lit, pourquoi ne le liriez-vous pas? Demandez-le au marchand de journaux de votre hôtel ou dans un kiosque.

The Wall Street Journal

La maison distributrice: N.M.P.P.-233-44-22—Département Etrangers



Monsieur, Madame,

Vous êtes tentés par un Diamant ou par une Pierre de Couleur. Mais avant de vous décider, vous voulez mieux les comprendre.

En nos bureaux de vente, nous vous éclairerons. Un Spécialiste-Diamantaire, des appareils de mesure et des documentations sont à votre disposition.

Votre visite vous permettra, également, d'apprécier nos collections importées directement de l'Étranger. Peut-être, aussi, de choisir votre Pierre.

Judicieusement.

Comptoir du Diamant et de la Pierre de Couleur  
BRILLANTS - RUBIS - SAPHIRS - EMERAUDES

BUREAUX : 7, rue Rouget-de-Lisle, 75001 PARIS. — Tél. : 260-80-81  
Parking Concorde ou Vendôme

# soldes elna

du 7 au 15 Janvier

## machines à coudre elna et presses à repasser elna

Utilisées en démonstration, ces machines sont soldées à des prix très intéressants. Elles bénéficient des mêmes garanties que les machines neuves.

## Société Exact

Importateur exclusif Paris  
97, rue de Courcelles - 75017 Paris  
(métro Courcelles)

Heures d'ouverture du magasin : de 9 h à 19 h 30 sans interruption.

Nocturne jusqu'à 21 h le Vendredi 14 Janvier

Parking Antar : 98, rue de Courcelles.











## Les dirigeants cherchent de nou- veau après l'échec de

- [illegible]